



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

„Administrație publică locală eficientă pentru cetățeni”, proiect SIPOCA 512

Activitatea 3. Analize ex-post pentru strategiile și hotărârile de consiliu elaborate/aprobate începând cu anul 2016.

Subactivitatea 3.1. Elaborarea analizei ex-post pentru politicile publice /strategiile / hotărârile de consiliu elaborate/aprobate începând cu anul 2016.

Introducere

În vederea elaborării analizei ex-post au fost consultate toate hotărârile de consiliu elaborate și aprobate la nivelul UAT Primăria Municipiului Aiud în perioada ianuarie 2016 - noiembrie 2019. Au fost centralizate aproximativ 1.500 astfel de documente elaborate și aprobate la nivelul instituției. În ceea ce privește analiza ex-post a documentelor strategice, în perioada analizată a fost elaborat doar un singur astfel de documente, însemnând Planul de mobilitate Urbană Aiud, 2017. La nivelul instituției există alte două documente strategice pe baza cărora sunt derulate activitățile inclusiv cele de planificare și investiții, însemnând Strategia de dezvoltare a municipiului Aiud 2014-2020 și Strategia pentru Eficiența Energetică, ambele documente aprobate în anul 2014. La momentul demarării proiectului „Administrație publică locală eficientă pentru cetățeni”, SIPOCA 512, în Primăria Aiud nu exista practica elaborării de planuri strategice, esențială pentru stabilirea de punți între priorități urmărite și resurse financiare previzionate pe termen mediu și lung.

Fiecare dintre strategiile/hotărârile de consiliu elaborate și aprobate la nivelul instituției publice trebuie să țină cont de cel puțin câteva principii aplicabile în raport cu cetățenii pe care îi deservesc și cărora li se adresează. Printre acestea se numără¹:

- ❖ Principiul transparenței: autoritățile și instituțiile publice au obligația să își desfășoare activitatea într-o manieră deschisă față de public, în care accesul liber și neîngrădit la informațiile de interes public să constituie regula, iar limitarea accesului la informație să constituie excepția, în condițiile legii.
- ❖ Principiul participării: organizațiile non-guvernamentale, sectorul privat, autoritățile locale și instituțiile internaționale contribuie la procesul de stabilire a priorităților strategiei.
- ❖ Principiul echității: asigurarea accesului tuturor cetățenilor la serviciile publice și de utilitate publică.

¹ Principiile enumerate sunt preluate din *Strategia pentru consolidarea administrației publice 2014 - 2020*.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

- ❖ Principiul egalității de șanse: participarea echilibrată a femeilor și bărbaților pe piața muncii, a tinerilor, precum și egalitatea de șanse și de tratament între angajați, femei și bărbați, în cadrul relațiilor de muncă de orice fel, inclusiv prin introducerea de dispoziții pentru interzicerea discriminărilor bazate pe criterii de sex, apartenență la grupuri minoritare, rasă, religie, dizabilități.
- ❖ Principiul dezvoltării durabile: urmărește satisfacerea nevoilor prezente, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi;

De asemenea, în derularea activităților este necesar ca personalul din cadrul instituției publice să țină cont de următoarele principia:

- Principiul responsabilității: stabilirea priorităților administrației publice este un proces orientat spre obținerea de rezultate, iar răspunderea există la toate nivelurile administrației publice.
- Principiul eficienței și eficacității: atingerea obiectivelor stabilite va fi realizată printr-o utilizare optimă a resurselor disponibile, iar rezultatele obținute sunt conforme cu obiectivele fixate.
- Principiul stabilității și predictibilității: măsurile vizate urmăresc să creeze, în timp, un cadru stabil și predictibil, atât pentru instituția din administrația publică, cât și pentru cetățeni și mediul de afaceri;
- Principiul proporționalității: orice măsură luată trebuie să fie adecvată, necesară și corespunzătoare scopului urmărit.
- Principiul subsidiarității constă în exercitarea competențelor de către autoritatea administrației publice situată la nivelul administrativ cel mai apropiat de cetățean și care dispune de capacitate administrativă necesară.

În Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014 - 2020 sunt de asemenea enumerate o serie de principii pe care personalul din cadrul instituției trebuie să le aibă în vedere inclusiv la întocmirea documentelor de planificare strategică:

- cetățenii trebuie să se afle în centrul tuturor inițiativelor de dezvoltare;
- comunitățile umane trebuie încurajate să-și recunoască valorile culturale, morale și spirituale;
- capacitatea comunităților de autodeterminare se dezvoltă prin respectarea drepturilor la propria dezvoltare;
- este esențială comunicarea între autoritățile locale și cetățeni, participarea democratică a acestora la luarea deciziilor;
- încurajarea dezvoltării instituționale se realizează prin construirea unui sistem de colaborare între factorii implicați în dezvoltarea locală - învățământ, sănătate, servicii publice diverse, instituții descentralizate ale statului și nu în ultimul rând prin parteneriatul cu mediul privat.





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Raportarea la documentele strategice

Prin Strategia pentru consolidarea administrației publice 2014 - 2020 (SCAP) se urmărește și se încurajează inclusiv: *Creșterea calității procesului decizional la nivelul administrației publice locale, pentru a răspunde în mod fundamentat și coerent nevoilor comunităților locale*².

În vederea creșterii calității procesului de fundamentare a deciziei la nivelul autorităților administrației publice locale, în Strategia amintită se recomandă includerea practicii aprobării de politici publice în procesul decizional, introducerea și/sau extinderea utilizării de instrumente de fundamentare a deciziei precum: analize de impact, analize cost-beneficiu, evaluarea implicațiilor financiare ale deciziilor s.a. Standardele minime recomandate includ procesul de evaluare ex-ante adaptat pentru nivelul administrației publice locale, monitorizarea și evaluarea ex-post pentru identificare de modele de bune practici, lecții învățate și metode de îmbunătățire a procesului decizional.

În vederea unei mai bune corelări a componentei bugetare cu componenta strategică în cadrul procesului decizional la nivel local se recomandă dezvoltarea sistemului de planificare bugetară multianual, elaborarea de planuri strategice cu un orizont de minimum 5 ani.

Analiza documentelor elaborate și aprobate la nivelul UAT Primăria Municipiului Aiud în perioada ianuarie 2016 - noiembrie 2019 a fost realizată raportat la țintele strategice și obiectivele prevăzute în Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014 - 2020.

Țintele strategice prevăzute sunt după cum urmează:

- ✚ Municipiul Aiud - centru microregional atractiv, cu o economie în dezvoltare și mediu de afaceri dinamic
- ✚ Municipiul Aiud - centru microregional atractiv, cu o economie în dezvoltare și mediu de afaceri dinamic
- ✚ Municipiul Aiud - destinație turistică atractivă
- ✚ Municipiul Aiud - comunitate urbană dezvoltată durabil
- ✚ Municipiul Aiud - centru microregional ce oferă servicii de sănătate și servicii sociale de calitate

Viziunea propusă prin strategie: *Municipiul Aiud va fi un centru microregional atractiv, cu o economie în evoluție și mediu de afaceri dinamic, deschis către investitori, o destinație turistică apreciată pentru diversitatea culturală și resursele istorice puse în valoare și respectate de comunitate.*

² Punctul II.1.4. aferent obiectivului specific II.1: Creșterea coerenței, eficienței, predictibilității și transparenței procesului decizional în administrația publică, din cadrul SCAP.





De asemenea, se are în vedere deschiderea administrației locale către cetățeni și implicarea acestora în luarea deciziilor, consultarea reprezentanților diverselor instituții publice și a mediului privat în stabilirea liniilor strategice și a proiectelor de dezvoltare locală.

Totodată, în strategia amintită mai sus este subliniată necesitatea de a exista o coerență a acțiunilor derulate, precum și asigurarea continuității în aplicarea proiectelor strategice, deziderate care pot fi atinse de autoritățile locale printr-un consens cu cetățenii beneficiari de drept ai rezultatelor propuse la nivel de strategie.

Strategia de dezvoltare este un instrument de programare la nivel local pe termen mediu și lung, pe domenii cheie de activitate.

Documentul strategic aplicabil la nivelul Municipiului Aiud în perioada 2014 - 2020 are ca Obiectiv general: Dezvoltarea durabilă a Municipiului Aiud, re poziționarea municipiului ca zonă atractivă, cu o economie puternică și conectată la nou, în armonie cu mediul înconjurător, cu cetățeni implicați alături de autoritățile publice locale deschise la comunicare, aflate în slujba unei comunități educate și sănătoase.

Obiectivele specifice (OS) subsecvente au fost stabilite după cum urmează:

- OS1: Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, atragerea de investiții prin adoptarea măsurilor de încurajare și susținere la nivel local, acordarea facilităților fiscale în scopul stimulării investițiilor;
- OS 2: Valorificarea potențialului turistic cultural și natural al Municipiului Aiud, promovarea identității multi - culturale în scopul dezvoltării economice, a creșterii competitivității și atractivității;
- OS 3: Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de utilități publice, drumuri publice și a zonelor publice de interes local;
- OS 4: Creșterea calității serviciilor sociale și medicale, creșterea gradului de ocupare și incluziune socială în comunitățile defavorizate;
- OS 5: Dezvoltarea durabilă prin promovarea politicilor de eficiență energetică, utilizarea resurselor regenerabile în clădirile publice și eficientizarea sistemelor de iluminat public.
- OS 6: Dezvoltarea resurselor umane, ca suport al dezvoltării economice prin asigurarea oportunităților de instruire și formare care să răspundă cerințelor de pe piața muncii;
- OS 7: Mobilitate urbană și încurajarea transportului ecologic;
- OS 8: Dezvoltarea infrastructurii destinată evenimentelor culturale și artistice;
- OS 9: Creșterea valorii adăugate a producției locale de legume și fructe, organizarea colectării produselor agricole, crearea facilităților de depozitare și desfacere a acestora;





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Din documentul analizat reiese că prioritățile de dezvoltare au fost stabilite prin consultarea părților interesate, plecând de la nevoile de dezvoltare identificate la nivel local în context microregional, județean, regional și național. Domeniile avute în vedere au fost: infrastructură, competitivitate, eficiență energetică, resurse umane, capacitate administrativă și dezvoltare teritorială.

Pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite și amintite mai sus, principalele mijloace menționate în documentul strategic sunt: elaborarea și implementarea de proiecte de dezvoltare finanțate din fonduri europene, bugetul de stat, bugetul județean, surse proprii/ bugetul local, alte finanțări interne și externe, parteneriate public -public și public - privat.

Analiza de impact - concepte, aplicabilitate și beneficii

Analiza de impact ex-post a politicii publice (Ex-post impact assessment) este o activitate derulată pe parcursul sau la sfârșitul etapei de implementare a politicii publice³. Aceasta evaluează rezultatele obținute și identifică devierile efective de la obiectivul planificat, timpulsuplimentar și costurile suplimentare privind resursele și altele asemenea

Analiza de impact permite decidenților să ia decizii în cunoștință de cauză, prin raportare la posibile consecințe pe care acțiunile planificate le-ar putea avea odată implementate. Analiza de impact a politicii publice poate fi de două tipuri: (1) analiza de impact ex-ante, derulată înainte de aprobarea politicii publice; (2) analiza de impact ex-post, derulată în timpul sau după ce politica publică a fost implementată.

Pentru analiza de impact ex-ante a unei politici publice sunt necesar de parcurs următoarele etape⁴:

- Definirea resurselor și a rezultatelor pentru varianta (variante) de soluționare a problemei;
- Analiza resurselor și rezultatelor;
- Analiza de impact pentru varianta (variante);
- Analiza beneficiarilor și a factorilor interesați;
- Identificarea criteriilor de luare a deciziei;
- Evaluarea variantelor în conformitate cu criteriile și alegerea celei mai bune variante.

Pe parcursul implementării politicii publice este necesară derularea unei activități de monitorizare, prin care sunt centralizate informații relevante, pe baza cărora ulterior vor fi evaluate rezultatele implementării politicii publice respective. Printr-o monitorizare corectă pot fi din timp observate și corectate eventuale deviații de la scopul/ obiectivele politicii publice stabilite inițial.

³ Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală, 2018

⁴ Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală, 2018





La finalul perioadei stabilite pentru implementarea politicii publice se realizează evaluarea acesteia, ca activitate prin care se măsoară succesul pe care politica respectivă l-a avut în îndeplinirea obiectivelor stabilite la momentul aprobării.

Pentru ca procesele de monitorizare și evaluare să fie eficiente, sunt recomandate o serie de metode, precum: observarea participativă (observatorul este implicat într-o parte a activităților monitorizate); studiul de caz și interviuarea actorilor implicați în implementarea politicii respective; analiza de date statistice și documente.

Indiferent de metoda aleasă, aceasta trebuie să fie însoțită de indicatori de performanță cuantificabili, SMART, formulați astfel:

- Specifici: corelat cu obiectivele stabilite;
- Măsurabili: cu valori/ ținte ușor de cuantificat;
- Accesibili: într-un limbaj clar și simplu;
- Rezonabili: în termeni de costuri și modalitate de colectare a datelor;
- Încadrabili într-un orizont realist de timp.

