

# PLANUL STRATEGIC AL MUNICIPIULUI AIUD 2021-2024

## Cuprins

Viziune și Mandat .....	7
analiza mediului extern și intern .....	9
Analiza mediului intern .....	9
Analiza mediului extern .....	20
1. Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027 .....	22
2. POCIDIF 2021-2027 - Digitalizare și Instrumente Financiare.....	22
3. Programul Operațional Educație și Ocupare - POEO 2021-2027 .....	23
4. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă PODD 2021-2027 .....	26
6. Programul Operațional Tranziție Justă (POTJ) .....	27
7. Programul Operațional de Transport 2021-2027 .....	28
8. Programul Operațional Sănătate 2021-2027 .....	29
9. POIDS Incluziune și demnitate socială .....	31
Ținte strategice din Strategia de Dezvoltare a mun. Aiud 2014-2020 și nivelul lor de realizare: .....	42
Obiective strategice ale Planului Strategic Instituțional (proponeri) .....	53
Obiectiv Strategic 1: Îmbunătățirea economiei - Municipiul Aiud - centru microregional atractiv, cu o economie în dezvoltare și mediu de afaceri dinamic .....	53
Programul 1.1: Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, atragerea de investiții prin adoptarea măsurilor de încurajare și susținere la nivel local, acordarea facilităților fiscale în scopul stimulării investițiilor; .....	54
Programul 1.2. Valorificarea potențialului turistic cultural și natural al Municipiului Aiud, promovarea identității multi - culturale în scopul dezvoltării economice, a creșterii competitivității și atractivității; .....	54
Program 1.3 Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor.....	55
Obiectivul strategic 2 Municipiul Aiud - comunitate urbană dezvoltată durabil.....	56
Programul 2.1. Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de drumuri publice și a zonelor publice de interes local; .....	57
Programul 2.2 Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară ; .....	57

Program 2.3 Tranzitie energetică bazată pe eficiență energetică, emisii reduse, sisteme inteligente de energie, rețele si soluții de stocare .....	58
Program 2.4 Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și decontaminare a siturilor poluate .....	58
Program 2.5 Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor...	59
Program 2.6 Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al Municipiului Aiud.....	59
Obiectivul strategic 3 asigurarea serviciilor publice.....	60
Programul 3.1. Creșterea accesului egal și în timp util la servicii sociale de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială;.....	60
Programul 3.2. Creșterea accesului egal și în timp util la servicii medicale de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung.....	62
Programul 3.3 îmbunătățirea serviciilor educaționale .....	63
Obiectivul Strategic 4: Promovarea eficienței, accesibilității și sustenabilității.....	67
Program 4.1: Dezvoltarea capacității administrative a primăriei și a unităților subordonate sau în coordonare .....	68

## Introducere

Planificarea strategică ca parte a dezvoltării instituțiilor publice are o importanță majoră în viața locuitorilor unei comunități. Dezvoltarea de strategii în sine reprezintă un sistem complex dacă luăm în considerare multitudinea sarcinilor care trebuie îndeplinite, deoarece cuprinde răspunsuri corelate simultan la provocări de mediu, tehnice, economice, sociale, provocări care provin atât din afara comunității, cât și din interiorul ei. Un plan strategic în sine este un răspuns la schimbare și oferă, de asemenea, pașii care trebuie urmați atunci când este nevoie de schimbare, care sunt în conformitate cu viziunea pe termen lung a administrației locale.

### Beneficii ale planificării strategice:

- ✓ Susține realizarea obiectivelor instituției și îmbunătățește performanța acesteia
- ✓ Contribuie la inovare
- ✓ Sistematizează intervențiile în diverse domenii și contribuie la o mai mare acuratețe a sarcinilor
- ✓ Contribuie la motivarea actorilor implicați în proces

## Definire

Planul Strategic Instituțional reflectă obiectivele, programele, măsurile la nivelul multiplelor domenii ale administrației publice (ex:educație; sănătate; transport public; etc.) pe care instituția (instituția = primăria, împreună cu entitățile pe care le coordonează sau pe care le are în subordine) le planifică pe perioada a 2-3 ani și pentru care alocă fonduri în limita resurselor bugetare destinate domeniilor corespunzătoare, cadrului bugetar pe termen mediu atribuit acesteia, pentru implementarea lor și obținerea rezultatelor estimate.

În procesul de elaborare a Planului Strategic Instituțional vor fi implicate toate instituțiile din subordinea și în coordonarea primăriei, care au atribuții pentru reglementare și elaborare de politici publice și pentru implementare.

## Structura Planului Strategic Instituțional

Structura Planului Strategic Instituțional are trei componente:

- A. Componenta de politici**
- B. Componenta bugetară**
- C. Componenta de implementare și monitorizare**

# A. COMPONENTA DE POLITICI

---

Componenta de politici prezintă aspirațiile cu privire la dezvoltarea instituțională și a țintelor din cadrul domeniilor specifice de intervenție; include o analiză a situației actuale, inclusiv a instituțiilor care au atribuții în relație cu domeniile de intervenție.

În privința Primăriei Aiud, componenta de politici va cuprinde următoarele aspecte:

## I. Viziune și Mandat

## II. Evaluarea mediului intern și extern:

### II.1. Extern

### II.2. Intern

## III. Obiective strategice

### III.1. Priorități

### III.2. Măsuri

## IV. Investiții publice majore

Definirea viziunii și mandatului sunt elemente obligatorii în procesul de realizare a Planului Strategic Instituțional deoarece au rolul de a oferi actorilor implicați un cadru unic de responsabilități și obiective, necesare unui proces de planificare coerent și transparent. Acestea sunt corelate și cu evaluarea mediului intern/extern și analiza provocărilor/priorităților instituției.

Prin viziune, instituția exprimă o declarație concisă prin care reflectă gradul de dezvoltare al politicilor proiectate de instituție pe termen mediu, a cărei valabilitate va depăși perioada de implementare a Planului Strategic Instituțional. Viziunea trebuie să reflecte prin utilizarea unor cuvinte cheie fiecare obiectiv strategic definit.

### Viziunea

Municipiul Aiud va fi un centru microregional atractiv, cu o economie în evoluție și mediu de afaceri dinamic, o destinație turistică apreciată pentru diversitatea culturală și resursele istorice puse în valoare și respectate de comunitate. Deschiderea administrației locale către cetățeni și implicarea acestora în luarea deciziilor, consultarea reprezentanților diverselor instituții publice și a mediului privat în stabilirea liniilor strategice și a proiectelor de dezvoltare locală, reprezintă condiția de bază pentru un proiect bun. Acesta devine însă viabil, atunci când pot fi atrase resursele materiale și umane necesare implementării. Viziunea oferă răspunsul adecvat aspirațiilor comunității, fiind identificate și puse în practică proiectele dorite, ajungându-se astfel la îndeplinirea unor obiective comune ale factorilor implicați. Este necesară coerența acțiunilor și asigurarea continuității în aplicarea proiectelor strategice, iar aceste condiții sunt asigurate de autoritățile locale în consens cu cetățenii beneficiari de drept ai rezultatelor .

### Misiunea

Planul Strategic Instituțional reprezintă un instrument de programare la nivel local pe termen mediu și lung, pe domenii cheie de activitate. Documentul elaborat are în

vedere satisfacerea nevoilor specifice de dezvoltare a Municipiului Aiud, actuale și viitoare, plecând de la avantajele competitive ce trebuie promovate, nevoile și așteptările locuitorilor din Aiud și localitățile componente și aparținătoare și implicit efortul autorităților locale de a gestiona cât mai eficient resursele disponibile în scopul dezvoltării la nivel local, de a fructifica eficient oportunitățile oferite de Uniunea Europeană prin mecanismele puse la dispoziție.



## ANALIZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN

Evaluarea mediului cuprinde colectarea de informații privind contextul extern și intern de funcționare a instituției și a domeniilor în care ne propunem elaborarea de politici publice (în întreaga structură a acesteia ce are atribuții cu privire la diversele domenii), problemele specifice care fac obiectul inițierii acestora, precum și actorii interesați.

În vederea obținerii acestor date, pot fi utilizate o serie de metode și tehnici specific (ex: analiza PESTLE<sup>1</sup>, analize funcționale, analiza SWOT, altele).

### Analiza mediului intern

Evaluarea mediului intern poate fi definită ca: o evaluare sistematică a factorilor și capacităților organizaționale, care pot să afecteze pozitiv sau negativ capacitatea instituției de a realiza obiectivele strategice pentru îndeplinire aviziunii pe termen lung. Scopul evaluării interne este identificarea punctelor tari, care trebuie să fie utilizate pentru atingerea obiectivelor strategice ale instituției și a punctelor slabe, care trebuie soluționate sau rezolvate.

În cadrul analizei mediului intern vom cuprinde:

- › Descrierea resurselor instituționale (cadrul de reglementare național și internațional, instituțiile aflate în subordonare și coordonare) și organizaționale (organigrama, resursele umane, resursele bugetare).
- › Descrierea performanței instituționale: a) performanța trecută - prezentarea realizărilor majore și a rezultatelor obținute (indicatori de rezultat și impactul principalelor măsuri) pentru o perioadă de 4 ani, dacă această informație este disponibilă sau pe perioada pentru care există informații/rapoarte; b) Performanța comparativă: Prezintă informații cu privire la performanța instituției și răspunde la întrebarea “Unde se plasează Aiud în raport cu alte țări municipii/primării similare?”.

---

<sup>1</sup> Analiza PESTLE –realizează evaluarea factorilor politici, economici, sociali, tehnologici, legislativi și de mediu

- ✓ Analiza percepției actorilor cheie/beneficiarilor: Prezentarea rezultatelor oricăror procese de consultare a percepției sau cercetări sociologice referitoare la performanța prezentă și a propunerilor de îmbunătățiri sau a altor propuneri de direcții viitoare.
- ✓ Capacitatea instituțională: Evaluarea critică a resurselor organizaționale cheie, precum resursele umane, sistemele de management și responsabilizare, resurse tehnologice, structura organizațională și mediul de lucru.
- ✓ Factori critici de succes: Identificarea factorilor cheie care trebuie implementați pentru a crea un mediu organizațional orientat către succes.

Rezultatul evaluării mediului intern reprezintă o listă ierarhizată a punctelor tari și a punctelor slabe ale instituției care, prin exploatarea oportunităților, pot fi consolidate sau îmbunătățite, respectiv dezvoltate în perspectiva îndeplinirii obiectivelor strategice.