De asemenea, monitorizarea și implicit evaluarea pot fi realizate eficient dacă obiectivele, activitățile și rezultatele unei politici sunt definite încă de la început, din etapa de proiect, prin raportare la indicatori precum cei de mai jos⁵:

- Definirea intervenției
- Inputuri: personal, resurse financiare, reglementări și termeni contractuali conform cărora vor funcționa co-plățile;
- Rezultat imediat
- Performanța rezultatului imediat
- Rezultat Intermediar
- Performanța Rezultatului Intermediar
- Efect Strategic: creșterea calității ... ca urmare a intervenției
- Performanța Efectului Strategic: schimbări pozitive rezultate

Există o serie de bune practici, modele de evaluare a impactului, care pot fi adaptate în funcție de specificul politicii publice care urmează să fie aprobată și implementată. Prezentăm în tabelul de mai jos câteva dintre aceste modele:⁶

⁵ Indicatori formulați cu titlu de recomandare din H.G. nr. 870/2006 privind aprobarea Strategiei pentru îmbunătățirea sistemului de elaborare, coordonare și planificare a politicilor publice la nivelul administrației publice centrale.

⁶ Monitoring and evaluation: Some Tools, Methods & Approaches, World Bank, 2004.



Tabel 1: Modele de evaluare a impactului

Model	Design	Exemple	Indicatori de timp și resurse
1. Evaluare prin sondaj aleator - de tip testare înainte de demarare proiect și/sau după implementare proiect.	Subiectele sunt alocate aleator grupurilor țintă. Chestionarele sunt aplicate acelorași grupuri atât înainte cât și după implementare proiect. Observații adiționale pot fi făcute și pe parcursul derulării respectivului proiect.	Asigurarea de servicii publice precum alimentarea cu apă și canalizare, sau infrastructura rutieră.	Între 1 și 5 ani, în funcție de perioada în care se pot realiza investițiile respective, dar și de perioada care este necesar a fi parcursă pentru a observa impactul măsurilor aplicate.
2. Design cvasi-experimental, cu comparații de control din partea populației, despre înainte și după realizarea proiectului.	Dacă în acest caz abordarea aleatorie nu este posibilă, se selectează un grup țintă denumit “grup de control”, care să urmărească întregul proces.	Astfel de modele au fost aplicate de Banca Mondială în programele de case low-cost, derulate în state precum El Salvador, Zambia, Senegal.	Între 1 și 5 ani, în funcție de perioada în care se pot realiza investițiile respective, dar și de perioada care este necesar a fi parcursă pentru a observa impactul măsurilor aplicate.
3. Compararea proiectelor prin analize Ex-post	Sunt colectate datele după derularea proiectului, privind beneficiarii reali. Datele sunt colectate doar după implementarea proiectului. Adesea sunt utilizate analize variate pentru a genera statistici comparative de tipul ex-ante și ex-post.	Evaluarea programelor de microcreditare din Bangladesh.	Costurile sunt estimate la jumătate sau chiar la o treime față de cele generate prin aplicare modelelor 1 și 2.
4. Evaluarea rapidă a impactului prin analiza/evaluarea de tip ex-post	Pot fi utilizate metodele participării - pentru a permite grupurilor țintă să identifice modificările rezultate în urma implementării proiectului, beneficiari și perdantă. De asemenea pot fi identificate punctele tari și punctele slabe. Prin analiza de tip SWAT pot fi ulterior elaborate recomandări pertinente.	Pot fi identificate punctele tari și punctele slabe ale politicii publice analizate, iar prin analiza de tip SWAT pot fi ulterior elaborate recomandări pertinente.	-



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Etapele metodologiei de evaluare ex-post⁷

Etape de structurare: are rolul de a asigura înțelegerea sarcinilor de evaluare și de pregătire a setului de instrumente analitice necesare pentru a răspunde la întrebările de evaluare.

Etapa de observare: sunt centralizate sursele de informații disponibile, metodele de colectare a datelor, metodele de verificare a valabilității datelor calitative și cantitative colectate.

Etapa de analiză: analizarea informațiilor colectate, a informațiilor disponibile, în vederea formulării de concluzii privind impactul măsurilor și programelor în raport cu obiectivele stabilite inițial.

Etapa de evaluare: elaborarea de recomandări raportat la constatările din etapele anterioare.

Principalele scopuri ale evaluării

Evaluarea poate fi realizată cu unul dintre următoarele scopuri⁸:

- Planificare / eficiență: se urmărește dacă există o justificare clară pentru anumite politici/programe și dacă resursele sunt utilizate în mod eficient.
- Responsabilizare: verifică gradul în care un program și-a extins obiectivele, eficiența în utilizarea resursele și impactul rezultat.
- Implementare: în scopul îmbunătățirii modului în care proiectele evaluate sunt puse în practică, derulate și administrate.
- Întărirea capacității instituționale: în vederea dezvoltării capacității participanților în cadrul programului/proiectului și implicit a capacității instituțiilor în care aceștia își derulează activitatea.

Principalul scop al evaluării ex-post constă în întărirea capacității instituționale, prin urmare se axează pe modalități de îmbunătățire a eficienței instituționale în ceea ce privește identificarea, elaborarea și implementarea de politici publice, precum și modalități prin care pot fi evaluate eficient politicile propuse.

Acest tip de evaluare răspunde la întrebări legate de modalitatea și gradul de implicare al personalului din cadrul instituției în elaborarea de propuneri de politici publice, precum și în implementarea măsurilor aferente. De asemenea, sunt identificate și propuse instrumente,

⁷ Metodologie Evaluarea ex-post a programului national de dezvoltare 2007-2013, p.28

⁸ EVALSAD-ro





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

metode care să ajute la îmbunătățirea modalităților de implementare și evaluarea a politicilor respective.

Un al obiectiv îl constituie furnizarea de informații noi, de cunoștințe pentru personalul din cadrul instituției. Se are în vedere astfel identificarea și găsirea de soluții la nevoile persoanelor responsabile cu elaborarea, planificarea și implementarea politicilor publice.

Acest tip de evaluare răspunde la întrebări precum:

Ce am învățat din ceea ce s-a dovedit că funcționează?

Sunt cunoscute/înțelese mecanismele de intervenție și de schimbare?

Sunt în prezent aplicate modalități eficiente de atingere a obiectivelor - sau există alternative mai bune?

Care este dovada sustenabilității intervențiilor efectuate?

De asemenea este avută în vedere învățarea, ca obiectiv al evaluării, însemnând învățarea prin preocuparea sistematică de a îmbunătăți modul în care pot fi elaborate, implementate, respectiv, cuantificat succesul politicilor publice.

Accentul pus pe procesul de învățare este justificat prin faptul că la nivelul oricărei instituții trebuie să existe o cultură a învățării, atât din succesele cât și din eșecurile anterioare, fie atinse la nivelul instituției, fie din bune practici la nivel internațional.

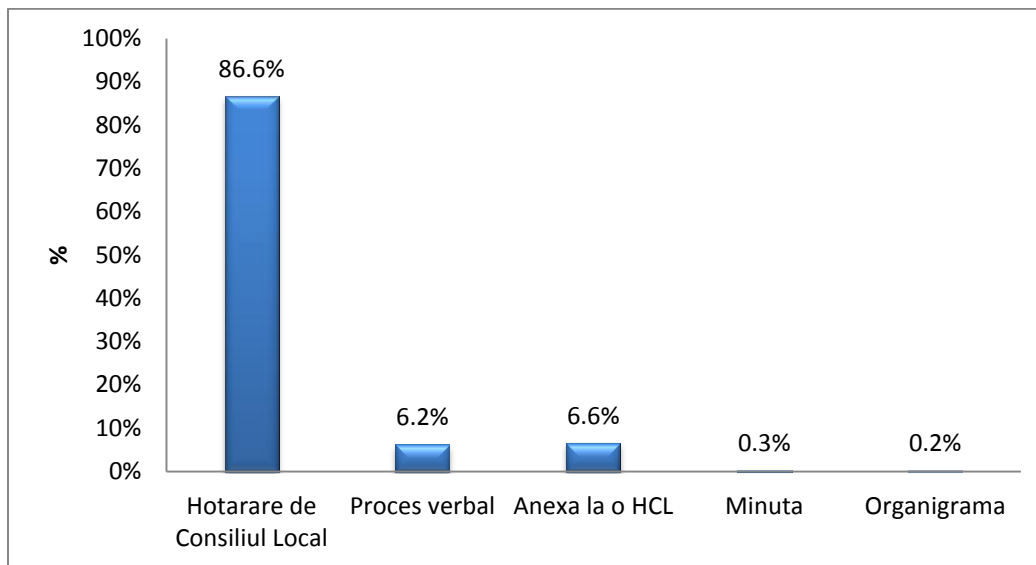
Analiza detaliată a actelor administrative elaborate și aprobate la nivelul UAT

Pentru calibrarea corectă a intervenției, a fost efectuată o analiză detaliată a tuturor actelor administrative elaborate și aprobate la nivelul UAT în perioada ianuarie 2016 - noiembrie 2019. Au fost centralizate și analizate aproximativ 1.500 astfel de documente, pe baza unei metodologii de lucru constând în parcurgerea următoarelor etape: centralizarea tuturor documentelor emise de Consiliul Local al Municipiului Aiud în perioada de referință; analizarea documentelor pe diferite criterii, ca de exemplu: „Impact în Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014-2020”. De menționat că toate HCL-urile au avut aceeași pondere în baza de date, indiferent de impactul financiar, economic, social al acestora. Codarea variabilei „Impact în Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014-2020” s-a făcut exclusiv pe denumirea HCL care sintetizează conținutul respectivei hotărâri.

Din analiza bazei de date privind actele administrative emise și aprobate pe parcursul a patru ani la nivelul Primăriei Municipiului Aiud, mai exact în perioada ianuarie 2016 - noiembrie 2019, reiese că din totalul de 1.489 de documente aprobate la nivelul APL, majoritatea însemnând 86,6 % dintre acestea sunt Hotărâri de Consiliu Local, 6,2% procese verbale, 6,6% anexe la HCL, 0,3% de tip minută, iar 0,2% de tip organigramă.

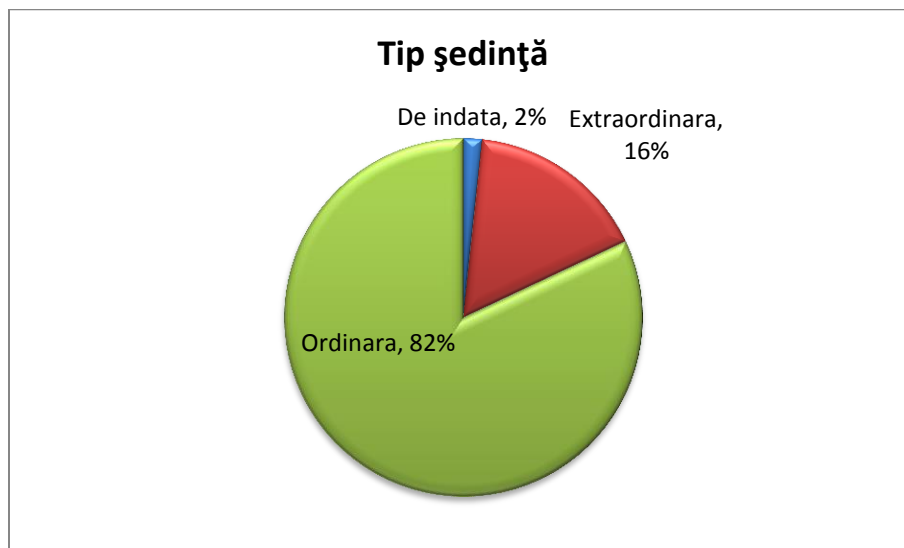
Figura 1: Hotărâri ale Consiliului Local al Municipiului Aiud





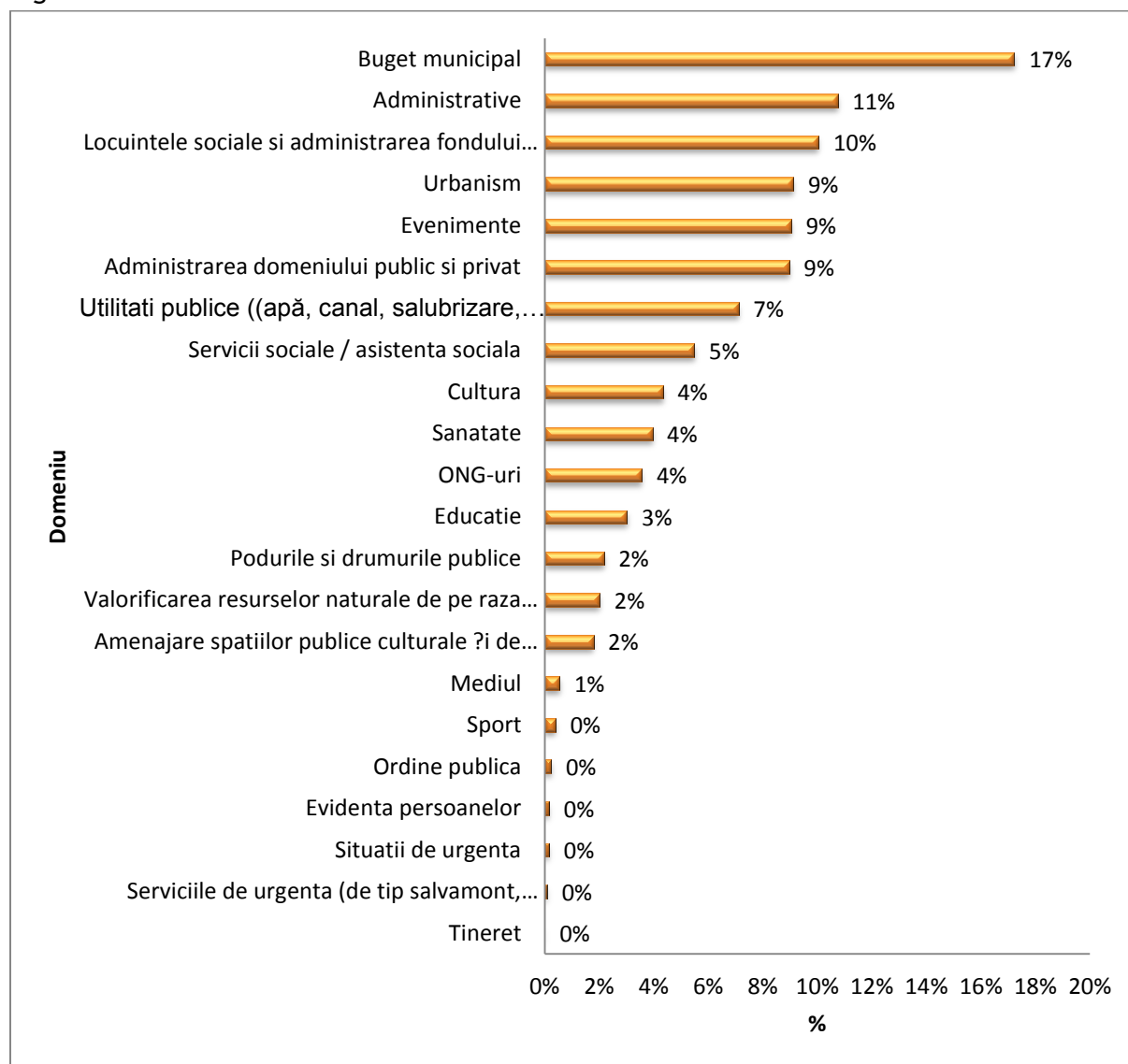
Deciziile au fost luate în majoritate în ședințe ordinare ale Consiliului local (82%), doar 16% fiind decizii luate în ședințe de tip extraordinar și 2 % în ședințe convocate „de îndată”.

Figura 2: Tipul de ședințe convocate pentru aprobarea HCL



Majoritatea HCL au avut ca subiect bugetul municipal sau aspecte administrative, 3% dintre HCL s-au referit la aspecte legate de fonduri europene, iar 4% la investitii sau studii de fezabilitate.

Figura 3: Domenii de activitate vizate de HCL



Majoritatea HCL au avut ca temă bugetul minicipal sau aspecte administrative, în timp ce 3% dintre HCL s-au referit la aspecte legate de fonduri europene, iar 4% la investiții sau studii de fezabilitate.

Figura nr.4 : Domeniul vizat de hotărâre

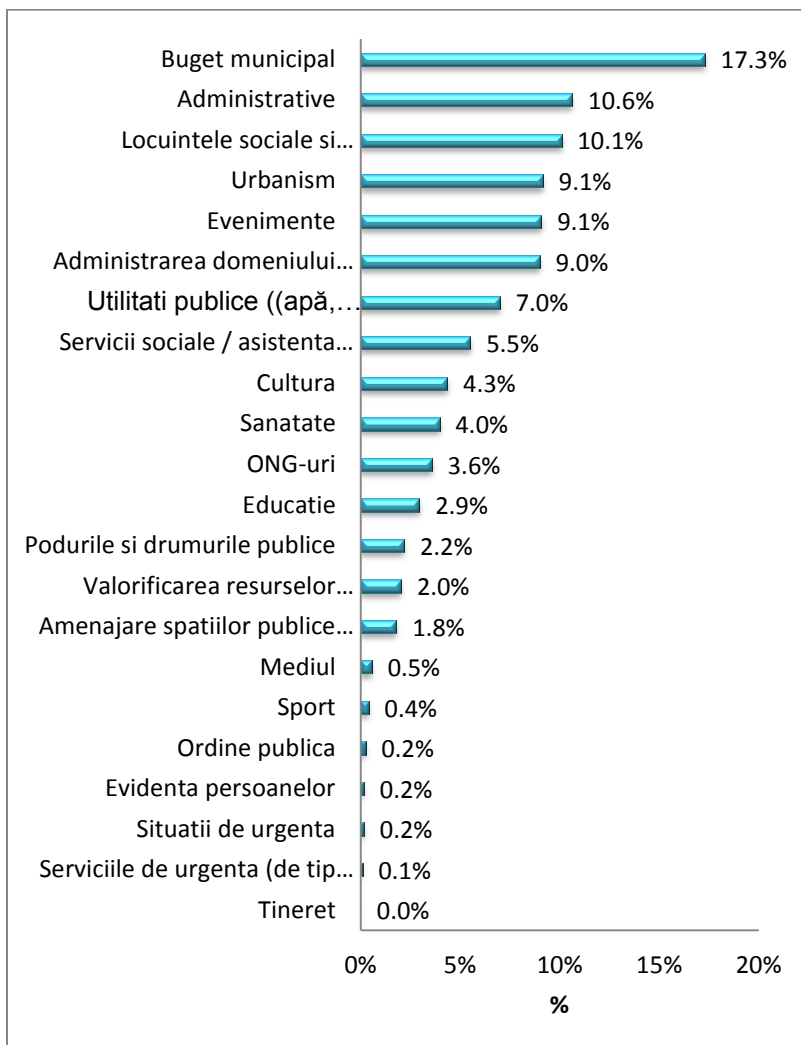


Figura nr.5: Hotărâri având ca teme bugete-finanțe

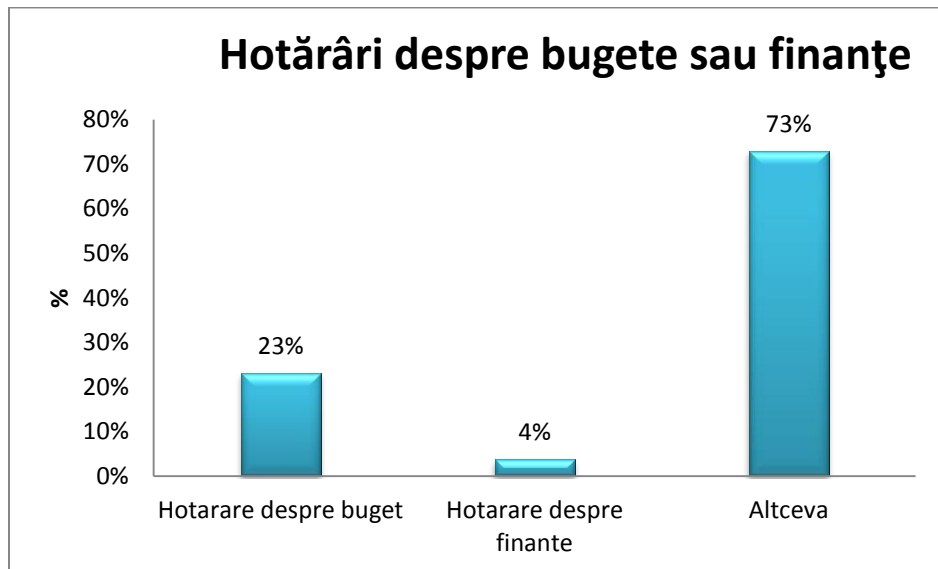


Figura nr.6: Hotărâri având ca teme fonduri nerambursabile/europene

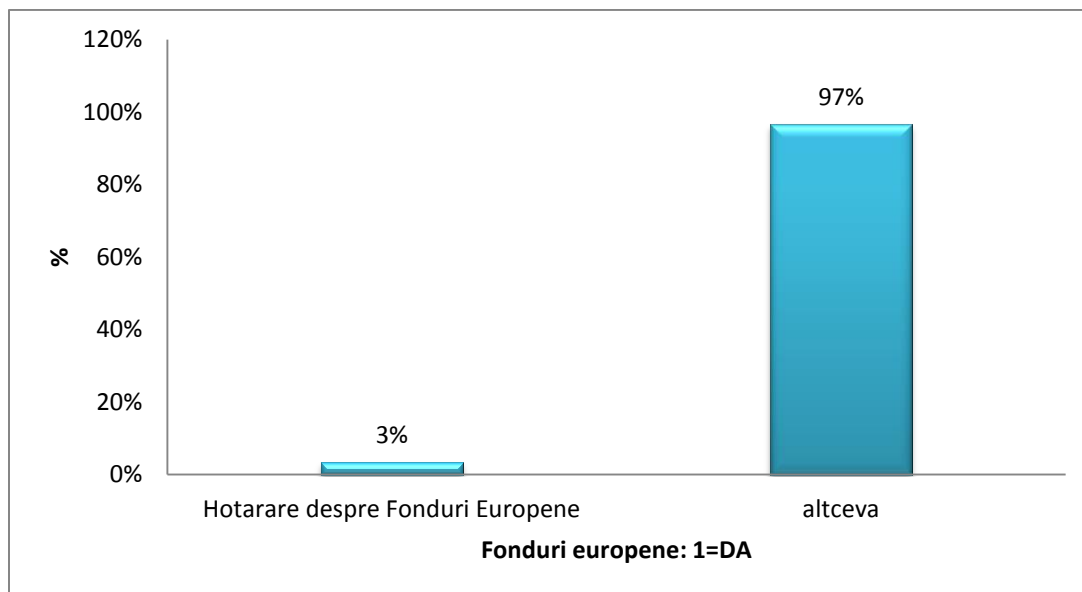
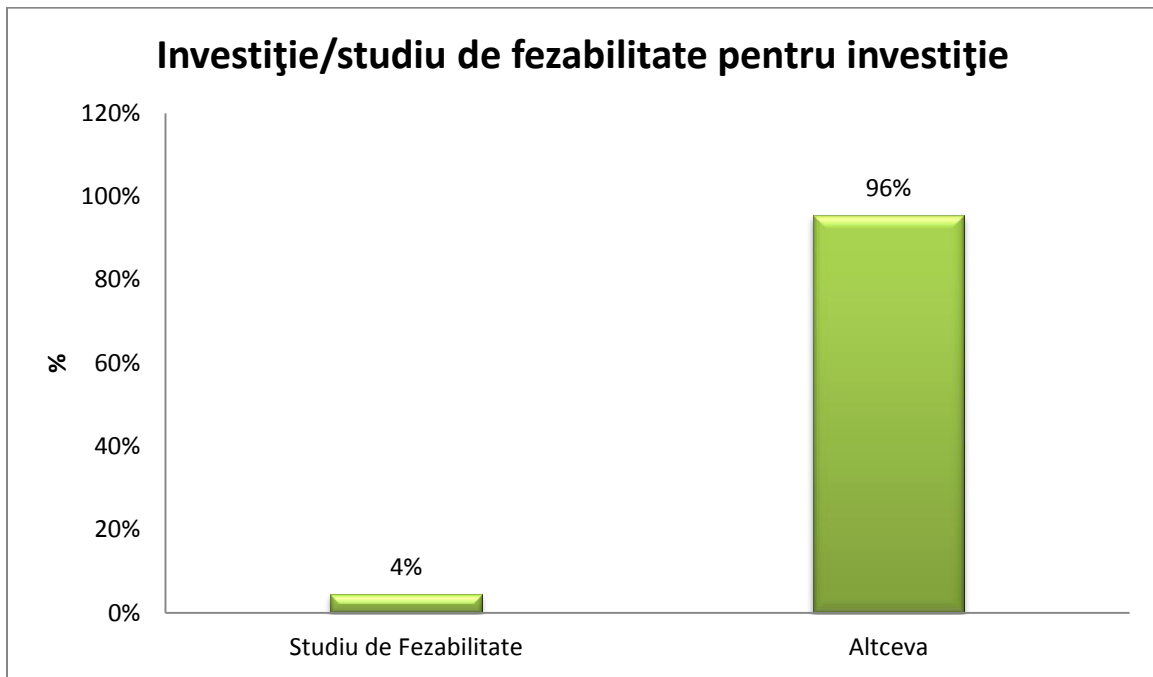


Figura nr.5: Hotărâri având ca teme investiții/studii de fezabilitate pentru investiții





Pe lângă analiza cantitativă a datelor, o corelare a documentelor aprobate la nivelul instituției cu obiectivele specifice din Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014 - 2020 este necesară, în vederea stabilirii oportunității și modalităților de priorizare a hotărârilor, inclusiv cele privind investițiile cu fonduri nerambursabile, precum și acțiunile specifice derulate. De asemenea, astfel poate fi observat parcursul propunerilor de politici publice, dacă acestea există în perioada analizată.