- Actele normative relevante, strategii și politici care reglementează activitatea primăriei Aiud

#### 1. Reglementari internaționale

- Cadrul Strategic Comun (CSC) adoptat de Comisia Europeană;
- Regulamentul (UE) nr. 1.303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune, Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime, precum și de stabilire a unor dispoziții generale privind Fondul european de dezvoltare regională, Fondul social european, Fondul de coeziune și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 1.083/2006 al Consiliului;
- Regulamentul (UE) nr. 223/2014 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 martie 2014 privind Fondul de ajutor european destinat celor mai defavorizate persoane, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L, nr. 72 din 12 martie 2014;
- Regulamentul (UE, Euratom) nr. 966/2012 al Parlamentului European și al Consiliului din 25 octombrie 2012 privind normele financiare aplicabile bugetului general al Uniunii și de abrogare a Regulamentului (CE, Euratom) nr. 1.605/2002 al Consiliului, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L, nr. 298 din 26 octombrie 2012;
- Regulamentul (UE) nr. 1.316/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 decembrie 2013 de instituire a Mecanismului pentru Interconectarea Europei, de modificare a Regulamentului (UE) nr. 913/2010 și de abrogare a

Regulamentului (CE) nr. 680/2007 și (CE) nr. 67/2010, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L nr. 348 din 20 decembrie 2013;

## 2. Legislație primară

- › O.U.G. nr. 57 din 3 iulie 2019 privind Codul administrativ;
- › Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, actualizată, cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii;
- › [Legea 100/2016](#) privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, actualizată;
- › Ordonanță de urgență nr. 40 din 23 septembrie 2015 (\*actualizată\*) privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020 actualizată;
- › Legea nr. 105 din 26 mai 2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 40/2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020, actualizată;
- › Legea nr. 315/28.06.2004 (\*actualizată\*) privind dezvoltarea regională în România;
- › Legea nr. 500/2002 (\*actualizată\*) privind finanțele publice;
- › Legea nr. 273/2006(\*actualizată\*) privind finanțele publice locale;
- › Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 78/08.05.2000 (\*actualizată\*) pentru prevenirea, descoperirea și sancționarea faptelor de corupție;
- › Legea nr. 50/1991(\*\*republicată\*\*)(\*actualizată\*) privind autorizarea construcțiilor, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 372/2005(\*republicată\*) privind performanța energetică a clădirilor, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 7/13.03.1996 (\*republicată\*) Legea cadastrului și a publicității imobiliare, republicată, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › LEGEA NR. 153/2011 PRIVIND MĂSURI DE CREȘTERE A CALITĂȚII ARHITECTURAL - AMBIENTALE A CLĂDIRILOR;
- › Legea nr. 101/2006 serviciului de salubritate a localităților, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 31 din 10 ianuarie 2019, privind aprobarea [Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 74/2018](#) pentru modificarea și completarea [Legii nr. 211/2011](#) privind regimul deșeurilor, a [Legii nr. 249/2015](#) privind modalitatea de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje și a [Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 196/2005](#) privind Fondul pentru mediu;

- › Legea nr. 241 din 22 iunie 2006 (\*actualizata\*) serviciului de alimentare cu apa si de canalizare, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 219/2019 pentru modificarea și completarea art. 16 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 195/2005 privind protecția mediului;
- › Legea nr. 38 din 20.01.2003 privind transportul în regim de taxi și în regim de închiriere, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea 51/2006, a serviciilor comunitare de utilități publice , actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 92/2007 a serviciilor de transport public local, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › O.G. nr. 43/1997 privind regimul drumurilor, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › O.U.G. nr. 195/2002 privind circulația pe drumurile publice, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 114/1996 privind locuințele, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea 152/1998 a Agenției Naționale pentru Locuințe, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 291/2002, pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 24/2002 privind încasarea prin mijloace electronice a impozitelor și taxelor locale,
- › Legea nr. 161/2003 privind unele masuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice si in mediul de afaceri, prevenirea si sancționarea corupției, cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate, cu modificările și completările ulterioare
- › O.G. nr. 24/2002, privind încasarea prin mijloace electronice a impozitelor și taxelor locale, cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 8/1996, privind dreptul de autor și drepturile conexe - republicată;
- › Legea nr. 455/2001, privind semnătura electronică - republicată;
- › Legea nr. 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 52/2003, privind transparența decizională în administrația publică - republicată;
- › O.U.G. nr. 79 din 13 iunie 2002, privind cadrul general de reglementare a comunicațiilor, cu modificările și completările ulterioare
- › O.G. nr. 19/2003, privind obligativitatea utilizării sistemului electronic de colectare a datelor statistice, cu modificările și completările ulterioare;
- › OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.
- › H.G. nr. 1259/2001 privind aprobarea Normelor tehnice și metodologice pentru aplicarea Legii nr. 455/2001 privind semnătura electronică cu modificările și completările ulterioare;
- › H.G. nr. 58/1998, pentru aprobarea Strategiei naționale de informatizare și implementare în ritm accelerat a societății informaționale și a Programului de

acțiuni privind utilizarea pe scară largă și dezvoltarea sectorului tehnologiilor informației în România;

- › H.G. nr. 1007/2001, pentru aprobarea Strategiei Guvernului privind informatizarea administrației publice;
- › H.G. nr. 181/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind implementarea Sistemului electronic de încasare a impozitelor și taxelor locale, cu modificările și completările ulterioare;
- › Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;

### 3. Legislația secundară

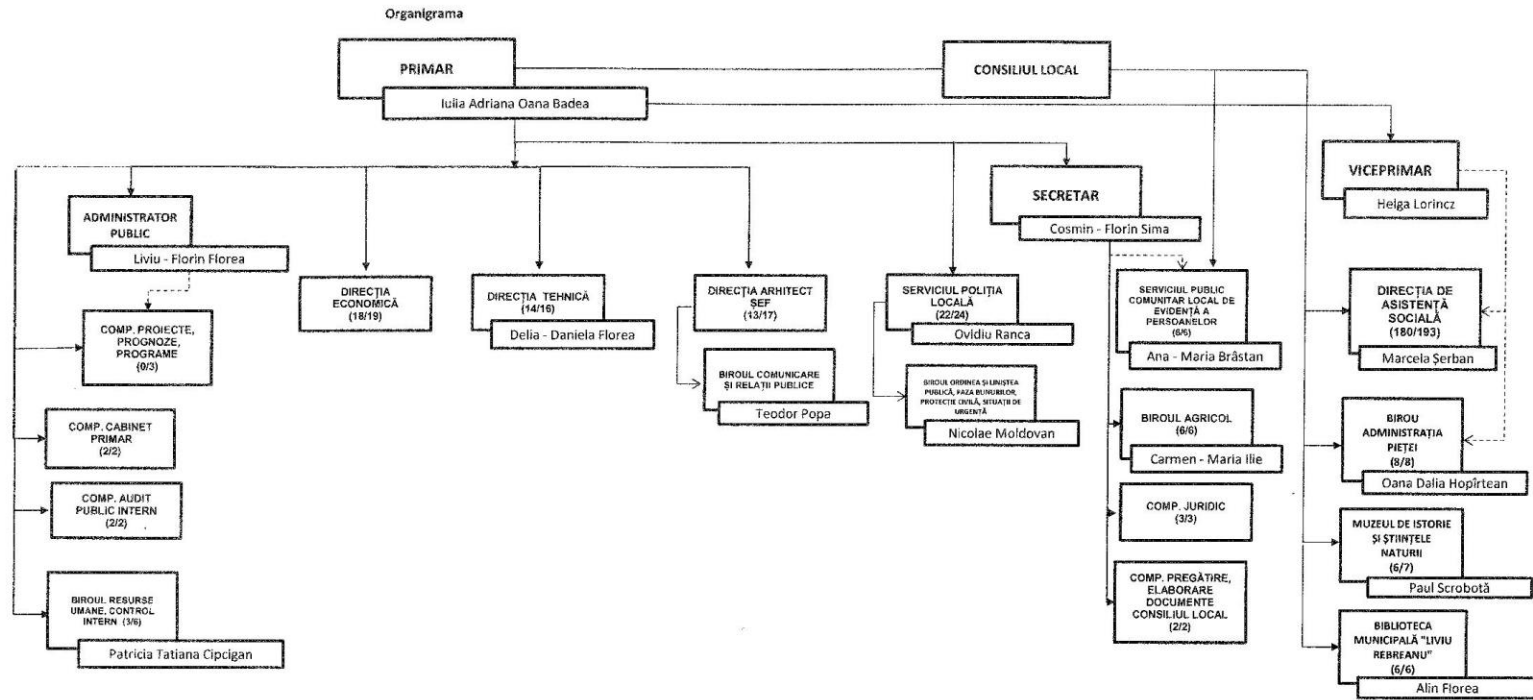
- H.G. nr. 93/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență nr. 40 din 23 septembrie 2015 privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 395/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru;
- H.G. nr. 1259/2001 privind aprobarea Normelor tehnice și metodologice pentru aplicarea Legii nr. 455/2001 privind semnătura electronică cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 252/2003, pentru aprobarea Normelor metodologice privind instruirea și specializarea în domeniul informaticii a funcționarilor publici;
- H.G. nr. 542/2003 pentru aprobarea Normelor de utilizare a sistemului electronic de colectare a datelor statistice și aprobarea listei cercetărilor statistice incluse în sistemul electronic;
- Ordinul nr. 674/2003, pentru completarea și modificarea Instrucțiunilor de aplicare a prevederilor titlului I "Transparența informațiilor referitoare la obligațiile bugetare restante" al cărții I din Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 551/2003

### 4. Alte documente, inclusiv reglementări interne ale entității publice.

- Strategia de dezvoltare 2014-2020 - HCL nr. 69 din 29.04.2015;
- Completare la Strategia de dezvoltare 2014-2020 - HCL 272 din 24.11.2016;
- Planul de Acțiune privind Energia Durabilă - Municipiul Aiud - HCL nr. 143 din 25.08.2010;
- Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice Municipiul Aiud - HCL nr. 298 din 23.11.2017;
- Regulamentele locale pentru lucrări de intervenții - HCL nr. 4 din 25.01.2018;

- Programul multianual de creștere a calității arhitectural-ambientale a clădirilor;
- Regulament privind amplasarea mijloacelor de publicitate pe teritoriul Municipiului Aiud - HCL nr. 67 din 22.03.2018;
- Planul de Mobilitate Urbană Durabilă pentru U.A.T. Municipiul Aiud - HCL nr. 65 din 23.03.2017 și Planul de Mobilitate Urbană Durabilă pentru U.A.T. Municipiul Aiud - revizuit;
- Regulament privind organizarea și desfășurarea activității de transport în regim de taxi și în regim de închiriere în Municipiul Aiud - HCL nr. 38 din 27.02.2013
- Regulamentul serviciului public local de transport persoane prin curse regulate cu autobuze
- HCL nr. 267 din 25.10.2018 privind acordarea de facilități unor categorii de persoane la transportul public local de călători prin curse regulate, în Municipiul Aiud, cu modificări și completări ulterioare;
  - Regulamentul de eliberare/radiere a certificatelor de înregistrare pentru mopede și stabilirea regulilor de circulație a acestui tip de vehicule pe raza Municipiului Aiud - HCL nr. 168 din 29.07.2009;
  - Reglementarea condițiilor de acces pentru autovehicule, în scopul aprovizionării - în zona centrală a municipiului Aiud - HCL nr. 263 din 20.12.2011;
  - Criteriile în baza cărora se repartizează locuințele de necesitate acordate cu chirie din fondul locativ de stat aflate în patrimoniul Municipiului Aiud - HCL nr. 245 din 28.09.2017;
  - Acordul de Parteneriat 2014- 2020(document strategic național, elaborat de fiecare Stat Membru și negociat cu Comisia, ce fundamentează și stabilește obiectivele tematice de dezvoltare și alocarea indicativă a fondurilor europene în perioada 2014-2020);
  - Planul de dezvoltare al Regiunii de Dezvoltare7 Centru;
  - Hotărâri ale Consiliului Local Aiud privind aplicarea la programele de finanțare, de aprobare a acordurilor de parteneriat;
  - Hotărâri ale Consiliului Local privind externalizarea serviciilor specifice, stabilirea componenței echipelor de implementare /Comisiilor pentru achizițiile publice organizate și derulate de Municipiul Aiud în calitate de autoritate contractantă, în condițiile prevăzute de Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, actualizată cu modificările și completările ulterioare;
  - Hotărâri ale Consiliului Local Aiud privind aprobarea tarifelor aferente serviciilor comunitare de utilități publice;
  - Hotărâri ale Consiliului Local Aiud privind aprobarea contractelor încheiate privind concesionarea serviciilor comunitare de utilități publice;
  - Hotărâri ale Consiliului Local Aiud privind aprobarea regulamentelor pentru concesionarea, închirierea bunurilor aflate în patrimoniul Municipiului Aiud;
  - Regulamentul de organizare și funcționare a Primăriei municipiului Aiud; proceduri de sistem și proceduri operaționale aprobate în cadrul UAT Municipiul Aiud, cu respectarea OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

- Organigrama instituției



PRIMAR,  
Iulia Adriana Oana Badea





- Instituțiile și entitățile subordonate

În anul 1991, conform Legii Administrației Publice Locale nr. 69/1991 s-au înființat Consiliile locale - autoritate a administrației publice locale cu rol de autoritate deliberativa și structurile executive: Primar și aparat propriu.