Tabel nr.2: Corelarea HCL cu obiectivele specifice și măsurile propuse prin Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud

OBIECTIVE SPECIFICE	MĂSURI propuse	DECIZII APROBATE
Obiectivul Specific 1 Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, atragerea de investiții prin adoptarea măsurilor de încurajare și susținere la nivel local, acordarea facilităților fiscale în scopul stimulării investițiilor	1.1 Crearea unor zone de dezvoltare economică - platforme pentru dezvoltare a investițiilor; 1.2 Dezvoltarea inițiativei antreprenoriale în municipiul Aiud; 1.3 Acordarea facilităților fiscale pentru atragerea de investiții și susținerea dezvoltării economice;	-
Obiectivul Specific 2. Valorificarea potențialului turistic cultural-istoric și natural al Municipiului Aiud, promovarea identității multi - culturale în scopul dezvoltării economice, a creșterii competitivității și atractivității;	2.1 Restaurarea, protecția și conservarea patrimoniului cultural și natural, modernizarea infrastructurii conexe în Municipiul Aiud - acțiuni de marketing și promovare turistică; 2.2 Amenajarea și dezvoltarea Centrelor etnografice în Aiud și localitățile componente și aparținătoare; 2.3 Dezvoltarea unui Complex Sportiv și de agrement în Zona Parcului Municipal / Gheorghe Doja Municipiul Aiud; 2.4 Dezvoltarea economică a municipiului Aiud prin valorificarea specificului turistic local: vitivinicol, piscicol, ecumenic; 2.5 Dezvoltarea și promovarea turismului favorizat de potențialul neexploatat al Râului Mureș; 2.6 Dezvoltarea circuitelor de cicloturism și a celor de circulație pietonală, pe traseul obiectivelor turistice de cultură și de agrement din municipiul Aiud;	23 acte administrative aprobate





UNIUNEA EUROPEANĂ



Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:

Completarea anexei 2 la HCL nr. 307/20.12.2016 privind aprobarea calendarului principalelor manifestări culturale care vor avea loc în municipiul Aiud în anul 2017, cu evenimentul “Întâlnirea tinerilor ortodocși” din Eparhia Alba.

Aprobarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (DALI) și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Reabilitare Centrul Cultural „Liviu Rebreanu” Aiud”.

Aprobarea încheierii unui acord de cooperare cu Asociația Dr. Brendus Gyula Egyesulet pentru organizarea unor evenimente culturale – educative și sportive în municipiul Aiud.

Aprobarea inițierii activității de comercializare de suveniruri, replici și publicații de specialitate, de către Biroul Muzeul de Istorie și Științele Naturii Aiud.

Aprobarea modificării Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (D.A.L.I.) și a indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivul de investiții „Reabilitare Centrul Cultural „Liviu Rebreanu” Aiud”.

Aprobarea organizării și desfășurării evenimentului “Festivalul internațional de Folclor” în perioada 9 - 12 august 2017, în mun. Aiud.

Aprobarea indicatorilor tehnico – economici actualizați ai proiectului ”Eco Agreement Aiud - Zone de agrement Avram Iancu și Ecaterina Varga” pentru depunerea cererii de finanțare în cadrul apelului de proiecte POR/2017/5/5.2/2 – 7 Regiuni

privind aprobarea indicatorilor tehnico – economici ai proiectului ”Eco Agreement Aiud- Zone de agrement Avram Iancu și E. Varga”.

Aprobarea indicatorilor tehnico – economici reactualizați în luna aprilie 2019 pentru obiectivul de investiții ”ECO AGREEMENT AIUD - Zone de agrement Avram Iancu și Ecaterina Varga”.

Aprobarea indicatorilor tehnico – economici reactualizați în luna mai 2019 și aprobarea bugetului proiectului ”ECO AGREEMENT AIUD - Zone de agrement Avram Iancu și Ecaterina Varga”.

Aprobarea proiectului și a indicatorilor tehnico – economici actualizați ai proiectului ”ECO AGREEMENT AIUD - Zone de agrement Avram Iancu și Ecaterina Varga”.

Înființarea Unității de management a proiectului ”ECO AGREEMENT AIUD - Zone de agrement Avram Iancu și Ecaterina Varga”

privind modificarea și completarea H.C.L. nr. 3 din 09 ianuarie 2019 privind înființarea Unității de management a proiectului ”ECO AGREEMENT AIUD - Zone de agrement Avram Iancu și Ecaterina Varga”.

Aprobarea Acordului de Parteneriat încheiat între Județul Alba prin Consiliul Județean Alba și unitățile administrativ-teritoriale de pe traseul drumului județean 1071 în vederea promovării și implementării în comun a Proiectului „Modernizare drum județean DJ 107 I: Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rimeș - Brădești - Geogel – Măcărești - Birlești Cătun – Cojocani – Valea Barnii – Birlești – Mogoș - Valea Albă – Ciuculești – Bucium – Izbita – Coleșeni - Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, AXA PRIORITARĂ 6: îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională, Prioritatea de investiții 6.1, Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, apel de proiecte nr. POR 2016/6/6.1/1 Consiliul local al municipiului Aiud, întrunit în ședința extraordinară din data de 14.10.2016.

Aprobarea Acordului de Parteneriat încheiat între UAT Județul Alba și unitățile administrativ-teritoriale de pe traseul drumului județean 1071 în vederea promovării și implementării Proiectului „Modernizare drum județean DJ 107 I : Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rimeș - Brădești – Geogel – Măcărești - Birlești Cătun - Cojocani – Valea Barnii – Birlești – Mogoș - Valea Albă – Ciuculești – Bucium – Izbita – Coleșeni – Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, AXA





PRIORITARA 6: Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională, Prioritatea de investiții 6.1, Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale, apel de proiecte nr. POR 2016/6/6.1/2. Consiliul local al municipiului Aiud, întrunit în ședința extraordinară din data de 30.12.2016.

Aprobarea Acordului de Parteneriat încheiat între UAT Județul Alba și unitățile administrativ-teritoriale de pe traseul drumului județean 1071 în vederea promovării și implementării Proiectului „Modernizare drum județean DJ 1071 : Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rimeț - Brădești – Geogel – Măcărești - Birlești Cătun - Cojocani – Valea Barnii – Birlești - Mogoș - Valea Albă - Ciuculești – Bucium – izbita – Coleșeni – Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, AXA PRIORITARĂ 6: Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională, Prioritatea de investiții 6.1, Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale, apel de proiecte nr. POR 2016/6/6.1/2. Consiliul local al municipiului Aiud, întrunit în ședința extraordinară din data de 09.01.2017.

Aprobarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții și a indicatorilor tehnico – economici pentru investiția “Modernizare alee acces Parc municipal și trotuar str. Transilvaniei”.

Aprobarea documentației tehnico-economice faza Studiu de fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economi ai investiției „Modernizare drum județean DJ 107 I: Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rimeț - Brădești – Geogel – Măcărești - Birlești Cătun – Cojocani – Valea Barnii – Birlești - Mogoș - Valea Albă – Ciuculești – Bucium – Izbita - Coleșeni – Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în vederea depunerii spre finanțare în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020.

Aprobarea documentației tehnico-economice faza Studiu de fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economi ai investiției „Modernizare drum județean DJ 107 I: Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rimeț - Brădești – Geogel – Măcărești - Birlești Cătun – Cojocani – Valea Barnii – Birlești – Mogoș - Valea Albă – Ciuculești – Bucium - Izbita - Coleșeni – Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în vederea depunerii spre finanțare în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020.

Aprobarea documentației tehnico-economice faza Studiu de fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economi ai investiției „Modernizare drum județean DJ 107 I: Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rimeț - Brădești – Geogel – Măcărești - Birlești Cătun – Cojocani – Valea Barnii – Birlești – Mogoș - Valea Albă - Ciuculești – Bucium – Izbita – Coleșeni – Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în vederea depunerii spre finanțare în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020 .

Aprobarea indicatorilor tehnico - economici actualizați pentru obiectivul de investiții “Modernizare alee acces Parc municipal și trotuar str. Transilvaniei”.

Aprobarea proiectului “Modernizare drum județean DJ 107 1: Aiud (DN1) - Aiudul de Sus -Rimeț - Brădești – Geogel – Măcărești - Birlești Cătun - Cojocani – Valea Barnii – Birlești - Mogoș - Valea Albă – Ciuculești – Bucium – Izbita – Coleșeni – Bucium Sat – DN 74 (Cerbu)” în vederea finanțării acestuia în cadrul Programului Operațional Regional 2014-2020, AXA PRIORITARĂ : Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională, Prioritatea de investiții 6.1. Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale, apel de proiecte nr. POR 2016/6/6.1/2 și a cheltuielilor legate de proiect Consiliul local al municipiului Aiud, întrunit în ședința extraordinară din data de 10.04.2017.

Obiectivul Specific 3. Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de utilități publice, drumuri publice și a zonelor	3.1 Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă, canalizare, energie electrică și gaze natural, în scopul asigurării serviciilor publice complete în municipiul Aiud;	40 acte administrative aprobate
--	--	--





<p>publice de interes local</p>	<p>3.2 Reabilitarea și modernizarea căilor de circulație auto și pietonală, reabilitarea piețelor publice și a zonelor publice definite ca puncte de atracție; 3.3 Asigurarea fluidizării traficului și semnalizarea rutietă corespunzătoare; 3.4 Dotarea cu mobilier urban a zonelor publice.</p>	
<p>Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:</p>		
<p>Aprobarea alocării gratuite a unei cantități de 5 mc material lemnos pentru construirea unei căi de acces peste valea Girbovei Aprobarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Reabilitare str. Gheorghe Asachi din Garbova de Jos” . Aprobarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Reabilitare str. izvorului in Municipiul Aiud”. Aprobarea Documentației de avizare a lucrărilor de intervenție și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Reabilitare str. Tudor Vladimirescu in Municipiul Aiud” . Aprobarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (DALI) și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Reabilitare str. Tribun Tudoran din Municipiul Aiud” . Aprobarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (DALI) și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Reabilitare str. Valea Aiudului si str. Vâlcele din Municipiul Aiud”. Aprobarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții și a indicatorilor tehnico - economici pentru investiția “Reabilitare str. Șt. O. Iosif, str. Teilor, alei blocuri str. Horea”. Aprobarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții și a indicatorilor tehnico – economici pentru investiția “Reabilitare str. Viilor, str. N. Balcescu si str. Tiglariei”. Aprobarea Documentației tehnice de identificare și înscrierea în domeniul public al Municipiului Aiud a drumului vicinal identificat prin nr. cad. 2170, situat administrativ în Municipiul Aiud, str. Tudor Vladimirescu (Zona IAS). Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați pentru investiția “Reabilitare sistem rutier și rețele de utilități pe str. lazului și Grădinii”. Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați, pentru obiectivul de investiții “Reabilitare sistem rutier și rețele de utilități pe str. lazului și Grădinii” Municipiul Aiud. Aprobarea Studiului de fezabilitate și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Construire pod peste Valea Râtolui, str. Garofiței, localitatea Ciumbud”. Reglementarea circulației pe str. GH.DOJA, între intersecția cu strada B.Gabor și intersecția cu strada Făget, din Municipiul Aiud privind sistematizarea traficului rutier pe str. Băilor și str. Rozelor. Aprobarea studiului de fezabilitate, a indicatorilor tehnico-economici și cofinanțarea proiectului „Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 - 2020”. Aprobarea documentației tehnice faza SF aferentă obiectivului de investiție ”Alimentare cu apă potabilă localitatea Măgina,</p>		





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

municipiul Aiud, jud. Alba”, indicatorii tehnico-economici și asigurarea finanțării de la bugetul local a categoriilor de cheltuieli care nu se finanțează de la bugetul de stat prin Programul Național de Dezvoltare Locală .

Aprobarea documentației tehnice Studiu de Fezabilitate “Alimentare cu apă potabilă localitățile Gârbova de Sus și Gârbovița, municipiul Aiud” și indicatorii tehnico - economici aferenți obiectivului de investiții.

Aprobarea indicatorilor economici actualizați conform contractului de lucrări, pentru obiectivul de investiții “Canalizare ape pluviale cartier Gheorghe Doja în municipiul Aiud”.

Aprobarea indicatorilor economici actualizați conform contractului de lucrări, pentru obiectivul de investiții “Canalizare ape pluviale cartier Gheorghe Doja în municipiul Aiud”.

Aprobarea indicatorilor tehnico – economici actualizați reprezentând noua valoare a investiției ”Canalizare ape pluviale în Cartier Gheorghe Doja Aiud” și aprobarea cofinanțării investiției din bugetul local al municipiului Aiud.

Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați, pentru lucrările rest de executat, după actualizarea TVA și de asigurare a finanțării de la bugetul local pentru categoriile de cheltuieli care nu se finanțează de la bugetul de stat prin PNDL, după actualizarea TVA pentru obiectivul de investiții “Canalizare ape pluviale cartier Gheorghe Doja în municipiul Aiud”.

Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați, pentru obiectivul de investiții “Alimentare cu apă potabilă localitatea Măgina, municipiul Aiud, jud. Alba”.

Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați, pentru obiectivul de investiții “Alimentare cu apă potabilă localitatea Măgina, municipiul Aiud, jud. Alba”.

Aprobarea Studiului de fezabilitate și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Semaforizare treceri pietoni cu buton pe E81-str. Transilvaniei”.

Condițiile de predare a capacității energetice de distribuție a energiei electrice Post de transformare PTZ 35, situat în Aiud, str. Tribun Tudoran, nr. 72 și preluarea acesteia de către S.D.E.E. Transilvania Sud S.A. – Sucursala Alba.

Cumpărarea imobilului teren, lot nr. 2 cu nr. cad nou 92838, CF – 74224, Aiud, Gârbova de Sus, în suprafață de 900 m.p., de la proprietarii tabul rsu Adrian Ioan și Ursu Aurelia, în proprietatea privată a municipiului Aiud, cu stabilirea destinației terenului – amplasare rezervor de înmagazinare a apei și stație de clorinare – parte integrantă din obiectivului de investiții ”Alimentare cu apă potabilă în localitatea Gârbovița și Gârbova de Sus” .

Inregistrarea în patrimoniul public al Municipiului Aiud și completarea listei bunurilor din domeniul public și privat al Municipiului Aiud aferente sistemului public de alimentare cu apă și canalizare, concesionate prin Contractul de Delegare către SC APA CTTA SA ALBA.

Inregistrarea în patrimoniul public al Municipiului Aiud și completarea listei bunurilor din domeniul public și privat al Municipiului Aiud aferente sistemului public de alimentare cu apă și canalizare, concesionate prin Contractul de Delegare către SC APA CTTA SA ALBA.

Majorarea valorii unor bunuri proprietate publică a Municipiului Aiud, cu cheltuielile neeligibile, înregistrate la finalizarea proiectului „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Alba” Consiliul Local al Municipiului Aiud, întrunit în ședința ordinară din data de 22.03.2018.

Modificarea și completarea H.C.L nr.108/2017 de înregistrarea în patrimoniul public al Municipiului Aiud și completarea listei



www.poca.ro



bunurilor din domeniul public și privat al Municipiului Aiud aferente sistemului public de alimentare cu apă și canalizare, concesionate prin Contractul de Delegare către SC APA CTTA SA ALBA Consiliul Local al Municipiului Aiud, întrunit în ședința ordinară din data de 23.11.2017.

Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați, pentru obiectivul de investiții “Reabilitare Piața Agroalimentară Dr. Constantin Hagea Aiud”- Actualizare Documentație tehnică.

Aprobarea Studiului de fezabilitate și a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investiții “Semaforizare treceri pietoni - str. Stadionului”.

Completarea listei bunurilor din domeniul public și privat al municipiului Aiud aferente sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare, concesionate prin Contractul de Delegare către SC APA CTTA SA ALBA.

Inregistrarea în patrimoniul public al Municipiului Aiud și completarea listei bunurilor din domeniul public și privat al Mun Aiud aferente sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare, concesionate prin Contract de Delegare către SC APA CTTA SA Alba. Instituirea traficului rutier cu sens unic pe str. Meseriașilor din Municipiul Aiud.

Aprobarea Devizului general - actualizat 2019 privind cheltuielile necesare realizării proiectului „Modernizare sistem rutier pe străzile Stadionului, Morii și Transilvaniei din Municipiul Aiud” jud. Alba.

Aprobarea Devizului generali - actualizat 2019 privind cheltuielile necesare realizării proiectului “Reabilitare Pod peste Valea Aiudului – str. Stadionului”.

Aprobarea indicatorilor tehnico economici actualizați și finanțarea de la bugetul local a cheltuielilor care nu sunt suportate din bugetul de stat prin Programul Național de Dezvoltare Locală pentru obiectivul de investiții „Modernizare sistem rutier pe străzile Stadionului, Morii și Transilvaniei din Municipiul Aiud” jud. Alba.

Aprobarea indicatorilor tehnico economici actualizați și finanțarea de la bugetul local a cheltuielilor care nu sunt suportate din bugetul de stat prin Programul Național de Dezvoltare Locală pentru obiectivul de investiții „Modernizare sistem rutier pe străzile Stadionului, Morii și Transilvaniei din Municipiul Aiud” jud. Alba.

Aprobarea indicatorilor tehnico economici actualizați și finanțarea de la bugetul local a cheltuielilor care nu sunt suportate din bugetul de stat prin Programul Național de Dezvoltare Locală pentru obiectivul de investiții „Reabilitare pod peste Valea Aiudului - str. Stadionului.

<p>Obiectivul Specific 4. Dezvoltarea accesibilității și creșterea calității serviciilor sociale și medicale, creșterea gradului de ocupare și incluziune socială în comunitățile defavorizate</p>	<p>4.1 Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și servicii sociale la nivelul Municipiului Aiud; 4.2 Dezvoltarea Centrului Social Multifuncțional și a Centrului de zi Sfântul Nicolae ; 4.3 Dezvoltarea unui centru de zi pentru persoane vârstnice; 4.4 Dezvoltarea serviciilor de asistență la domiciliu pentru persoane vârstnice; 4.5 Îmbunătățirea condițiilor de locuire - locuințe sociale</p>	<p>81 de acte administrative aprobate</p>
---	--	---

Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

Alocarea gratuită a unei cantități de 19 mc material lemnos ptr foc către Așezământul Social "Sfântul Prooroc Ilie Tesviteanul" Aiud
Alocarea gratuită a unei cantități de 20 mc. material lemnos pentru foc către Așezământul Social „Sfântul Prooroc Ilie Tesviteanul.
Aprobarea "Strategiei de dezvoltare a serviciilor sociale la nivelul Municipiului Aiud 2019 - 2024".
Aprobarea Acordului de parteneriat între Municipiul Aiud și Colegiul Tehnic Aiud, în vederea folosirii în comun a liniei de ambalaj carton Consiliul local al Municipiului Aiud, întrunit în ședința ordinară din data de 27.10.2016.
Aprobarea actualizării devizului general al obiectivului de investiții „Înființare Centru de îngrijire de zi pentru copii aflați în situații de risc – „Sfântul Nicolae”, Municipiul Aiud, jud. Alba (CZ -171/AB).
Aprobarea devizului general actualizat calculat în urma procedurii de achiziție publică, aferent obiectivului de investiții "LOCUIŢE SOCIALE, STR. HOTAR, MUNICIPIUL. AIUD - rest de executat ", municipiul Aiud, jud. Alba.
Aprobarea devizului general actualizat rest de executat, aferent obiectivului de investiții "LOCUIŢE SOCIALE, STR. HOTAR, MUNICIPIUL AIUD", jud. Alba
Aprobarea Metodologiei de identificare a persoanelor și familiilor marginalizate și a Planului de măsuri pentru prevenirea și combaterea marginalizării sociale în baza Legii 116/2002.
Aprobarea Metodologiei de identificare a persoanelor și familiilor marginalizate și a Programului de măsuri pentru prevenirea și combaterea marginalizării sociale în baza Legii 116/2002.
Aprobarea Metodologiei de identificare a persoanelor și familiilor marginalizate și a Programului de măsuri pentru prevenirea și combaterea marginalizării sociale pe anul 2018.
Aprobarea numărului de posturi de asistenți personali ai persoanelor cu handicap grav pentru anul 2016, la nivelul Unității Administrativ Teritoriale Municipiul Aiud.
Aprobarea numărului de posturi de asistenți personali ai persoanelor cu handicap grav pentru anul 2017, la nivelul Unității Administrativ Teritoriale Municipiul Aiud.
Aprobarea numărului de posturi de asistenți personali ai persoanelor cu handicap grav pentru anul 2018, la nivelul Unității Administrativ Teritoriale Municipiul Aiud.
Aprobarea numărului de posturi pentru asistenți personali prevăzut în Statul de Funcții al Direcției de Asistență Socială a Municipiului Aiud pe anul 2019.
Aprobarea parteneriatului cu Asociația de Ajutorare Alianța Handicapaților din România în vederea organizării unor evenimente în municipiul Aiud.
Aprobarea participării Direcției de Asistență Socială a municipiului Aiud ia implementarea proiectului „inciuziunea socială și îmbunătățirea condițiilor de trai pentru romi și alte grupuri vulnerabile” prin programul „Prevenirea abandonului școlar” în parteneriat cu Asociația „Filantropia Ortodoxă” Alba Iulia și Școala Gimnazială „Axente Sever” Aiud pentru anul școlar 2018-2019
Aprobarea participării Municipiului Aiud – prin Direcția de Asistență Socială - la implementarea proiectului „Incluziunea socială și îmbunătățirea condițiilor de trai pentru romi și alte grupuri vulnerabile” prin programul „Prevenirea abandonului școlar” în parteneriat cu Asociația „Filantropia Ortodoxă” Alba Iulia și Școala Gimnazială „Axente Sever” Aiud pentru anul școlar 2019-2020
privind aprobarea participării Municipiului Aiud la implementarea proiectului „Incluziunea socială și îmbunătățirea condițiilor de trai pentru romi și alte grupuri vulnerabile” prin programul „Prevenirea abandonului școlar” în parteneriat cu Asociația „Filantropia



www.poca.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Ortodoxă” Alba Iulia și Școala Gimnazială „Axente Sever” Aiud pentru anul școlar 2016-2017.

Aprobarea Planului anual de acțiune al Direcției de Asistență Socială privind serviciile sociale pentru anul 2018.

Aprobarea Planului anual de acțiune al Direcției de Asistență Socială privind serviciile sociale pentru anul 2019.

Aprobarea Planului anual de acțiune privind serviciile sociale acordate în cadrul Direcției de Asistență Socială Aiud.

Aprobarea Planului anual de acțiune privind serviciile sociale acordate în cadrul Serviciului Public de Asistență Socială Aiud.

Aprobarea preluării bunurilor mobile achiziționate prin proiectul ”Incluziune socială și pe piața muncii prin întreprinderi sociale ”, finanțat prin POSDRU 2007- 2013, Axa prioritară 6 – ”Promovarea incluziunii sociale” Domeniul major de intervenție 6.1. Dezvoltarea economiei sociale, din patrimoniul Județului Alba în patrimoniul Municipiului Aiud.

Aprobarea Programului de măsuri pentru prevenirea și combaterea marginalizării sociale în Municipiul Aiud pentru anul 2019.

Aprobarea proiectului ”Respect pentru bunicii comunității aiudene” și a cheltuielilor legate de acesta și aprobarea Acordului de parteneriat între Municipiul Aiud - lider de proiect și Asociația Serviciul de Ajutor Maltez în România - partener, în vederea implementării în comun a proiectului ”Respect pentru bunicii comunității aiudene” în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, Axa prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale, Obiectivul Specific 8.3 – Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale, Apel de proiecte nr. P.O.R./8/8.1/8.3/A/1.

Documentația DALI pentru Centru de zi pentru persoane vârstnice - în cadrul proiectului RESPECT PENTRU BUNICII COMUNITĂȚII AIUDENE, în vederea depunerii pentru finanțare în cadrul POR 2014-2020.

Elaborarea și depunerea, în parteneriat, a unui proiect de finanțare prin Programul Operațional Capital Uman 2014- 2020, Cererea de Propuneri Proiecte „Dezvoltare Locală integrată (DL 360) în comunitățile marginalizate” AP4/Pl 9.ii/054.2., al cărui obiectiv specific este „Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate prin implementarea de măsuri integrate”.

Elaborarea, depunerea și derularea unui proiect în cadrul Programului Operațional Capital Uman, Axa prioritară 5 - Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității, Obiectivul tematic 9: Promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și a oricărei forme de discriminare, Prioritatea de investiții 9.vi: Strategii de dezvoltare locală elaborate la nivelul comunității, Obiectivul specific 5.4: Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate (roma și non-roma) din orașe/municipii cu peste 20.000 locuitori, cu accent pe cele cu populație aparținând minorității roma, prin implementarea de măsuri/ operațiuni integrate în contextul mecanismului de DLRC.

Elaborarea, depunerea și derularea unui proiect în cadrul Programului Operațional Capital Uman 2014 – 2020, Axa prioritară 4: incluziunea socială și combaterea sărăciei, Obiectivul tematic 9: Promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și a oricărei forme de discriminare, Prioritatea de investiții 9.ii: Integrarea socio-economică a comunităților marginalizate, cum ar fi rromii, Obiectivul specific 4.1: Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din comunitățile marginalizate în care există populație aparținând minorităților roma, prin implementarea de măsuri integrate.

Înființarea Direcției de Asistență Socială a municipiului Aiud, structură specializată în administrarea și acordarea beneficiilor de asistență socială și a serviciilor sociale, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Local al municipiului Aiud privind înființarea Unității de Management a Proiectului ”RESPECT PENTRU BUNICII COMUNITĂȚII AIUDENE”.

Modificarea anexei nr. 3 la HCL nr. 64 din 12 martie 2018 privind înființarea Direcției de Asistență Socială a municipiului Aiud,



www.poca.ro



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

structură specializată în administrarea și acordarea beneficiilor de asistență socială și a serviciilor sociale, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Local al municipiului Aiud.

Modificarea art. 1 și art. 3 din HCL nr. 64 din 12 martie 2018 privind Înființarea Direcției de Asistență Socială a municipiului Aiud, structură specializată în administrarea și acordarea beneficiilor de asistență socială și a serviciilor sociale, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Local al municipiului Aiud precum și a Anexei nr. 3 -privind Regulamentul de Organizare și Funcționare al DAS Aiud la HCL nr. 64 din 12 martie 2018 modificată prin HCL nr. 114 din 03 mai 2018.