Consiliul local al municipiului Aiud funcționează în conformitate cu Legea 215/2001 a Administrației Publice Locale, republicata, cu modificările și completările ulterioare, și își desfășoară activitatea conform principiilor autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, eligibilității autorităților administrației publice locale, legalității și consultării cetățenilor în problemele locale de interes deosebit.

Prin autonomie locală se înțelege dreptul și capacitatea efectivă a autorităților administrației publice locale de a soluționa și de a gestiona, în numele și în interesul colectivităților locale pe care le reprezintă, treburile publice, în condițiile legii.

Primăria reprezintă o instituție cu activitate permanentă care duce la îndeplinire hotărârile Consiliului Local și dispozițiile primarului și rezolvă problemele curente ale comunității, funcționând în baza Legii nr. 215/2001 privind administrația publică locală.

În conformitate cu prevederile legale Consiliile Locale se aleg o dată la 4 ani. În acest sens dovada legalității funcționării Consiliului Local Aiud este HCL nr. 127/24.06.2016 privind constatarea consiliului ca legal constituit.

Municipiul Aiud este persoana juridică de drept public, cu capacitate juridică deplină și patrimoniu propriu. El este subiect juridic de drept fiscal, titular al codului de înregistrare fiscală și al conturilor deschise la trezorerie.

La nivelul Primăriei Municipiului Aiud, în aparatul propriu, funcționează 9 compartimente principale, după cum urmează:

- a) Direcția Tehnică
- b) Direcția Economică
- c) Birou Agricol
- d) Serviciul Poliția Locală
- e) Birou Resurse Umane, Control Intern
- f) Audit Public Intern
- g) Direcția Arhitect Șef
- h) Compartimentul Juridic
- i) Compartimentul Pregătirea, Elaborare Documente Consiliul Local

Structurile subordonate Consiliului Local Aiud, ca for deliberativ, și Primăriei Municipiului Aiud, ca for executiv, sunt:

Cu personalitate juridică:

- Serviciul Public de Interes Local Administrația Patrimoniului Local Aiud
- Centrul Cultural „Liviu Rebreanu” Aiud

Fără personalitate juridică:

- Biblioteca Municipală „Liviu Rebreanu” Aiud
- Biroul Administrația Pieței Aiud
- Muzeul de Istorie și Științele Naturii
- Direcția de Asistență Socială Aiud

- Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor

- Informații privind personalul și bugetul instituției;
- Model de administrare și furnizare a serviciilor-reprezintă modul în care funcțiunile de bază ale instituției sunt realizate:
  - furnizare de servicii: în mod direct, prin intermediul structurilor coordonate, prin partajarea competențelor sau administrare de către terți (furnizare prin entități din sectorul privat sau societatea civilă);
  - management operațional: transferuri, subvenții, contractarea și/sau parteneriatele public-private;
  - alte atribuții și competențe, conform legii.

## Analiza mediului extern

Evaluarea mediului extern poate fi definită ca: o evaluare sistematică a factorilor și tendințelor în mediile socio-economice și politice care pot să afecteze pozitiv sau negativ capacitatea instituției de a-și realiza viziunea și obiectivele strategice.

Evaluarea include anumiți factori cheie relevanți pentru instituție pe termen mediu și extrași din:

- Mediul european: Evaluează felul în care factorii și tendințele cunoscute și anticipate în mediul european pot să influențeze planificarea și realizarea viziunii și a obiectivelor strategice ale instituției și a domeniilor de intervenție.
- Mediul național: Evaluează felul în care factorii și tendințele cunoscute și anticipate în mediul national extern pot să influențeze planificarea și realizarea viziunii și a obiectivelor strategice ale instituției și ale domeniilor de intervenție.
- Mediul regional: Evaluează felul în care factorii și tendințele cunoscute și anticipate în mediul regional extern - Regiunea Centru - pot să influențeze planificarea și realizarea viziunii și a obiectivelor strategice ale instituției și ale domeniilor de intervenție; exemplu - Strategia de Dezvoltare a Regiunii Centru

Rezultatul evaluării mediului extern va determina o listă de oportunități și amenințări ce pot afecta sau influența parcursul instituției/domeniilor în care se vor elabora politicile publice pentru următoarea perioadă de timp. Pentru a fi relevante în cadrul evaluării, se va efectua o analiză privind probabilitatea ca oportunitățile, amenințările să se întâmple și se va estima pentru fiecare dintre acestea ce impact ar putea produce la nivel de instituție.

Stabilirea de inițiative pentru dezvoltare strategică viitoare a instituției va ține cont de oportunitățile/amenințările relevante care vor trebui exploatate/evitate (soluționate) cu capacitățile disponibile sau pentru soluționarea problemelor interne existente la nivelul instituției (determinate în cadrul analizei mediului intern).

Mediul european

În cursul anului 2017<sup>2</sup> a fost publicată de către Comisia Europeană Cartea Albă privind Viitorul Europei, care prezintă reflecții și scenarii pentru UE-27 până în 2025, un document menit să contribuie la orientarea dezbaterii privind viitorul Europei. În februarie 2018 s-au publicat propunerile inițiale pentru Cadru Financiar Multianual al UE de după 2020. În cadrul acestor propuneri CE a propus diferite opțiuni și scenarii privind alocarea bugetului UE pe diferitele tipuri de politici și priorități ale acesteia. Bazându-se pe un buget de 373 de miliarde euro în angajamente pentru perioada 2021-2027, viitoarea politică de coeziune are, din perspectiva investițiilor, capacitatea de a contribui la eliminarea acestor decalaje. Resursele vor fi direcționate în continuare către regiunile care au cea mai mare nevoie de investiții pentru a recupera decalajul în raport cu restul UE. În același timp, aceasta va continua să fie o legătură puternică, directă între UE și regiunile și orașele sale.

Astfel se propune ca investițiile politicii de coeziune în perioada 2021-2027 să se axeze pe cinci priorități investiționale:

- O Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- O Europă mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- O Europă conectată, cu rețele strategice de transport și digitale;
- O Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- O Europă mai apropiată de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

---

<sup>2</sup> <https://europedirect-adrcentru.ro/index.php/stiri/stiri-regiunea-centru/1261-perioada-de-programare-2021-2027-directiile-si-prioritatile-bugetului-european>

## Mediul național

În prima variantă a Acordului de Parteneriat publicată de Ministerul Fondurilor Europene publicată în iulie 2020, și ale Programelor Operaționale prin care România va atrage fondurile europene alocate pentru viitoarea perioadă de programare, 2021-2027.

---

### 1. PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL (POR) 2021-2027

În privința acestui program, spre deosebire de situația de până acum, când POR era gestionat de Ministerul Dezvoltării (sub multiplele sale denumiri și formule în cei aproape 14 ani), în perioada de programare 2021-2027 POR va fi spart în 8 programe mai mici, fiecare gestionat de autoritatea de management de la fiecare Agenție de Dezvoltare Regională (ADR) din fiecare regiune, prin urmare acesta va fi analizat în capitolul referitor la impactul mediului regional asupra oportunităților de dezvoltare ale municipiului Aiud.

---

### 2. POCIDIF 2021-2027 - DIGITALIZARE ȘI INSTRUMENTE FINANCIARE

Viziune strategică a programului: Crearea în România a unui ecosistem care potențează competitivitatea societății în contextul schimbărilor tehnologice, plecând de la nevoile de dezvoltare identificate prin Strategia Națională și cele 8 Strategii Regionale de Specializare Inteligentă și concentrarea eforturilor pentru atingerea potențialului tehnologiilor digitale pentru a crea noi oportunități de dezvoltare atât pentru sistemul public, cât și pentru mediul de afaceri.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului operațional:

1. Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional
2. Crearea și promovarea unui sistem atractiv de inovare în economie pentru toate tipurile de inovare
3. Dezvoltarea capacității CDI a institutelor de învățământ superior

4. Dezvoltarea capacității CDI a INCD-urilor/ICAR-urilor
5. Dezvoltarea capacității CDI a întreprinderilor mari
6. Dezvoltarea de mari infrastructuri CDI, inclusiv transfer tehnologic
7. Digitalizarea în educație
8. Digitalizarea în cultură
9. Digitalizarea în administrația publică centrală
10. Stimularea accesului la finanțare al IMM-urilor prin utilizarea Instrumentelor Financiare

---

### 3. PROGRAMUL OPERAȚIONAL EDUCAȚIE ȘI OCUPARE - POEO 2021-2027

În contextul obiectivului de politică 4 - „O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulat pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

POEO 2021-2027 este structurat pe 9 priorități de investiții, după cum urmează:

1. Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii; Măsurile propuse în POEO vizează dezvoltarea unor rețele de lucrători de tineret și a unor centre /cluburi de tineret, precum și asigurarea unor pachete integrate de măsuri active personalizate și adaptate nevoilor tinerilor, inclusiv pentru stimularea inițiativei private și de antreprenariat în rândul acestora. Categoria tinerilor NEET va continua să beneficieze de sprijin prin noi instrumente de identificare și activare a acestora și prin accesul la pachete integrate de măsuri active de ocupare și formare competențe, inclusiv prin integrarea în programe de muncă flexibile sau programe de voluntariat.
2. Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională Creșterea participării la educație de la cele mai fragede vârste și prevenirea abandonului școlar, în special

pentru grupurile dezavantajate reprezintă provocări majore care vor fi abordate prin măsuri atât la nivel de sistem educațional, cât și prin măsuri centrate pe beneficiarii primari și familie: susținerea formării (inițiale și continue) a personalului din educație, în special pentru educația timpurie și adaptarea metodelor de predare la nevoile elevilor din categorii și medii dezavantajate, programe moderne, resurse și dotări adecvate la nivelul unităților de învățământ, înființarea/extinderea serviciilor complementare pentru copii, programe de informare, consiliere și educație parentală, extinderea programelor after-school și de educație remedială, consiliere, activități recreative, servicii suport /măsuri de acompaniament pentru prevenirea părăsirii timpurii a școlii. Este urmărită totodată creșterea participării copiilor cu dizabilități/ cerințe educaționale speciale prin individualizarea învățării și adaptarea tehnicilor de predare la nevoile specifice acestora și accesibilizarea educației.

3. Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic. Pentru a răspunde în mod coerent dinamicii pieței muncii, se urmărește adaptarea ofertei de educație și formare profesională la provocările curente, inclusiv în ceea ce privește digitalizarea, cu accent pe competențele cadrelor didactice și furnizarea suportului necesar pentru dezvoltarea și evaluarea competențelor cheie ale elevilor (în mod particular a competențelor digitale și antreprenoriale), inclusiv prin utilizarea resurselor educaționale deschise. Astfel, intervențiile POEO vor sprijini creșterea calității ofertei și actului educațional, cu efect direct asupra creșterii ratei de promovabilitate la evaluarea națională sau la examenul de bacalaureat, precum și asupra creșterii ratei de participare în învățământul terțiar sau la mobilități internaționale de învățare de tip Erasmus.

4. Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic 10 Relația cu dinamica pieței muncii reprezintă o prioritate pentru învățământul profesional și tehnic pentru a asigura în timp real forța de muncă necesară mediului economic. În acest sens, măsurile vizează încurajarea parteneriatelor cu operatorii economici, asigurarea calității programelor de pregătire



practică ale elevilor, asigurarea standardelor de dotare a „atelierelor școală”, cu mijloace didactice și echipamente atât la nivelul unităților de învățământ profesional, cât și la nivelul operatorilor economici, în concordanță cu nevoile competențelor solicitate de piața muncii.

5. Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți Pentru depășirea barierelor de acces pe piața muncii, pe care le au anumite categorii de persoane cum ar fi: persoanele inactive apte de muncă, șomerii, inclusiv cei de lungă durată, persoanele aparținând grupurilor vulnerabile pe piața muncii, respectiv persoanele cu dizabilități, persoanele cu nivel de instruire scăzut sau persoanele din anumite comunități rurale sau de populație romă etc., este nevoie de suport specific, urmărind activarea lor și asigurarea unei tranziții adecvate către ocupare prin furnizarea de măsuri adaptate de ocupare sau formare, inclusiv activități inovatoare. În contextul situațiilor provocate de șocuri sistemice (ex. pandemia COVID - 19) este prevăzută finanțarea unor măsuri specifice de sprijin pentru păstrarea locurilor de muncă în activitățile /sectoarele economice afectate (ex. sprijin pentru persoanele care se află în șomaj tehnic; plata unei părți din salariu, în vederea menținerii locurilor de muncă; programe de muncă redusă de tipul ”Kurzarbeit” etc.)

6. Antreprenariat și economie socială: POEO vizează programe de sprijin antreprenorial prin acțiuni de promovare sau formare antreprenorială (săptămâna antreprenoriatului, formare competențe antreprenoriale, tutorat/mentorat etc.), dar și prin acordarea de sprijin financiar pentru inițierea de noi afaceri (scheme start-up de tipul Diaspora, Rural, Restart). O atenție specială va fi acordată acțiunilor de promovare a conceptului de economie socială. Totodată, sunt propuse granturi pentru înființarea de întreprinderi sociale și întreprinderi sociale de inserție, ca și programe de asistență și consultanță în afaceri post înființare, inclusiv prin programe de pregătire a managerilor sau a unor măsuri de îmbunătățire a accesului IMM-urilor la diversele modalități de digitalizare a activității.

7. Susținerea reformelor pe piața muncii în acord cu dinamica pieței muncii. Reformele pe piața muncii urmăresc dinamica pieței muncii și au în vedere atât

activități care vizează actualizarea mecanismelor de anticipare a nevoilor de competențe și a celor de elaborare/monitorizare a politicilor active de ocupare, cât și acțiuni de consolidare a dialogului social și de întărire a parteneriatelor pentru ocupare și formare profesională (creșterea capacității Comitetelor Sectoriale, pachete integrate pentru partenerii sociali în scopul modernizării și îmbunătățirii funcționării dialogului social pentru piața muncii). Sunt prevăzute acțiuni urmărind crearea unui mediu de muncă sigur și sănătos pentru lucrători și prietenos pentru persoanele vârstnice (crearea unor condiții de muncă menite să le asigure lucrătorilor confortul fizic, psihic și social; finanțarea serviciilor de susținere a îmbătrânirii active prin implicarea lucrătorilor vârstnici de peste 60 de ani în programe de tip shadow/tutelă/tutoriat/mentorat pentru formarea și integrarea lucrătorilor noi).

8. Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității pe piața muncii Nu în ultimul rând, consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții va fi abordată transversal, atât la nivelul sistemului de educație, cât și prin formarea continuă pe piața muncii, pentru asigurarea unei oferte de forță de muncă relevantă pentru nevoile în schimbare ale pieței, calificată, adaptabilă și capabilă să facă față tranzițiilor profesionale și mobilității pe piața muncii. Măsurile vizează: • Extinderea și diversificarea oportunităților/ofertei de participare la învățarea pe tot parcursul vieții, inclusiv prin finanțarea participării (înființarea/dezvoltarea centrelor de învățare permanentă); • Facilitarea dobândirii unei calificări de către persoanele care au părăsit timpuriu școala; • Creșterea accesului și participării adulților la programe pentru dezvoltarea/creșterea nivelului competențelor cheie; • Pachete de formare pentru angajați adaptate nevoilor/ cerințelor pieței: „Pachet de bază”, „Ține pasul”; „Acces digital pentru toți”, programe de formare colaborativă, formarea continuă a angajaților în acord cu nevoile identificate de angajatori pentru a putea răspunde provocărilor din domeniul de activitate.

9. Asistență tehnică pentru facilitarea și eficientizarea managementului Programului

4. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă PODD 2021-2027

Obiectivul programului operațional: Obiectivul general al PODD 2021-2027 este în concordanță cu obiectivul Uniunii Europene de conservare, protecție și îmbunătățire a calității mediului, în conformitate cu articolul 11 și cu articolul 191 alineatul (1) din TFUE și cu obiectivul 2 al politicii de coeziune, ”O Europă mai verde”, și urmărește în principal îmbunătățirea standardelor de viață ale populației și a standardelor de mediu, precum și îndeplinirea obligațiilor rezultate din directivele europene. Concomitent, PODD urmărește realizarea obiectivelor naționale de dezvoltare în domeniul eficienței energetice, protecției mediului și managementului riscurilor și reducerea decalajului existent între Statele Membre ale Uniunii Europene și România cu privire la infrastructura în aceste domenii, atât din punct de vedere cantitativ cât și calitativ

Prioritate 1- Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare

Prioritatea 2. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară.

Prioritatea 3. Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate

Prioritatea 4 Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor

## 6. Programul Operațional Tranziție Justă (POTJ)

Viziunea strategică a POTJ se bazează pe obiective care vizează sprijinirea diversificării economice a celor mai afectate teritorii, împreună cu măsuri de recalificare și incluziune activă a lucrătorilor și a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă, sprijinind totodată transformarea proceselor industriale necesară pentru o tranziție spre o economie neutră concomitent cu menținerea sau creșterea numărului locurilor de muncă din aceste sectoare. Prin acțiunile care vor fi selectate POTJ vrea să se asigure că trecerea către o economie neutră din punct de vedere climatic are loc în mod echitabil, respectându-se principiul că ”nimeni nu este lăsat în

urmă”. Astfel, prin POTJ vor fi finanțate nevoile de dezvoltare din următoarele sectoare: creșterea și diversificarea economică, ocuparea forței de muncă prin recalificare sau reconversie profesională, decontaminarea siturilor poluate și economie circulară, energie curată prin reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, eficiență energetică și energie din surse regenerabile precum și digitalizare.

## 7. Programul Operațional de Transport 2021-2027

Dezvoltarea infrastructurii de transport pe teritoriul României în vederea îmbunătățirii conectivității între regiunile țării dar și cu restul țărilor din Uniunea Europeană. Scopul POT este de a sprijini dezvoltarea infrastructurilor și serviciilor de mobilitate a persoanelor și mărfurilor. POT 2021-2027 a fost elaborat pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale României identificate în Acordul de Parteneriat 2021-2027 și în acord cu Raportul de țară, și Recomandarile specifice de Țară, dar și strategiei dezvoltate de România pentru recuperarea decalajelor de dezvoltare în domeniul infrastructurii de transport, Planul investitional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2020-2030 (document publicat în iulie 2020).

Prioritatea/AXA 1 - Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport rutier. Operațiunile vizate de această prioritate vor include finalizarea proiectelor făcute din perioada 2014-2020 precum și a proiectelor prioritizate pentru finalizarea rețelei primare a României situate pe rețeaua TEN-T CORE și TEN-T COMPREHENSIVE conform strategiei actualizate de implementare a Master Planului General de Transport al României cuprinsă în Planul Investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pe perioada 2020-2030.

Prioritatea/AXA 2 - Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru accesibilitate teritorială. Operațiunile prevăzute în cadrul acestei priorități vor viza construcția/modernizarea variantelor de ocolire și construcția/modernizarea accesului municipiilor la sectoarele rețelei rutiere primare (la nivel de drum național situat pe rețeaua secundară), precum și și modernizarea sectoarelor de drum național situate pe rețeaua secundară.

Prioritatea/AXA 3 - Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport pe calea ferată

Prioritatea/AXA 4 - Îmbunătățirea mobilității naționale, durabile și reziliente față de schimbări climatice prin creșterea capacității de transport pe calea ferată.

Prioritatea/AXA 5 - Îmbunătățirea conectivității prin creșterea gradului de utilizare a transportului cu metroul în regiunea București

Prioritatea/AXA 6 - Îmbunătățirea conectivității și mobilității urbane, durabile și reziliente în fața schimbărilor climatice prin creșterea calității serviciilor de transport pe calea ferată

Prioritatea/AXA 7 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal

Prioritatea/AXA 8 - Creșterea gradului de utilizare a cailor navigabile și a porturilor

Prioritatea/AXA 9 - Creșterea gradului de siguranță și securitate pe rețeaua rutieră de transport

## 8. Programul Operațional Sănătate 2021-2027

Obiectivul general: Îmbunătățirea accesibilității, eficacității, eficienței și rezilienței sistemului de sănătate..

Prioritare sunt investițiile în :

- › Infrastructura spitalelor regionale Cluj, Iași și Craiova - etapa a II-a, precum și în infrastructura spitalelor cu impact teritorial major;
- › Serviciile de asistență medicală primară, comunitară și servicii oferite în regim ambulatorii: infrastructura cabinetelor medicilor de familie, infrastructura pentru servicii de asistență medicală școlară și comunitară, inclusiv servicii de asistență stomatologică, unitățile sanitare care furnizează asistență medicală ambulatorie, centre de screening;

- › Serviciile de reabilitare, paliativă și îngrijiri pe termen lung, incluzând și investițiile în măsuri sistemice și pentru dezvoltarea competențelor personalului, precum și servicii medicale destinate persoanelor vulnerabile;
- › Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii, prin dezvoltarea: sistemului de transport, preluare precum și a unităților dedicate îngrijirii pacienților critici, inclusiv copii, neurologie pediatrică-boli rare, sistemului național de transfuzii, rețelei de laboratoare regionale, spitalelor orășenești, rețelei de genetică medicală. Concomitent, va fi finanțată: - Implementarea de programe de screening populațional/ diagnosticare și tratament al stadiilor incipiente în special pentru persoane din grupurile vulnerabile, pe segmente care constituie principalele cauze de mortalitate: cancer col uterin, cancer mamar, cancer colorectal, hepatite/ HIV SIDA, screening metabolic, tuberculoză, testare genetică, screeningul factorilor de risc comuni ai bolilor cronice etc. - Măsuri de diagnosticare precoce și/ sau tratament antenatal/ neonatal/ postnatal. - Implementarea de programe de diagnosticare precoce și tratament, în special pentru persoane aparținând grupurilor vulnerabile precum cancer pulmonar, cancer prostată, cancere ginecologice, cancere ale capului și gâtului, testare genetică etc. - O componentă importantă pentru care vor fi alocate fonduri europene este cea care urmărește controlul infecțiilor asociate actului medical.
- › Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical. Investițiile în domeniul cercetării vor sprijini: - Dezvoltarea infrastructurii, modernizarea, reluarea producției de vaccin și dezvoltarea de noi produse farmaceutice în Institutul Național de CercetareDezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino”; - Realizarea unei infrastructuri de cercetare-dezvoltare în domeniul genomicii; - Consolidarea capacității de cercetare-dezvoltare în domeniul tratării cancerelor.
- › Digitalizarea sistemului medical: Investițiile vor susține: - Refacerea și modernizarea sistemului informatic al Casei Naționale de Asigurări de Sănătate; - Dezvoltarea Observatorului național pentru date în sănătate. - Digitalizarea

internă și externă a instituțiilor din domeniul medical precum și uniformizarea fluxurilor informaționale

- Promovarea metodelor moderne de investigare, intervenție, tratament - dezvoltarea de centre de excelență în terapii celulare inovative în hematologie și transplant medular, boli digestive și transplant hepatic, urologie și transplant renal.

## 9. POIDS Incluziune si demnitate sociala

Scopul POIDS este de a sprijini incluziunea sociala a persoanelor apartinand grupurilor vulnerabile, mai ales ale celor in risc ridicat, inclusiv prin reducerea decalajului rural-urban in ceea ce priveste saracia si excluziunea sociala si cresterea accesului la servicii de calitate pentru populatia vulnerabila, urmarind obiectivele generale:

1. Cresterea accesului la servicii sociale pentru populatia vulnerabila, cu precadere din mediul rural prin infiintarea si dezvoltarea de servicii sociale la nivel local
2. Cresterea calitatii serviciilor sociale destinate persoanelor apartinand grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregatit la nivel local si infrastructura adecvata
3. Reducerea gradului de excluziune sociala pentru grupurile vulnerabile prin oferirea de suport si servicii accesibile pentru depasirea situatiilor de dificultate in care se afla
4. Cresterea capacitatii sistemului national de asistenta sociala de a raspunde la nevoile populatiei vulnerabile prin dezvoltarea capacitatii furnizorilor de servicii sociale publici si privati la nivel local
5. Cresterea capacitatii autoritatilor locale de a identifica si evalua nevoile sociale ale comunitatii intru-un mod participativ si de a elabora planuri de actiune adecvat

Priorități de intervenții ale programului:

- Prioritatea/AXA 1 - Dezvoltare Locala plasata sub Responsabilitatea Comunitatii

- › Prioritatea /AXA 2 - Protejarea dreptului la demnitate socială
- › Prioritatea /AXA 3 - Sprijinirea comunitatilor rurale fara acces sau cu acces redus la servicii sociale
- › Prioritatea /AXA 4 - Reducerea disparităților dintre copiii la risc de saracie și/sau excluziune socială si ceilalți copii
- › Prioritatea /AXA 5 - Servicii de suport pentru persoane varstnice
- › Prioritatea /AXA 6 - Sprijin pentru persoanele cu dizabilitati
- › Prioritatea /AXA 7 - Servicii sociale si de suport acordate altor grupuri vulnerabile
- › Prioritatea /AXA 8 - Ajutorarea persoanelor defavorizate

### Mediul regional

Contextul regional care impactează dezvoltarea municipiului Aiud se referă în principal la direcțiile de dezvoltare ale regiunii Centru. Strategia de Dezvoltare a Regiunii Centru 2014-2020 a cuprins 6 domenii strategice de dezvoltare, fiecare dintre acestea grupând un număr de priorități și măsuri specifice:

1. Dezvoltare urbană, dezvoltarea infrastructurii tehnice și sociale regionale
2. Creșterea competitivității economice, stimularea cercetării și inovării
3. Protecția mediului înconjurător, creșterea eficienței energetice, stimularea utilizării surselor alternative de energie
4. Dezvoltarea zonelor rurale, sprijinirea agriculturii și silviculturii
5. Creșterea atractivității turistice regionale, sprijinirea activităților culturale și recreative
6. Dezvoltarea resurselor umane, creșterea incluziunii sociale



Noile documente de programare ale regiunii Centru continua unele direcțiile de intervenție anterioare, fiind diversificate măsurile și sub-activitățile și fiind ancorate în noile orientări de intervenție europene și naționale.

Astfel, spre exemplu, Programul Operațional Regional al Regiunii Centru 2021-2027 își propune continuarea viziunii strategice privind dezvoltarea regiunii, completând direcțiile, acțiunile și prioritățile din Planul de Dezvoltare Regională 2014-2020 și implementate prin POR și alte programe naționale. Viziunea strategică a POR Regiunea Centru 2021-2027 este ca regiunea să devină o regiune mai curată, atractivă pentru locuitorii săi și turiști, cu o economie competitivă bazată pe cunoaștere și inovare în care grija pentru mediu și utilizarea rațională și durabilă a resurselor să fie scopul fiecărui cetățean.

Plecând de la nevoile și provocările regiunii, prin intermediul POR 2021-2027<sup>3</sup> de la nivelul Regiunii Centru este vizată implementarea următoarelor priorități de dezvoltare și obiectivele specifice corespunzătoare:

1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice prin atingerea următoarelor obiective strategice: dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate și dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă; impulsivitatea creșterii și competitivității IMM-urilor, inclusiv digitalizare și competențe pentru specializarea inteligentă; dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat
2. O regiune cu orașe smart și servicii publice digitalizate prin fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor.
3. O regiune cu comunități prietenoase cu mediul prin atingerea următoarelor obiective strategice: promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră; îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii

---

<sup>3</sup> [http://regio-adrcentru.ro/wp-content/uploads/2020/08/POR-2021-2027\\_Regiunea-Centru\\_iulie-2020.pdf](http://regio-adrcentru.ro/wp-content/uploads/2020/08/POR-2021-2027_Regiunea-Centru_iulie-2020.pdf)

verzi în special în mediul urban și reducerea poluării; promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile.

4. O regiune accesibilă prin dezvoltarea mobilității regionale durabile, prin asigurarea conectivității regiunii la TEN-T .

5. O regiune educată prin îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii.

5.1 Creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământului obligatoriu (învățământ antepreșcolar, preșcolar, primar, gimnazial, liceal)

5.2 Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic

5.3 Creșterea relevanței învățământului terțiar

6. O regiune atractivă prin atingerea următoarelor obiective strategice:

6.1 Dezvoltarea patrimoniului cultural, natural și a infrastructurilor de turism și culturale din zonele cu potential turistic ridicat

6.2 Dezvoltarea mediul urban prin implementarea de investiții rezultate din Strategii Integrate de Dezvoltare Urbana

Conform propunerilor pentru direcții de acțiune și priorități de dezvoltare<sup>4</sup> dezvoltate de către ADR Centru pentru perioada 2021-2027, au fost stabilite orientativ 6 categorii de intervenții la nivelul acestei pentru perioada următoare:

D.S. 1 Dezvoltare teritorială, dezvoltare urbană durabilă

---

<sup>4</sup> <http://www.adrcentru.ro/wp-content/uploads/2019/12/Propuneri-directii-strategie-2021-2027.pdf>

- Sprijinirea cooperării teritoriale la nivel microregional prin dezvoltarea de structuri de cooperare și implementarea de strategii teritoriale de dezvoltare
- Extinderea reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport regional și creșterea conectivității la rețeaua TEN T (prin toate sistemele de transport, inclusiv dezvoltarea de terminale intermodale de transport
- Extinderea reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport de importanță secundară pentru creșterea accesibilității localităților urbane și rurale la infrastructura națională și europeană de transport
- Dezvoltarea infrastructurii TIC, în mod special infrastructura de bandă largă și îmbunătățirea conectivității digitale în mediul urban și cel rural
- Sprijinirea dezvoltării urbane durabile prin susținerea elaborării și a implementării strategiilor integrate de dezvoltare urbană la nivel de zone urbane funcționale/ arii metropolitane)
- Creșterea coeziunii sociale a orașelor (inclusiv prin implementarea de strategii la nivel de zone țintă din cadrul orașelor)
- Sprijinirea mobilității urbane durabile (inclusiv construirea de centuri rutiere)
- Extinderea digitalizării serviciilor administrației publice locale și implementarea de soluții SMART City
- Regenerarea economică și socială a orașelor mici și a localităților urbane monoindustriale

#### D.S.2 Competitivitate economică, Cercetare-Dezvoltare-Inovare

- Promovarea unui mediu de afaceri inovativ pentru o dezvoltare economică inteligentă ( start up uri și spin off uri, structuri de sprijin a afacerilor, entități pentru transfer tehnologic)
- Susținerea sectorului regional de cercetare dezvoltare pentru o creștere economică inteligentă (infrastructură și dotări, activități de cercetare, parteneriate)

- Susținerea domeniilor regionale de specializare pentru o dezvoltare inteligentă (poli și rețele de excelență în domeniile de specializare inteligentă, sprijin întărit pentru companiile și proiectele de CDI în domeniile de specializare, parteneriate pentru transformări structurale
- Creșterea competențelor profesionale pentru o economie bazată pe cunoaștere sprijin întărit pentru infrastructura și pentru îmbunătățirea formării profesionale, creșterea competențelor antreprenoriale și abilităților digitale în domeniile de specializare inteligentă)
- Creșterea internaționalizării sprijinirea participării companiilor și instituțiilor de cercetare la diverse rețele internaționale de cooperare economică

#### D.S.3 Resurse umane, incluziune socială (Educație)

- Îmbunătățirea calității, eficacității și relevanței ofertei educaționale regionale, a serviciilor și accesului la educație la toate nivelurile
- Investiții în infrastructura de educație și formare profesională la toate nivelurile
- Adaptarea serviciilor educaționale adresate elevilor și cadrelor didactice pentru fiecare nivel educațional (în special liceal, TVET, postliceal, universitar și postuniversitar etc la dinamica pieței muncii, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități (ex infrastructura educațională pentru TVET, centre de educație și formare profesională pentru adaptarea învățământului la noile tehnologii, campusuri TVET etc
- Creșterea competențelor digitale ale elevilor prin adaptarea programei și metodelor de învățare și dezvoltarea infrastructurii și dotărilor specifice
- Sprijinirea implementării sistemelor de formare profesională în colaborare cu partenerii economici și sociali pentru o bună adaptare la nevoile pieței muncii
- Creșterea accesului la serviciile de educație și formare profesională pentru persoanele aparținând grupurilor vulnerabile

- Creșterea participării și îmbunătățirea ofertei pentru formarea profesională continuă  
centre comunitare pentru învățare permanentă

#### D.S.3 Resurse umane, incluziune socială (Ocupare)

- Creșterea gradului de ocupare prin facilitarea accesului pe piața muncii și încurajarea antreprenoriatului
- Acordarea unui sprijin personalizat pentru categoriile dezavantajate pe piața muncii
- Modernizarea mecanismului și a serviciilor de intermediere și plasare a forței de muncă
- Stimularea reconversiei profesionale a forței de muncă și a perfecționării profesionale
- Încurajarea mobilității teritoriale a forței de muncă
- Încurajarea ocupării pe cont propriu și susținerea întreprinderilor sociale
- Încurajarea îmbătrânirii active