Modificarea Capitolului III - Obligațiile Părților: "Obligațiile Asociației "Filantropia Ortodoxă" Alba-lulia" lit. b) din Acordul de Parteneriat pentru anul școlar 2018-2019 anexă la HCL nr. 239 din 27 septembrie 2018, privind aprobarea participării Direcției de Asistență Socială a municipiului Aiud la implementarea proiectului „Incluziunea socială și îmbunătățirea condițiilor de trai pentru romi și alte grupuri vulnerabile” prin programul „Prevenirea abandonului școlar” în parteneriat cu Asociația „Filantropia Ortodoxă” Alba lulia și Școala Gimnazială „Axente Sever” Aiud pentru anul școlar 2018-2019.

Modificarea și completarea H.C.L.. nr. 4 din 09 ianuarie 2019 privind înființarea Unității de Management a Proiectului "RESPECT PENTRU BUNICI COMUNITĂȚI AIUDENE".

Modificarea și completarea HCL nr. 212 din 04.09.2017 - aprobarea documentațiilor tehnico-economice faza DALI și a indicatorilor tehnico-economici pentru obiectivele de investiție "Centru de zi pentru persoane vârstnice" și "Unitate de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice și cantină socială, - în cadrul proiectului "Respect pentru bunicii comunității aiudene", în vederea depunerii cererii de finanțare în cadrul apelului de proiecte P.O.R./8/8.1/8.3/A/1 Grup Vulnerabil: persoane vârstnice privind participarea Municipiului Aiud la apelul de proiecte P.O.R./8/8.1/8.3/A/1 Grup vulnerabil: persoane vârstnice Complementar apelului POCU BUNICI COMUNITĂȚII - Apelul 1 Servicii sociale și socio-medicale pentru vârstnici AP 4I PI 9.ii/ OS 4.4.

Scrierea, depunerea și implementarea unui proiect în parteneriat, în cadrul Programului "Dezvoltare locală, reducerea sărăciei și creșterea incluziunii romilor" finanțat prin granturile SEE și Norvegiene 2014-2021 Fondul Român de Dezvoltare Socială (FRDS) Apelul nr. 2 "Educație incluzivă pentru copii și tineri în situații de risc".

Aprobarea documentației tehnico-economice faza DALI-proiect nr 3444-2/11.06.2018 și a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului " Reabilitare Ambulatoriu Integrat din cadrul Spitalul Municipal Aiud -spatiu aferent computerului tomograf.

Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli și a listei de investiții pe anul 2016 ale Spitalului Municipal Aiud.

Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli și a listei de investiții pentru anul 2019 ale Spitalului Municipal Aiud

Aprobarea contului de execuție al bugetului Spitalului Municipal Aiud cumulat la 30.09.2018

Aprobarea contului de execuție al bugetului Spitalului Municipal Aiud cumulat la 30.11.2018

Aprobarea contului de execuție al bugetului Spitalului Municipal Aiud cumulat la 31.03.2019

Aprobarea contului de execuție al exercițiului bugetar pe anul 2015 la Spitalul Municipal Aiud

Aprobarea contului de execuție al exercițiului bugetar pe anul 2017 al Spitalului Municipal Aiud

Aprobarea contului de execuție al exercițiului bugetar pentru anul 2018 al Spitalului Municipal Aiud

Aprobarea contului de execuție al Spitalului Municipal Aiud cumulat la 31.03.2016

Aprobarea contului de execuție al Spitalului Municipal Aiud cumulat la 31.03.2017

Aprobarea contului de execuție al Spitalului Municipal Aiud la 30.06.2016





UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Aprobarea contului de execuție al Spitalului Municipal Aiud la data de 30.09.2016
Aprobarea contului de execuție al Spitalului Municipal Aiud la data de 30.11.2016
Aprobarea contului de execuție al Spitalului Municipal Aiud la data de 30.11.2017
Aprobarea documentației tehnico-economice faza DALI - Proiect nr. 3444- 1/11.06.2018 și a indicatorilor tehnico – economici ai obiectivului ”Reabilitare Ambulatoriu integrat din cadrul Spitalului Municipal Aiud” în vederea depunerii cererii de finanțare în cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, apel de proiecte P.O.R./2018/8/8.1/8.1.A/1/7 regiuni.
Aprobarea documentației tehnico-economice faza DALI - Proiect nr. 3444- 2/11.06.2018 și a indicatorilor tehnico – economici ai obiectivului ”Reabilitare Ambulatoriu integrat din cadrul Spitalului Municipal Aiud - Spațiul aferent Computerului Tomograf” privind aprobarea Indicatorilor tehnico – economici actualizați și a Devizului general actualizat pentru obiectivul de investiții ”Reabilitare Ambulatoriu integrat din cadrul Spitalului Municipal Aiud - Spațiul aferent Computerului Tomograf” - Proiect nr. 3444- 2/11.06.2018 .
Aprobarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli a Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Aprobarea rectificării bugetului local al Municipiului Aiud pe anul 2017
Aprobarea și finanțarea Planului de acțiuni aferent anului 2017 în cadrul Protocolului de Cooperare cu Societatea Națională de Cruce Roșie din România - Filiala Alba
Aprobarea și finanțarea Planului de acțiuni aferent anului 2018 în cadrul Protocolului de Cooperare cu Societatea Națională de Cruce Roșie din România - Filiala Alba
Aprobarea și finanțarea Planului de acțiuni aferent anului 2019 în cadrul Protocolului de Cooperare cu Societatea Națională de Cruce Roșie din România - Filiala Alba
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli a Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli a Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli al Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli al Spitalului Municipal Aiud pe anul 2018
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli al Spitalului Municipal Aiud pe anul 2018
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2017 al Spitalului Municipal Aiud
Rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018 ale Spitalului Municipal Aiud
Rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018 ale Spitalului Municipal Aiud
Rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018 ale Spitalului Municipal Aiud
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli și a listei de investiții ale Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli și a listei de investiții ale Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli și a listei de investiții ale Spitalului Municipal Aiud pe anul 2016
Rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli și a listei de investiții pentru anul 2018, ale Spitalului Municipal Aiud
Scrierea, depunerea și implementarea unui proiect prin Programul Operațional Regional 2014 – 2020 Axa prioritară 8 - Dezvoltarea infrastructurii sanitare și sociale, Prioritatea de investiții 8.1 – Investiții în infrastructurile sanitare și sociale care contribuie la dezvoltarea la nivel național, regional și local, reducând inegalitățile în ceea ce privește starea de sănătate și promovând



www.poca.ro



inclusiunea socială prin îmbunătățirea accesului la serviciile sociale, culturale și de recreere, precum și trecerea de la serviciile instituționale la serviciile prestate de comunități, Obiectivul Specific 8.1 – Creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, comunitare și a celor de nivel secundar, în special pentru zonele sărace și izolate, Operațiunea A – Ambulatorii, Apel de proiecte nr. P.O.R/2018/8/8.1/8.1.A/1/7 Aprobarea devizului general actualizat cu noua cotă de TVA de 19 %, respectiv a indicatorilor tehnico-economici actualizați pentru obiectivul de investiții “Locuințe sociale, str. Hotar, Municipiul Aiud”, jud. Alba

Aprobarea indicatorilor tehnico – economici actualizați, ca urmare a aplicării cotei de TVA de 20%, reprezentând noua valoare pentru investiția Locuințe sociale str. Hotar, Municipiul Aiud, jud. Alba - rest de executat

Aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați în urma încheierii contractului de lucrări, precum și Devizul general întocmit conform Hotărârii Guvernului nr.907/2016, aferent obiectivului de investiții “LOCUIŢE SOCIALE, STR. HOTAR, MUNICIPIUL AIUD”, municipiul Aiud, jud. Alba

Constituirea comisiei de verificare a situațiilor de lucrări, precum și a stadiului fizic de execuție pentru obiectivul de investiții “LOCUIŢE SOCIALE, STR. HOTAR, MUNICIPIUL AIUD - rest de executat”, municipiul Aiud, jud. Alba

Aprobarea Acordului de parteneriat între Municipiul Aiud și Colegiul Tehnic Aiud, în vederea folosirii în comun a liniei de ambalaj carton Consiliul local al municipiului Aiud, întrunit în ședința ordinară din data de 24.02.2016.

<p>OS 5. Dezvoltarea durabilă prin promovarea politicilor de eficiență energetică, utilizarea resurselor regenerabile în clădirile publice și eficientizarea sistemelor de iluminat public</p>	<p>5.1 Eficientizarea sistemelor de iluminat public; 5.2 Creșterea eficienței energetice în clădirile publice prin izolarea termică, reabilitarea anvelopei clădirilor, montarea sistemelor de contorizare inteligente și utilizarea energiei regenerabile în infrastructura publică; 5.3 Creșterea eficienței energetice în blocurile de locuințe collective.</p>	<p>7 acte administrative aprobate în perioada analizată</p>
---	---	--

Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:

Aprobarea Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice pentru Municipiul Aiud

Aprobarea documentației tehnico-economice (faza S.F./D.A.L...) și a indicatorilor tehnico – economici actualizați ai proiectului “Reabilitare și modernizare sistem de iluminat public, în Municipiul Aiud”

Aprobarea garantării unei finanțări interne rambursabile sub forma unui credit furnizor destinat finanțării investiției ” Reabilitarea si modernizarea sistemului de iluminat public, in Municipiul Aiud”

Aprobarea Studiului de fezabilitate și a indicatorilor tehnico economici actualizați pentru obiectivul de investiții Reabilitare si modernizare sistem de iluminat public, in Municipiul Aiud

Insușirea Contractului privind folosirea gratuită a infrastructurii sistemului de distribuție a energiei electrice pentru realizarea Serviciului de Iluminat Public

Aprobarea regulamentelor locale pentru lucrări de intervenție în scopul creșterii performanței energetice a clădirilor și creșterii calității arhitectural - ambientale a clădirilor

Aprobarea Studiului de fezabilitate si a indicatorilor tehnico economici pentru obiectivul de investitii ”Eficientizare sistem de





iluminat public si extindere retea” in municipiul Aiud		
OS 6. Dezvoltarea resurselor umane, ca suport al dezvoltării economice prin asigurarea oportunităților de instruire și formare care să răspundă cerințelor de pe piața muncii	6.1 Corelarea ofertei de formare profesională cu cerințele pieței muncii generate de oportunitățile identificate; 6.2 Adaptarea ofertei educaționale a instituțiilor de învățământ din municipiul Aiud la cerințelor pieței muncii; 6.3 Dezvoltarea abilităților antreprenoriale în domeniul agriculturii ecologice și convenționale	2 acte administrative aprobate în perioada analizată
Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:		
Completarea anexei nr.2 la Hotărârea Consiliului Local nr. 319 din 20.12.2017 privind aprobarea calendarului principalelor manifestări culturale care vor avea loc în municipiul Aiud în anul 2018, cu programului de educație juridică pentru liceeni, în Aiud Scrierea, depunerea și implementarea unui proiect în cadrul Programul Operaționali Regional 2014 – 2020 Axa prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale, Obiectivul Specific 10.2 – Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot parcursul vieții Apelul de proiecte P.O.R./2017/10/10.1/10.2/7REGIUNI		
OS 7. Mobilitate urbană și încurajarea transportului ecologic ca alternativă la transportul auto	7.1. Elaborarea și implementarea unui plan de mobilitate urbană; 7.2 Proiectarea și execuția traseelor / pistelor pentru biciclete; 7.3 Proiectarea și execuția traseelor destinate circulației pietonale.	9 acte administrative aprobate în perioada analizată
Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:		
Aprobarea proiectului, a indicatorilor tehnico – economici actualizați iulie 2019 și a cheltuielilor legate de proiectul ”Transport Public Ecologic În Municipiul Aiud” Completarea Hotărârii Consiliului Local nr. 147 din 11 iunie 2018, prin aprobarea Studiului de fezabilitate cu elemente specifice de DALI, revizuit și a Studiilor de specialitate completate, ca anexe ale acestuia - pentru proiectul ”Transport public ecologic în Municipiul Aiud”. Scrierea, depunerea și implementarea unui proiect în cadrul apelului de proiecte cu numărul POR/2017/3/3.2/1/7 REGIUNI (Cod nr. POR/186/3),- Axa prioritară 3: Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon, Prioritatea de investiții 4e: Promovarea unor strategii cu emisii scăzute de dioxid de carbon pentru toate tipurile de teritorii, în special pentru zonele urbane, inclusiv promovarea mobilității urbane multimodale durabile și a măsurilor de adaptare relevante pentru atenuare, Obiectivul specific 3.2: Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazată pe planurile de mobilitate urbană durabilă, din cadrul Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020. Aprobarea documentației tehnice „Plan de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) - Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Aiud” Aprobarea Studiului de fezabilitate cu elemente specifice DALI si a indicatorilor tehnico-economici pentru proiectul ”Transport public ecologic in municipiul Aiud” Aprobarea Studiului de fezabilitate cu elemente specifice DALI si a indicatorilor tehnico-economici pentru proiectul ”Transport		





public ecologic în municipiul Aiud”
 Completarea Hotărârii Consiliului Local nr. 147 din 11 iunie 2018, prin aprobarea documentului ”Transport public ecologic în Municipiul Aiud - Politica de parcări” revizuit mai 2019, ca anexă la Studiul de fezabilitate cu elemente specifice de DALI, pentru proiectul ”Transport public ecologic în Municipiul Aiud”
 Modificarea HCL nr. 186 din 29.07.2019 privind aprobarea proiectului, a indicatorilor tehnico – economici actualizați iulie 2019 și a cheltuielilor legate de proiectul ” Transport Public Ecologic În Municipiul Aiud”
 Inființarea Unității de Management a Proiectului ”TRANSPORT PUBLIC ECOLOGIC ÎN MUNICIPIUL AIUD.