#### D.S.3 Resurse umane, incluziune socială (incluziune socială)

- Extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii sociale (centre de zi, centre rezidențiale, centre multifuncționale)
- Asigurarea condițiilor de locuire temporară pentru persoanele vulnerabile
- Susținerea formării profesionale a personalului din domeniul asistenței sociale
- Facilitarea integrării socio economice a persoanelor vulnerabile și a comunităților marginalizate (incl migranți)
- Reducerea instituționalizării copiilor și a persoanelor cu dizabilități
- Dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale integrate

#### D.S.3 Resurse umane, incluziune socială (sănătate)

- Extinderea, reabilitarea, modernizarea și dotarea infrastructurii de sănătate de la nivelurile regional, județean și local (inclusiv asigurarea infrastructurii

minimale pentru servicii de sănătate în mediul rural și refacerea bazelor de tratament și recuperare din stațiunile balneare)

- Creșterea accesului la servicii medicale de calitate prin dezvoltarea de programe de prevenire și control al bolilor netransmisibile
- Creșterea accesului la servicii medicale de bază pentru persoanele vulnerabile și comunități le marginalizate
- Diminuarea efectelor negative ale îmbătrânirii demografice (de ex. programe de îngrijire la domiciliu, cabinete medicale mobile)

#### D.S.4 Mediu, energie, schimbări climatice

- Extinderea și modernizarea infrastructurii tehnice de mediu la nivel regional (alimentare cu apă, canalizare și epurare ape uzate, gestionare deșeuri municipale)
- Ecologizarea și reabilitarea siturilor contaminate, refacerea terenurilor degradate, creșterea suprafeței spațiilor verzi în centrele urbane
- Reducerea emisiilor de carbon prin îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor, a sistemelor de transport și a proceselor de producție
- Promovarea utilizării energiei din surse regenerabile
- Creșterea eficienței utilizării resurselor materiale și sprijinirea tranziției către economia circulară (informare și conștientizare, parteneriate locale, dezvoltare proiecte pilot)
- Protejarea și conservarea biodiversității regionale (elaborare și implementare planuri de management, gestionare habitate și specii de interes comunitar, reconstrucție ecologică, acțiuni de conștientizare a publicului etc)
- Atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea la schimbările climatice, prevenirea riscurilor naturale

#### D.S.5 Turism și patrimoniu cultural

- Conservarea, restaurarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural istoric, valorificarea patrimoniului turistic natural și creșterea utilizării potențialului balnear
- Modernizarea și extinderea infrastructurii regionale de cazare și de agrement și îmbunătățirea serviciilor specifice (inclusiv modernizarea și extinderea infrastructurii turistice pentru tineret și reabilitarea spațiilor cu destinație culturală și dezvoltarea infrastructurii culturale inovatoare)
- Susținerea activităților organizațiilor de management ale destinațiilor turistice și ale structurilor similare (inclusiv sprijinirea turismului alternativ, activități de informare și promovare, activități economice conexe turismului)
- Asigurarea forței calificate de muncă în turism și domeniile conexe (atragera și menținerea forței calificate de muncă, pregătirea profesională inițială, formarea profesională continuă)
- Îmbunătățirea accesibilității zonelor turistice accesibilitate rutieră și feroviară, sisteme de transport mai puțin poluante transport public, piste pentru biciclete, interconectare moduri transport)

#### D.S. 6 Agricultură, silvicultură, dezvoltarea rurală

- Eficientizarea activităților agricole prin modernizarea exploatațiilor agricole, dezvoltarea serviciilor și logisticii agricole, susținerea activităților de prelucrare a produselor agricole și creșterea pregătirii profesionale
- Susținerea activităților agricole în zonele montane
- Valorificarea superioară, într-o manieră durabilă, a potențialului silvic regional (incl. susținerea acțiunilor de împădurire și întreținere a pădurilor)
- Creșterea atractivității economice și diversificarea activităților economice în localitățile rurale din Regiunea Centru (incl. susținerea afacerilor în domenii economice neagricole, îmbunătățirea cunoștințelor antreprenoriale ale locuitorilor

din mediul rural)

- Îmbunătățirea infrastructurii tehnico edilitare a localităților rurale din Regiunea Centru (modernizare drumuri și străzi comunale dezvoltare infrastructura locală de mediu)
- Dezvoltarea infrastructurii sociale, cultural recreative și susținerea dezvoltării comunitare (inclusiv pentru acțiuni integrate de tipul ,, dezvoltate la nivelul GAL urilor)

Oportunități rezultate din analiza mediului extern:

- Conectarea municipiului la autostrada Sebeș-Turda și, implicit la anumiți poli de dezvoltare urbană din regiune (apropiere Cluj Napoca, Alba Iulia, Sibiu);
- Dezvoltarea parcurilor tehnologice și incubatoarelor de afaceri din zonele urbane din regiune
- Dezvoltarea zonei munților Apuseni, prin creșterea economică și socială - și conectarea municipiului prin Transalpina de Apuseni la circuitele tursitice din zonă
- Dezvoltarea circuitelor turistice la nivelul județului: circuitul cetăților din zonă; circuitul cetăților medievale Alba Iulia - Sebeș - Aiud - Cetatea de Baltă
- Dezvoltarea în continuare a turismului și diversificarea formelor de turism și recreere, prin valorificarea patrimoniului natural existent;
- Dezvoltarea lanțurilor de producție eco-agricole
- Măsuri de dezvoltare a capitalului uman, pentru dezvoltarea centrelor de formare profesională în domenii legate de evoluția pieței muncii - clasele de învățământ dual
- reducerea disparităților teritoriale prin finalizarea extinderii și reabilitării infrastructurii de apă și apă uzată în muncipiu și prin finalizarea proiectului de investiții în domeniul gestionării deșeurilor menajere și asimilabile în mediul urban și rural ;
- Dezvoltarea de forme de producere de energie alternativă - "verde" prin valorificarea resurselor locale



- Obiectivele prioritare de la nivel județean: traseul Cetăților Dacice; itinerariul personalităților culturale și istorice; mai multe itinerarii istorice (drumul roman, drumul aurului, drumul sării, drumul vinului, traseul mocăniței); itinerariul ”Patrimoniul Mondial UNESCO a județului Alba”; circuitul cetăților medievale Alba Iulia - Sebeș - Aiud - Cetatea de Baltă; târguri și tradiții în Țara Moșilor; amenajarea căilor de acces către obiective turistice prin amenajarea de locuri de odihnă și adăposturi și realizarea unor centre de informare; realizarea unui traseu pentru bicicliști de interes turistic pe drumurile județene Aiud - Rimetea și Cugir - Luncile Prigoanei; pentru dezvoltarea economică, - dezvoltarea unor parcuri industriale/tehnologice în Alba Iulia, Aiud, Baia de Arieș și Cugir, amenajarea și dotarea unei piețe de gros la Aiud, dezvoltarea și reabilitarea unei piețe regionale agro-alimentare pentru produse de munte în zona Câmpeni-Zlatna și dezvoltarea Cugirului ca Oraș Verde prin eficientizarea energetică a locuințelor și clădirilor publice.

## Ținte strategice din Strategia de Dezvoltare a mun. Aiud 2014-2020 și nivelul lor de realizare:

- Țintă strategică: Municipiul Aiud - centru microregional atractiv, cu o economie în dezvoltare și mediu de afaceri dinamic

### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului în 2014:

- › numărul locurilor de muncă redus;
- › antreprenorii locali nu beneficiau de suficiente servicii și structuri de sprijinire a afacerilor, care să le ridice competitivitatea pe piața internă și externă;
- › lipsa infrastructurii dezvoltării afacerilor, necesitatea dezvoltării zonelor destinate depozitării și desfacerii produselor provenite de la producătorii locali;
- › numărul investitorilor în zonă redus, în comparație cu potențialul economic local;
- › existența unui decalaj între domeniile de pregătire oferite de rețeaua școlară și cerințele reale ale pieței muncii, generate de oportunitățile identificate;

Obiectiv Strategic 1. Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, atragerea de investiții prin adoptarea măsurilor de încurajare și susținere la nivel local, acordarea facilităților fiscale în scopul stimulării investițiilor;

### Măsurile propuse pentru atingerea obiectivului

- › Crearea unor zone de dezvoltare economică - platforme pentru dezvoltare a investițiilor;
- › Dezvoltarea inițiativei antreprenoriale în municipiul Aiud;

- › Acordarea facilităților fiscale pentru atragerea de investiții și susținerea dezvoltării economice;

### Performanțe atinse până în 2020:

Număr de locuri de muncă: au fost extinse mici afaceri și sunt în curs de extindere altele, care creează o serie de noi locuri de muncă, aproximativ 200; viziunea primăriei merge spre direcția de oras eco, încurajând micii producători de produse locale;

Antreprenoriat local:

- a fost construit brandul "Made in Aiud", brand care a fost înregistrat la OSIM, care dă posibilitatea producătorilor locali să se strângă sub cupola produselor "Made in Aiud" astfel încât să fie recunoscuți pe plan județean, regional, național și eventual european;

- a fost dezvoltat evenimentul Ziua Rozelor, eveniment care strânge mii de oameni din toată țara. Cu această ocazie sunt sărbătoriti producătorii de trandafiri, sunt promovate culturile de trandafiri, având în vedere faptul că Aiudul este principalul producător de material săditor din țară;

Infrastructură pentru producători locali: au fost reabilitate o serie de strazi și căi de acces către locații unde sunt dezvoltate afaceri; se efectuează lucrări de canalizare și alimentare cu apă potabilă în zone unde nu existau, inclusiv în zone unde sunt dezvoltate afaceri; s-a identificat și parcelat o zonă dedicată găzduirii afacerilor, în zona IAS din Aiud, str. Tudor Vladimirescu unde municipiul Aiud va putea găzdui o serie de afaceri, în aceeași locație se va dezvolta un depou, în cadrul unui proiect european în implementare - Transport public ecologic în municipiul Aiud; de asemenea, se va amenaja și reabilita accesul către această zonă și vor fi asigurate utilitățile la îndemana celor interesați pentru investiții

Numărul investitorilor în zonă raportat la potențialul economic local: au fost întreprinse mai multe demersuri la marile companii europene care și-au manifestat interesul de a-și extinde producțiile în România; au fost trimise o

serie de scrisori de invitație pentru a participa la discuții referitoare la potențialul municipiului Aiud și la oportunitățile de investiții. Conform declarațiilor reprezentanților primăriei, situația economică actuală nu a permis încă dezvoltarea de noi afaceri în Aiud, dar se păstrează ca obiectiv major acest deziderat.