OS 8. Dezvoltarea infrastructurii destinate evenimentelor culturale și artistice în Municipiul Aiud	8.1 Reabilitarea, amenajarea și dotarea zonelor publice și a infrastructurii destinată desfășurării activităților culturale în Municipiul Aiud amenajarea scenelor în aer liber, a zonelor publice destinate organizării de evenimente / spectacole; 8.2 Reabilitarea clădirilor cu destinație culturală, amenajarea și dotarea specifică a acestora .	6 acte administrative aprobate în perioada analizată
--	---	---

Acțiuni specifice constând în aprobarea de acte administrative /Hotărâri de consiliu local:
 Aprobarea P.U.Z. „REABILITARE CENTRUL CULTURAL LIVIU REBREANU ”, Aiud, str. Transilvaniei, nr. 35.
 Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli și a listei de investiții ale Centrului Cultural”Liviu Rebreanu” Aiud pe anul 2016.
 Rectificarea listei de investiții a Centrului Cultural ”Liviu Rebreanu” Aiud pe anul 2017
 Rectificarea listei de investiții a Centrului Cultural”Liviu Rebreanu” Aiud pe anul 2016
 Revocarea HCL nr. 208 din 29.09.2016 și a HCL nr. 32 din 22.02.2017 și aprobarea soluției tehnice în varianta minimală pentru „Reabilitare Centrul Cultural „Liviu Rebreanu” Aiud”.
 Transmiterea cotei de 4 părți asupra bunului imobil teren intravilan în suprafață de 2335 mp, înscris în CF nr. 92561 Aiud, situat administrativ în municipiul Aiud, str. Iuliu Maniu, nr.7, județul Alba din domeniul public ai municipiului Aiud și din administrarea Consiliului local al municipiului Aiud în domeniul public al Județului Alba și în administrarea Consiliului Județean Alba, în vederea edificării în comun a sediului ”Centrului Multicultural Liviu Rebreanu Aiud”.



Din analiza informațiilor centralizate reiese că doar 169, din totalul de 1489 de hotărâri aprobate de Consiliul Local în perioada ianuarie 2016 - noiembrie 2019, au avut un impact legat de Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014-2020. Cele 169 de HCL vizate reprezintă un procent de 13% din totalul hotărârilor aprobate.

Tabel nr.3: Impact estimat al HCL raportat la Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014-2020

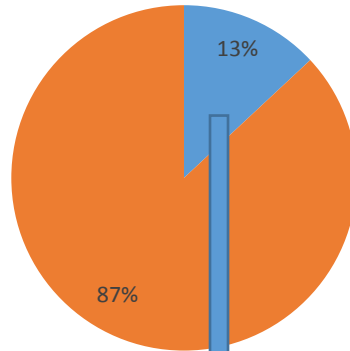
Impact estimat în Strategia de dezvoltare	%	Număr HCL
Da	13%	169
Nu	87%	1126

Tabel nr.4: Distribuție HCL raportat la Obiectivele Specifice din Strategiei de dezvoltare 2014-2020

HCL raportat la Obiectivele specifice din Strategia de dezvoltare	%	n
HCL privind OS2	14%	23
HCL privind OS3	24%	40
HCL privind OS4	48%	81
HCL privind OS5	4%	7
HCL privind OS6	1%	2
HCL privind OS7	5%	9
HCL privind OS8	4%	6

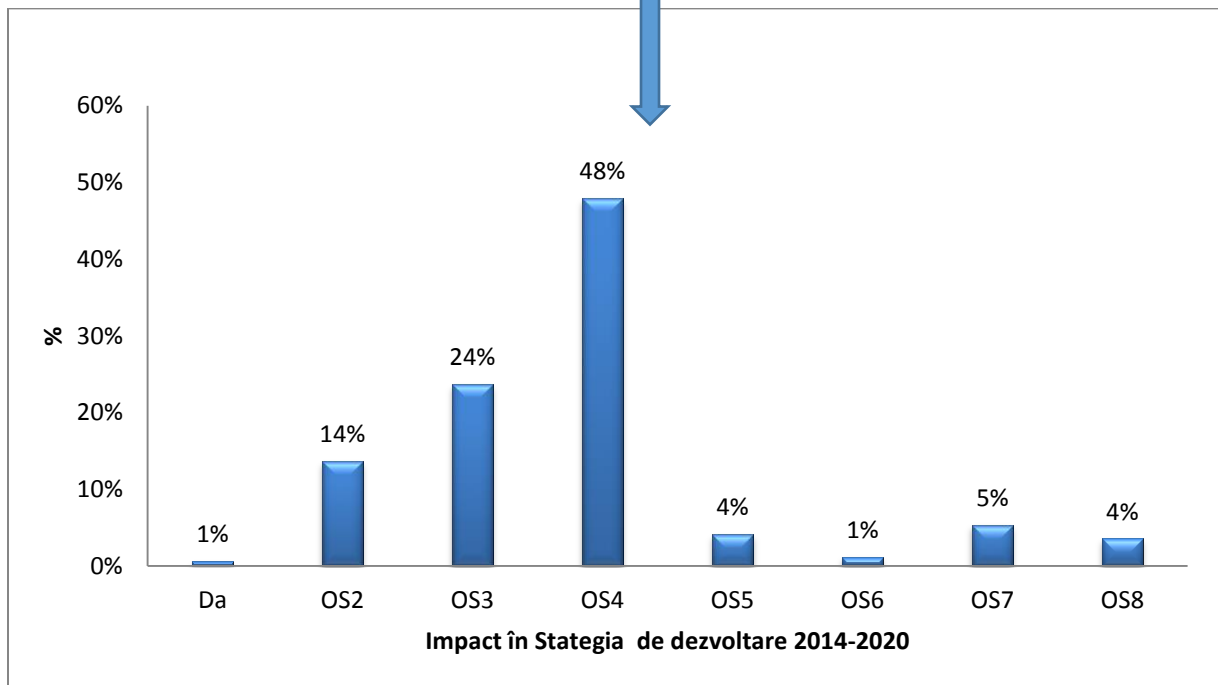
Figura nr.6: Impact estimat al HCL raportat la Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014-2020

Impact în Strategia de dezvoltare 2014-2020



Total sample; Unweighted; base n = 1295; total n = 1489; 194 missing

Figura nr.7: Teme HCL aprobate raportat la Obiectivele specifice din Strategia de dezvoltare

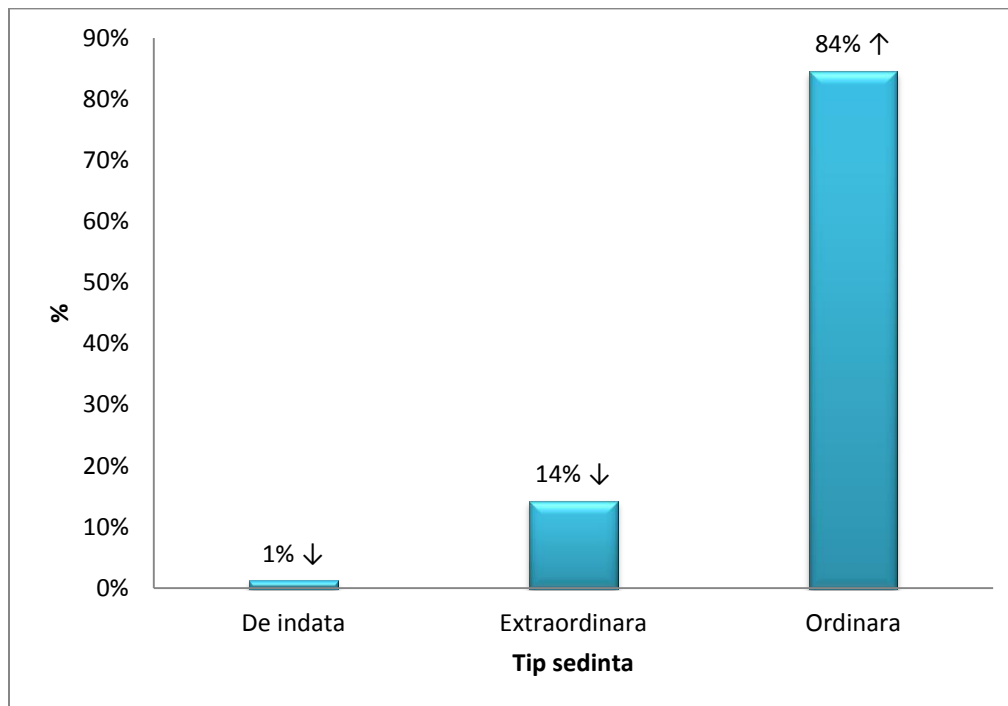


Conform art. 39 din Legea nr. 215/2001, consiliul local se întrunește în ședințe ordinare, lunar, la convocarea primarului, precum și în ședințe extraordinare, la cererea primarului sau a cel puțin unei treimi din numărul membrilor consiliului. Convocarea este efectuată de secretarul unității administrativ-teritoriale, în scris, cu cel puțin 5 zile înaintea ședințelor

ordinare, respectiv cu cel puțin 3 zile înainte de ședințele extraordinare. În caz de maximă urgență pentru rezolvarea intereselor comunității, pot fi convocate ședințe “de îndată” ale consiliului local.

Analizând cele 1290 de Hotărâri de Consiliu Local din această perioadă se poate observa că 84% dintre ele au fost emise în cadrul unor ședințe ordinare, 14% în cadrul unor ședințe extraordinare și 1% în cadrul unor ședințe convocate „de îndată”.

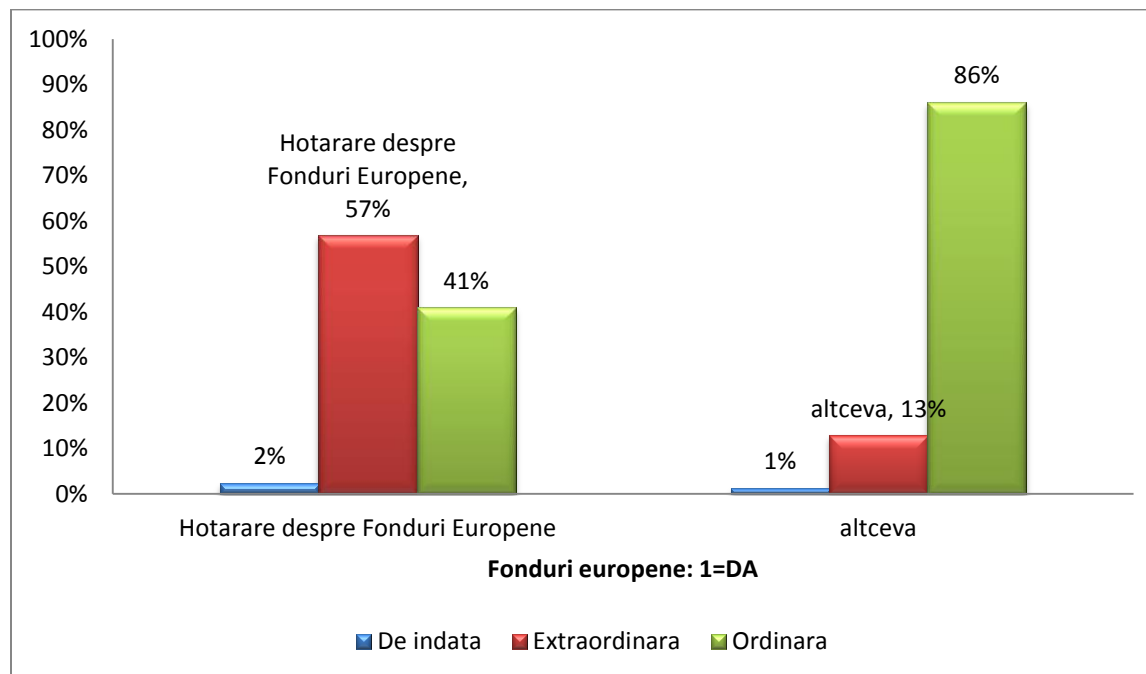
Figura nr.8:Tipul de ședințe convocate pentru aprobare HCL total



Tabel nr.5: Tipul de ședințe convocate pentru aprobarea HCL având ca teme fonduri nerambursabile/europene

Tip ședință având ca temă Fonduri nerambursabile/europene					
				Total	
		Hotarare despre Fonduri Europene	altceva		
Tip ședință	De îndată	Număr	1	15	16
		% tema Fonduri europene:	2,3%	1,2%	1,2%
	Extraordinară	Număr	25	159	184
		% tema Fonduri europene:	56,8%	12,8%	14,3%
	Ordinara	Număr	18	1072	1090
		% Fonduri europene:	40,9%	86,0%	84,5%
Total		Număr	44	1246	1290
		% tema Fonduri europene:	100,0%	100,0%	100,0%

Figura nr. 9: Tipul ședinței convocate, raportat la tema dezbătută



Tabel nr.6: Tipul ședinței convocate (%), raportat la tema dezbătută

Tipul ședinței convocate	Hotărâre având ca temă Fonduri Europene	Ședințe convocate pe alte teme
%		
Ședință "de îndată"	2%	1%
Ședință extraordinară	57% ↑	13% ↓
Ședință ordinară	41% ↓	86% ↑

Procesul de elaborare a actelor administrative și fundamentarea deciziei

În elaborarea unui proiect de act administrativ cu caracter normativ, autoritățile publice locale trebuie să țină cont de următoarele aspecte. Proiectul trebuie să cuprindă un Referat de aprobare privind necesitatea adoptării actului propus, un studiu de impact și/ sau un studiu de fezabilitate, după caz. Proiectul și documentele aferente sunt supuse dezbaterii publice cel puțin 30 de zile lucrătoare, stabilindu-se o perioadă de cel puțin 10 zile calendaristice pentru a primi în scris propuneri sugestii sau opinii cu privire la respectivul proiect de act normativ. Aceste obligații sunt reglementate prin Legea administrației publice locale nr. 215/2001, Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative și Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică.

Pentru proiectele de hotărâri au drept la inițiativă consilierii locali, primarul, viceprimarul, precum și cetățenii. În redactarea proiectelor, aceștia pot apela la ajutorul secretarului unității administrativ-teritoriale și al serviciilor din cadrul aparatului de specialitate al primarului.⁹

Pentru procesul de avizare a proiectului de hotărâre se recomandă parcurgerea următoarelor etape: (1) dezbateri în cadrul comisiilor de specialitate ale consiliului local, precum și în cadrul compartimentelor de resort ale aparatului propriu al consiliului; (2) întocmirea raportului de specialitate; (3) acordarea de către comisia de specialitate a consiliului a unui aviz cu privire la adoptarea sau, după caz, respingerea proiectului.

Pentru a fi înscris pe ordinea de zi a ședinței de consiliu local, proiectul de hotărâre trebuie să fie însoțit obligatoriu de: raportul compartimentelor de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului; avizul comisiilor de specialitate ale consiliului local.

⁹ Conform art. 45 alin. (6) din Legea nr. 215/2001: *Proiectele de hotărâri pot fi propuse de consilieri locali, de primar, viceprimar sau de cetățeni. Redactarea proiectelor se face de cei care le propun, cu sprijinul secretarului unității administrativ-teritoriale și al serviciilor din cadrul aparatului de specialitate al primarului.*

Legea 215/2001 prevede, la art.44 alin (1): *Proiectele de hotărâri înscrise pe ordinea de zi a ședinței consiliului local nu pot fi dezbătute dacă nu sunt însoțite de raportul compartimentului de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului, care este elaborat în termen de 30 de zile de la înregistrarea proiectului, precum și de raportul comisiei de specialitate a consiliului.* Exceptate de la depunerea raportul comisiei de specialitate a consiliului sunt proiectele de hotărâre discutate în ședințe extraordinare și convocate “de îndată”. În plus, potrivit art.44 alin.(2) *Dacă rapoartele prevăzute la alin. (1) nu sunt întocmite în termen de 30 de zile de la înregistrarea proiectului, acestea se consideră implicit favorabile.*

În administrația publică locală, documentele de motivare și fundamentare nu sunt definite explicit și nu au o structură standard. Drept urmare, în procesul de consultare, referatele de aprobare și rapoartele compartimentelor de resort sau rapoartele comisiilor de specialitate sunt în general insuficient detaliate, mai ales atunci când procesul de consultare se suprapune cu termenul în care acestea trebuie elaborate¹⁰.

Consultarea personalului din cadrul instituției

O componentă importantă în elaborarea analizei a constat în consultarea personalului din cadrul UAT.

Au fost organizate în acest scop trei ateliere de lucru. Participanții la ateliere au fost selectați după cum urmează:

- personal responsabil/cu atribuții legate de proiecte cu fonduri nerambursabile;
- personal responsabil/cu atribuții legate de elaborarea/argumentarea/ justificarea de acte de decizie, acte administrative, propuneri de politici publice, strategii de dezvoltare la nivel local;
- personal cu atribuții privind asigurarea transparenței decizionale în cadrul instituției, inclusiv elaborarea/publicarea de informații în baza legii 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, precum și elaborare de puncte de vedere pe solicitări primite în baza legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

Printre subiectele abordate în cadrul atelierelor de lucru s-au numărat modalități de raportare a activității proprii raportat la prioritățile din Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud, corelat cu specificul atribuțiilor participanților la ateliere. Atelierele au avut și o componentă de îmbunătățire a cunoștințelor, în cadrul căreia au fost prezentate și discutate concepte cheie precum: propunere de politică publică, analiza de impact, analiza ex-ante, monitorizare și analiza ex-post; metode și tehnici utile în procesul de monitorizare și evaluare.

În urma dezbaterilor s-a constatat că personalul din cadrul instituției este familiarizat cu etapele de lucru necesare elaborării și aprobării unui act administrativ. Documentele de

¹⁰ Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală, martie 2018

motivare și fundamentare nu au o structură standard. De regulă se utilizează documente aprobate anterior drept model, acolo unde este posibil acest lucru.

Documentele strategice sunt în general elaborate prin apelarea la expertiză din exteriorul instituției, argumentul fiind acela că este nevoie de expertiză specifică pe anumite domenii.

Obiectivele din Strategia de dezvoltare sunt în general îndeplinite prin proiecte derulate cu finanțare nerambursabilă, cele mai relevante cazuri fiind proiectele pentru finanțarea obiectivelor referitoare la investiții în infrastructură. Spre exemplu, la capitolul Transporturi, obiectivele din Strategie sunt transpuse într-un plan de măsuri a căror îndeplinire este realizată în general prin proiecte de dezvoltare de infrastructură, finanțarea fiind asigurată în mare parte din proiecte cu fonduri europene. O vulnerabilitate din acest punct de vedere o reprezintă faptul că nevoile trebuie să fie pliate pe apelurile de proiecte deschise prin programe de finanțare. Prin urmare, nu poate fi făcută o planificare certă pe termen mediu și lung privind îndeplinirea priorităților. De asemenea au de suferit estimările bugetare pe termen mediu și lung, din aceleași motive, pentru că nu există predictibilitate pentru buget din prisma apelurilor deschise, a proiectelor depuse și implementate.

Din analiza de birou efectuată pe baza HCL emise în perioada 2016 - 2019 reiese că doar 13% dintre documentele aprobate se referă direct la obiectivele din Strategie. Cu privire la acest aspect, în cadrul atelierelor s-a desprins concluzia că cel puțin 75% dintre deciziile aprobate au o legătură directă sau indirectă cu obiectivele din strategie. O explicație suplimentară a fost aceea că multe dintre decizii sunt acte premergătoare pentru aprobarea HCL.

O altă constatare rezultată din analiză și dezbătută în cadrul atelierelor s-a referit la faptul că majoritatea ședințelor având ca subiect fonduri europene sunt convocate ca ședințe extraordinare sau ședințe “de îndată”. Cu privire la acest aspect, principala explicație este legată de modalitatea de lucru în relația cu Autoritatea de Management care gestionează liniile de finanțare nerambursabilă. Spre exemplu, în procesul de aprobare a proiectului, AM poate solicita clarificări pentru care termenul de răspuns este unul strâns. Răspunsul la clarificări trebuie aprobat de conducerea instituției, iar cea mai eficientă variantă pentru respectarea tuturor condițiilor și termenelor este convocarea unei ședințe extraordinare.

Printre principalele provocări întâlnite în depunerea de proiecte pentru obținerea de finanțări nerambursabile și implicit pentru implementarea de măsuri care să ducă la îndeplinirea obiectivelor strategice, se numără: întocmirea documentelor justificative, a studiilor de infrastructură, culegerea de informații/efectuarea de analize de amploare, studii de fezabilitate.

În ceea ce privește definirea de roluri și responsabilități, la nivelul instituției există o procedură cu etape clare și responsabili pentru identificarea de oportunități de finanțare, însă apelurile deschise condiționează îndeplinirea și implicit modalitatea de răspuns la nevoile identificate în Strategia de dezvoltare.

Participanții la ateliere s-au arătat deschiși la ideea de discutare și includere a unor noi instrumente de lucru care să îi ajute în îndeplinirea obiectivelor asumate prin documentele strategice.

Concluzii și recomandări

Principalul scop al evaluării ex-post a urmărit întărirea capacității instituționale, prin găsirea de modalități de îmbunătățire a eficienței instituționale în ceea ce privește identificarea, elaborarea și implementarea de politici publice, precum și modalități prin care pot fi evaluate eficient politicile propuse.

Acest tip de evaluare răspunde la întrebări legate de modalitatea și gradul de implicare al personalului din cadrul instituției în elaborarea de propuneri de politici publice, precum și în implementarea măsurilor aferente. De asemenea, sunt identificate și propuse instrumente, metode care să ajute la îmbunătățirea modalităților de implementare și evaluarea a politicilor respective.

Un al obiectiv îl constituie furnizarea de informații noi, de cunoștințe pentru personalul din cadrul instituției. Se are în vedere astfel identificarea și găsirea de soluții la nevoile persoanelor responsabile cu elaborarea, planificarea și implementarea politicilor publice.

Obiectivele din Strategia de dezvoltare a Municipiului Aiud 2014 - 2020 sunt în general îndeplinite prin proiecte derulate cu finanțare nerambursabilă, cele mai relevante cazuri fiind proiectele pentru finanțarea obiectivelor referitoare la investiții în infrastructură.

Documentele strategice sunt în general elaborate prin apelarea la expertiză din exteriorul instituției, argumentul fiind acela că este nevoie de expertiză specifică pe anumite domenii.

Personalul din cadrul instituției este familiarizat cu etapele de lucru necesare elaborării și aprobării unui act administrativ. Documentele de motivare și fundamentare nu au o structură standard. De regulă se utilizează documente aprobate anterior drept model, acolo unde este posibil acest lucru.

Din analiza de birou efectuată pe baza HCL emise în perioada 2016 - 2019 reiese că doar 13% dintre documentele aprobate se referă direct la obiectivele din Strategie. Cu privire la acest aspect, în cadrul atelierelor de lucru derulate cu personal din cadrul APL s-a desprins concluzia că cel puțin 75% dintre deciziile aprobate au o legătură directă sau indirectă cu obiectivele din strategie. O explicație suplimentară a fost aceea că multe dintre decizii sunt acte premergătoare pentru aprobarea HCL.

Pentru fundamentarea deciziilor luate la nivel local se recomandă introducerea de noi instrumente de lucru, ca de exemplu documentele de politică publică. Acestea sunt utile în a explica și asigura transparența în procesul de luare a deciziilor publice, contribuind totodată la aprobarea de măsuri corelat cu prioritățile strategice ale APL, măsuri luate în interesul comunității locale. Cel puțin două constatări sunt valabile general la nivelul APL: în general

există o slabă legătură între formularea de politici, procesul de aprobare și procesul de bugetare; la nivelul personalului se constată abilități insuficiente de formulare a politicilor publice și de elaborare a analizelor de impact.

Pentru o clarificare a rolurilor, atribuții în elaborarea, aprobarea și implementarea de politici publice eficiente, sunt necesare clarificări cu privire la tipurile de documente de politici publice care pot fi utilizate. Trei tipuri de astfel de documente sunt propuse: (1) Strategia de dezvoltare - pentru obiectivele pe termen mediu și lung; (2) Planul strategic - document de planificare pe termen scurt/mediu, în care sunt explicate în detaliu activitățile de implementare ale unui proiect/strategii de exemplu; (3) Propunerea de politici publice - document elaborat cu scopul de a rezolva o problemă de politici publice specific, în cazul în care există mai multe variante posibile de rezolvare. O propunere de politici publice poate sta la baza fundamentării și aprobării unuia sau mai multor acte normative.¹¹

Propunerea de politici publice include informații privind impactul social, economic și financiar, implicațiile bugetare ale fiecăreia dintre cele trei variante propuse. Astfel că varianta pentru care se va opta în final va fi aleasă în urma unei atente analize a datelor prezentate. În plus, un factor important îl reprezintă implicarea membrilor comunității locale, al potențialilor beneficiari ai implementării măsurilor respective, prin implicarea acestora în procesul de consultare.

Propunerile de politici publice, ca și planurile strategice sunt instrumente de lucru care pot contribui la îmbunătățirea calității și eficienței procesului de luare a deciziei în administrația publică locală.

Intocmit de:

Expert politici publice și advocacy partener

Georgeta Filip

¹¹ Recomandări incluse în Hotărârea nr. 870 din 28 iunie 2006 privind aprobarea Strategiei pentru îmbunătățirea sistemului de elaborare, coordonare și planificare a politicilor publice la nivelul administrației publice centrale.