Echilibrarea decalajului între domeniile de pregătire oferite de rețeaua școlară și cerințele reale ale pieței muncii, generate de oportunitățile identificate:

- S-a dezvoltat un sistem dual la Aiud, la următoarele școli:
  - Colegiul National Bethlen Gabor Aiud, unde funcționează două clase, a IX-a și a X-a, fiecare cu câte 14 elevi, în parteneriat cu SC Georgia Catering SRL, pentru meseria de ospatar;
  - Liceul Tehnologic Alexandru Borza din Ciumbrud, Aiud, unde funcționează patru clase, astfel: două clase a IX-a cu 13 elevi pentru meseria de horticultor și cu 11 elevi pentru meseria de lucrător în agroturism și două clase a X-a cu 9 elevi pentru meseria de horticultor și cu 9 elevi pentru meseria de lucrător în agroturism.
- **Țintă strategică: Municipiul Aiud - destinație turistică atractivă**

#### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului în 2014:

- potențialul turistic al Municipiului Aiud nu este suficient exploatat, se impune evidențierea și punerea în valoare a moștenirii istorice și culturale a municipiului Aiud;
- potențialul turistic, natural și antropoc nu este suficient exploatat iar acțiunile de promovare a turismului sunt reduse;
- moștenirea culturală și valorile istorice nu sunt exploatate suficient; este necesară și oportună promovarea tradițiilor locale în scop turistic și promovarea evenimentelor publice organizate;

Obiectiv Strategic 2. Valorificarea potențialului turistic cultural și natural al Municipiului Aiud, promovarea identității multi - culturale în scopul dezvoltării economice, a creșterii competitivității și atractivității;

Măsuri propuse pentru atingerea obiectivului:

- › Restaurarea, protecția și conservarea patrimoniului cultural și natural, modernizarea infrastructurii conexe în Municipiul Aiud - acțiuni de marketing și promovare turistică;
- › Amenajarea și dezvoltarea Centrelor etnografice în Aiud și localitățile componente și aparținătoare;
- › Dezvoltarea unui Complex Sportiv și de agrement în Zona Parcului Municipal / Gheorghe Doja Municipiul Aiud;
- › Dezvoltarea economică a municipiului Aiud prin valorificarea specificului turistic local: vitivinicol, piscicol, ecumenic;
- › Dezvoltarea și promovarea turismului favorizat de potențialul neexploatat al Râului Mureș;
- › Dezvoltarea circuitelor de cicloturism și a celor de circulație pietonală, pe traseul obiectivelor turistice de cultură și de agrement din municipiul Aiud;

Performanțe atinse până în 2020:

- › A fost construit brandul "Made in Aiud", brand care a fost înregistrat la OSIM, care dă posibilitatea producătorilor locali să se strângă sub cupola produselor "Made in Aiud" astfel încât să fie recunoscuți pe plan județean, regional, național și eventual european. Prin intermediul acestui brand local, Aiudul poate fi promovat și recunoscut la nivel național și European.
- › Municipiul Aiud este partener în implementarea unui proiect european, împreună cu mai multe UAT-uri, proiect al cărui lider de parteneriat este Județul Alba. Proiectul „Modernizare drum județean DJ 107 I: Aiud (DN1) - Aiudul de Sus - Rîmeț - Brădești - Geogel - Măcărești - Bîrlești Cătun - Cojocani - Valea Barnii - Bîrlești - Mogoș - Valea Albă - Ciuculești - Bucium - Izbita -

Coleșeni - Bucium Sat - DN 74 (Cerbu)”. Acest proiect presupune, pentru municipiul Aiud, reabilitarea străzilor Avram Iancu și Moților, străzi care vor asigura un acces modernizat către zona trestică ce se deschide din Aiud înspre zona Coltesii - Rimetea, dar și înspre zona Rimeț-Ponor-Mogoș-Abrud. Dincolo de reabilitarea infrastructurii, municipiul Aiud are în vedere că, prin intermediul acestui proiect, se dezvoltă turismul prin promovarea oportunităților turistice locale și regionale pe plan național și european.

- › Atenția acordată producătorilor locali de trandafiri, legumicultorilor, apicultorilor, vinificatorilor creează cadrul pentru promovarea locală în context național și european.
- › Reamintim proiectul „Transalpina de Apuseni” care a fost contractat cu o finanțare europeană de aproximativ 44 de milioane de euro, proiectul reabilitării Bisericii Reformate din Cetatea Aiud care a fost contractat cu o finanțare de aproximativ 4 milioane de euro, precum și efortul susținut al executivului aiudean de a reabilita zidurile cetății din bugetul local. Aceste investiții, împreună cu evenimentele în desfășurare și dezvoltare, sunt menite să repună Aiudul pe harta turiștilor.
- › Municipiul Aiud desfășoară un eveniment, ajuns la a X-a ediție - Festivalul Internațional de Foclor, la care participă, anual, aproximativ 400 de invitați, formații de dansuri populare, din peste 10 țări și toate continentele. Evenimentul are rolul de a promova Aiudul pe plan internațional, prin tradiții, ospitalitate, implicare în păstrarea datinilor locale și dorința de cunoaștere a altor tradiții populare ale altor țări din întreaga lume.
- › Municipiul Aiud desfășoară evenimentul ”Serbarile mestesugarilor”, un eveniment care s-a desfășurat pentru prima dată la Aiud în anul 2019, care se adresează tuturor mestesugarilor din țară, care doresc să-și promoveze produsele handmade. Evenimentul anticipează dezvoltarea la Aiud a unui produs turistic complex care va pune în valoare atât „poarta spre o lume unică prin culoare și diversitate, unde arhaicul se îmbină armonios cu modernul” prin proiectul Transalpina de Apuseni, precum și centrul istoric al Aiudului.

- Pentru promovarea moștenirii culturale și a valorilor istorice, executivul local a dezvoltat o aplicație, Aiud CityApp, care permite turistilor, dar și cetățenilor aiudeni, să ia contact cu evenimentele. Având în vedere evoluția tehnologiei cu privire la comunicare - în general și la comunicarea între instituții și cetățeni - în mod special, Aiud CityApp are rolul de a apropia și mai mult cetățenii de actul administrativ, pe de o parte, dar și de oportunitățile pe care Aiudul, ca zonă turistică, le poate pune la dispoziția turiștilor. Astfel, Aiud CityApp funcționează ca o carte de vizită a Municipiului Aiud, promovând, în egală măsură, obiective turistice locale și zonale, posibilități de cazare, locații pentru servirea mesei, cafenele, date de contact ale instituțiilor publice (Primărie, spital, școli, muzee etc), posibilitate de petrecere a timpului liber etc. Aplicația va fi continuu îmbunătățită, pentru a aduce plusvaloare comunicării și promovării locale și regionale. Această aplicație poate fi descărcată, gratuit, pe telefoanele și tabletele inteligente care rulează IOS sau Android, din magazinele Google Play și App Store.
  
- **Țintă strategică: Municipiul Aiud - comunitate urbană dezvoltată durabil**

#### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului în 2014:

- infrastructura locală de utilități publice -apă și canalizare ( în special în localitățile componente și aparținătoare), necesită investiții care au fost etapizate în cadrul programului POS Mediu și POR;
- infrastructura locală de utilități publice -alimentare cu apă ,rețele de canalizare, alimentare cu gaze, alimentare cu energie electrică- trebuie asigurată pe zonele de extindere a teritoriului intravilan, după aprobarea PUG actualizat;

- › rețeaua de drumuri publice și străzi necesită lucrări de reabilitare și modernizare, urmare a investițiilor în domeniul rețelelor edilitare;
- › Rețeaua de străzi din municipiul Aiud se impune a fi completată în zonele propuse pentru extinderea teritoriului intravilan;
- › rețeaua pentru transport ecologic este insuficient dezvoltată, neexistând o alternativă la transportul auto (în special piste pentru biciclete și cicloturism);
- › imobilele din patrimoniul Municipiului Aiud, neutilizate în prezent, necesită o administrare eficientă, stabilindu-se destinația corespunzătoare și admisă în același timp în condițiile legii;
- › se impune continuarea acțiunilor de reabilitare termică/eficiență energetică;
- › este oportună exploatarea surse regenerabile de producere a energiei (biomasă agricolă și lemnoasă, energie solară și eoliană);

Obiectiv Strategic 3. Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de utilități publice, drumuri publice și a zonelor publice de interes local;

Măsuri propuse pentru atingerea obiectivului:

- › Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă, canalizare, energie electrică și gaze naturale, în scopul asigurării serviciilor publice complete în municipiul Aiud;
- › Reabilitarea și modernizarea căilor de circulație auto și pietonală, reabilitarea piețelor publice și a zonelor publice definite ca puncte de atracție;
- › Asigurarea fluidizării traficului și semnalizarea rutietă corespunzătoare;
- › Dotarea cu mobilier urban a zonelor publice.

Performanțe atinse până în 2020:

- › În municipiul Aiud se implementează proiectul european finanțat prin POIM - „Extindere rețele de apă și apă uzată în aglomerarea Aiud-Lopadea Noua și extindere rețele de apă uzată în aglomerarea Unirea-Razboieni”, din cadrul



Proiectului Regional „Reabilitarea si extinderea sistemelor de apa si apa uzata in judetul Alba, 2014-2020”, proiect implementat de APA CTTA Alba. Acest proiect are principalul obiectiv de a introduce canalizarea si apa potabile in zone din municipiul Aiud în care acum nu există, atât în oras cât și în satele aparținătoare si componente.

- Consiliul Județean Alba implementeaza proiectul ”Modernizare drum judetean DJ 103E: DN1 - Garbova de Jos - Garbovita - Garbova de Sus Judet Alba”, sate apartinatoare municipiului Aiud.
- APA CTTA implementeaza proiectul ”REABILITAREA ȘI EXTINDEREA SISTEMELOR DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚUL ALBA, 2014-2020”, proiect care are in vedere reabilitarea aductiunilor Galda-Teius-Aiud-Ocna Mures si Galda-Blaj.
- Municipiul Aiud a implementat proiectul Alimentare cu apă potabilă - localitatea Magina, Municipiul Aiud, jud. Alba, proiect finantat prin PNDL II.
- APA CTTA implementeaza proiectul de alimentare cu apa potabila pentru satele Garbova de Jos-Garbovita-Garbova de Sus, sate apartinatoare municipiului Aiud
- Municipiul Aiud a depus spre finantare un proiect finantat prin POR 2014-2020, obiectivul de investitii 3.1C, Extinderea si modernizarea sistemului de iluminat public in municipiul Aiud. În acest moment proiectul este în etapa de contractare. Prin intermediul acestui proiect se are în vedere:
  - extinderea rețelei de iluminat public în municipiul Aiud cu 7,6 km.
  - reducerea consumului anual de energie pentru iluminatul public la nivelul municipiului Aiud de la 1.053.549 (kwh/an) la 441.866 (kwh/an), reducerea cheltuielii cu energie electrică în sumă de 228.561 de lei/ an,
  - reducerea cantității gazelor cu efect de seră cauzate de sistemul de iluminat public la nivelul municipiului Aiud de la 228,63 (echiv.tone de CO2) la 95,89 (echiv.tone de CO2), 44 de surse de energie regenerabilă utilizate în noul sistem de iluminat public la nivelul municipiului Aiud,

- implementarea a 2116 puncte luminoase (corpuri LED) controlate prin telegestiune, instalarea a 230 de stalpi noi prin proiect
- › Municipiul Aiud implementeaza proiectul de transport public ecologic în Municipiul Aiud, “Transport public ecologic în municipiul Aiud”, prin care municipalitatea va atrage circa 8,85 milioane euro din cadrul Programului REGIO 2014-2020, in vederea realizarii unor investitii extrem de importante, intre care se numara: achizitia a 16 autobuze electrice, crearea unui depou ultramodern pentru vehicule urbane, modernizarea a 28 de statii pentru calatori, achizitionarea a 50 de biciclete pentru ”bike sharing”, reabilitarea unor strazi, inclusiv crearea de spatii pietonale si construirea de noi piste de biciclete in oras.
- › Municipiul Aiud a elaborat un PUG nou, care este în faza de avizare la ministere.
- **Țintă strategică: Municipiul Aiud - centru microregional ce oferă servicii de sănătate și servicii sociale de calitate**

#### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului în 2014:

- ✓ Cererea adresată unităților specializate din Municipiul Aiud de către cetățenii din întreaga zonă, privind acordarea serviciilor de sănătate diversificate și de calitate, impune concentrarea acțiunilor în scopul creșterii calității actului medical, prin dezvoltarea investițiilor în infrastructura de sănătate;
- ✓ Numărul persoanelor supuse riscului de sărăcie și de excluziune socială (persoane de etnie romă, persoane care nu au venituri și/sau locuință, etc.) este în creștere, iar serviciile sociale oferite acestora sunt insuficiente;
- ✓ Creșterea nivelului de viață al populației este și rezultatul acțiunilor de educație și incluziune socială, iar pentru atingerea acestor obiective este nevoie de responsabilizarea, sprijinul și implicarea comunității;

- ✓ Persoanele vârstnice, al căror număr este în creștere, nu beneficiază de suficiente locuri în centrele rezidențiale din zonă, iar serviciile de asistență la domiciliu nu acoperă cererea din partea potențialilor beneficiari;

Obiectiv Strategic 4. Creșterea calității serviciilor sociale și medicale, creșterea gradului de ocupare și incluziune socială în comunitățile defavorizate

Măsuri pentru îndeplinirea obiectivului:

- › Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și servicii sociale la nivelul Municipiului Aiud;
- › Dezvoltarea Centrului Social Multifuncțional și a Centrului de zi Sfântul Nicolae;
- › Dezvoltarea unui centru de zi pentru persoane vârstnice;
- › Dezvoltarea serviciilor de asistență la domiciliu pentru persoane vârstnice;
- › Îmbunătățirea condițiilor de locuire - locuințe sociale

Performanțe atinse până în 2020:

- › Municipiul Aiud a acordat o importanță deosebită Spitalului Municipal Aiud. Există o echipa managerială care are ca obiectiv principal dezvoltarea și modernizarea serviciilor pe care le furnizează cetățenilor din întreaga regiune de adresabilitate.
- › Municipiul Aiud, împreună cu spitalul și întreaga comunitate a reușit să achiziționeze și să pună în funcțiune un computer tomograf, aparat ce ridică foarte mult standardele serviciilor pe care spitalul le oferă pacienților.
- › Municipiul Aiud a depus proiectul Reabilitare Ambulatoriu Integrat din cadrul Spitalului Municipal Aiud, proiect care are în vedere extinderea, modernizarea și dotarea ambulatorului din cadrul Spitalului municipal Aiud. Proiectul încă nu a intrat în evaluare.
- › Municipiul Aiud derulează o serie de parteneriate cu asociații specializate în problematica persoanelor defavorizate. Astfel, sunt menționate parteneriatele cu Asociația "Un pas înainte Alexandra", Serviciul de Ajutor Maltez din România Filiala Aiud, Asociația Casa Nadejdei, Asociația Filantropia Ortodoxă etc. Toate

aceste parteneriate au rolul de a veni in sprijinul persoanelor defavorizate, prin programe dedicate de ajutorare a acestora, fie financiar, fie prin mijloace de recuperare neuro-motorie, fie prin programe de tip afterschool.

- Municipiul Aiud implementeaza proiectul Respect pentru Bunicii Comunității, proiect finantat prin POR 2014-2020, obiectivul de investitii 8.3A, in parteneriat cu Serviciul de Ajutor Maltez din romania Filiala Aiud. Prin acest proiect se are in vedere dezvoltarea unui Centru de zi pentru persoanele varstnice, infiintarea unei cantine sociale si dezvoltarea unui Serviciu de ingrijire la domiciliu pentru persoanele varstnice.

**OBIECTIV STRATEGIC 1: ÎMBUNĂTĂȚIREA ECONOMIEI - MUNICIPIUL AIUD - CENTRU MICROREGIONAL ATRACTIV, CU O ECONOMIE ÎN DEZVOLTARE ȘI MEDIU DE AFACERI DINAMIC**

Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului:

- numărul locurilor de muncă redus;
- antreprenorii locali nu beneficiau de suficiente servicii și structuri de sprijinire a afacerilor, care să le ridice competitivitatea pe piața internă și externă;
- lipsa infrastructurii dezvoltării afacerilor, necesitatea dezvoltării zonelor destinate depozitării și desfacerii produselor provenite de la producătorii locali;
- numărul investitorilor în zonă redus, în comparație cu potențialul economic local;
- existența unui decalaj între domeniile de pregătire oferite de rețeaua școlară și cerințele reale ale pieței muncii, generate de oportunitățile identificate;
- potențialul turistic al Municipiului Aiud nu este suficient exploatat, se impune evidențierea și punerea în valoare a moștenirii istorice și culturale a municipiului Aiud;
- potențialul turistic, natural și antropoc nu este suficient exploatat iar acțiunile de promovare a turismului sunt reduse;
- moștenirea culturală și valorile istorice nu sunt exploatate suficient; este necesară și oportună promovarea tradițiilor locale în scop turistic și promovarea evenimentelor publice organizate;

---

PROGRAMUL 1.1: SPRIJINIREA DEZVOLTĂRII MEDIULUI DE AFACERI, ATRAGEREA DE INVESTIȚII PRIN ADOPTAREA MĂSURILOR DE ÎNCURAJARE ȘI SUSȚINERE LA NIVEL LOCAL, ACORDAREA FACILITĂȚILOR FISCALE ÎN SCOPUL STIMULĂRII INVESTIȚIILOR;

Măsuri propuse:

- 1.1.1 Identificarea unor zone de dezvoltare economică pentru dezvoltarea investițiilor;
- 1.1.2 Dezvoltarea inițiativei antreprenoriale în municipiul Aiud;
- 1.1.3 Acordarea facilităților fiscale pentru atragerea de investiții și susținerea dezvoltării economice;

---

PROGRAMUL 1.2. VALORIFICAREA POTENȚIALULUI TURISTIC CULTURAL ȘI NATURAL AL MUNICIPIULUI AIUD, PROMOVAREA IDENTITĂȚII MULTI - CULTURALE ÎN SCOPUL DEZVOLTĂRII ECONOMICE, A CREȘTERII COMPETITIVITĂȚII ȘI ATRACTIVITĂȚII;

Măsuri propuse:

- 1.2.1 Restaurarea, protecția și conservarea patrimoniului cultural și natural, modernizarea infrastructurii conexe în Municipiul Aiud - acțiuni de marketing și promovare turistică;
- 1.2.2 Dezvoltarea unui Complex Sportiv și de agrement în Municipiul Aiud;
- 1.2.3 Dezvoltarea economică a municipiului Aiud prin valorificarea specificului turistic local: vitivinicol, piscicol, ecumenic;
- 1.2.4 Dezvoltarea și promovarea turismului (valea Aiudului);
- 1.2.5 Dezvoltarea circuitelor de cicloturism și a celor de circulație pietonală, pe traseul obiectivelor turistice de cultură și de agrement din municipiul Aiud;
- 1.2.6 Finanțarea infrastructurii de turism, mapare obiective turistice și patrimoniu cultural din cadrul strategiilor DLRC
- 1.2.7 Dezvoltarea infrastructurilor integrate cu rol în administrare, protejare, informare și exploatare turistică sustenabilă

## PROGRAM 1.3 IMPULSIONAREA CREȘTERII ȘI COMPETITIVITĂȚII IMM-URILOR

Măsuri propuse:

- 1.3.1 Colaborare cu mediul de cercetare și inovare pentru a identifica potențiale investiții de vârf în municipiul Aiud
- 1.3.2 Facilitarea investițiilor tehnologice în IMM-uri, inclusiv tehnologii IT&C, IoT, automatizare, robotică, inteligență artificială, customizare de masă
- 1.3.3 Sprijin pentru investiții pentru servicii și echipamente necesare pentru transformarea digitală a microîntreprinderilor și IMM-urilor
- 1.3.4 Sprijin în vederea promovării produselor locale.
- 1.3.5 Acțiuni de conștientizare pentru dezvoltarea și implementarea de noi modele de afaceri pentru IMM-uri, în special pentru internaționalizare

## OBIECTIVUL STRATEGIC 2 MUNICIPIUL AIUD - COMUNITATE URBANĂ DEZVOLTATĂ DURABIL

### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului:

- infrastructura locală de utilități publice -apă și canalizare ( în special în localitățile componente și aparținătoare), necesită investiții care au fost etapizate în cadrul programului POS Mediu și POR;
- infrastructura locală de utilități publice -alimentare cu apă ,rețele de canalizare, alimentare cu gaze, alimentare cu energie electrică- trebuie asigurată pe zonele de extindere a teritoriului intravilan, după aprobarea PUG actualizat;
- rețeaua de drumuri publice și străzi necesită lucrări de reabilitare și modernizare, urmare a investițiilor în domeniul rețelelor edilitare;
- rețeaua de străzi din municipiul Aiud se impune a fi completată în zonele propuse pentru extinderea teritoriului intravilan;
- rețeaua pentru transport ecologic este insuficient dezvoltată, neexistând o alternativă la transportul auto (în special piste pentru biciclete și cicloturism);
- imobilele din patrimoniul Municipiului Aiud, neutilizate în prezent, necesită o administrare eficientă, stabilindu-se destinația corespunzătoare și admisă în același timp în condițiile legii;
- se impune continuarea acțiunilor de reabilitare termică/eficiență energetică;
- este oportună exploatarea surse regenerabile de producere a energiei(biomasă agricolă și lemnoasă, energie solară și eoliană);



---

**PROGRAMUL 2.1. DEZVOLTAREA ȘI REABILITAREA INFRASTRUCTURII DE DRUMURI PUBLICE ȘI A ZONELOR PUBLICE DE INTERES LOCAL;**

Măsuri propuse:

- 2.1.1 Legături rutiere secundare reabilite și nou construite către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T (drumuri județene, descărcări autostrada, conectivitatea la rețeaua de baza - CORE TEN-T)
- 2.1.2 Reabilitarea și modernizarea căilor de circulație auto și pietonală, reabilitarea piețelor publice și a zonelor publice definite ca puncte de atracție;
- 2.1.3 Asigurarea fluidizării traficului și semnalizarea rutieră corespunzătoare;
- 2.1.4 Dotarea cu mobilier urban a zonelor publice.

---

**PROGRAMUL 2.2 DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ȘI TRANZIȚIA LA O ECONOMIE CIRCULARĂ ;**

Măsuri propuse:

- 2.2.1 Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă,
- 2.2.2 Extinderea și reabilitarea rețelelor de canalizare,
- 2.2.3 Extinderea și reabilitarea rețelelor de energie electrică și
- 2.2.4 Extinderea și reabilitarea rețelelor de gaze naturale,
- 2.2.5 Dezvoltarea schemelor de gestionare a deșeurilor prin:
  - extinderea sistemului de colectare separată a deșeurilor reciclabile
  - extinderea capacităților de sortare și reciclare
  - extinderea sistemului de colectare separată a biodeșeurilor
  - realizarea de capacități de compostare pentru deșeurile verzi
  - realizarea de instalații de digestie anaerobă
- 2.2.6 Întărirea capacității de pregătire pentru implementarea economiei circulare la nivelul autorităților publice

---

## PROGRAM 2.3 TRANZITIE ENERGETICĂ BAZATĂ PE EFICIENȚĂ ENERGETICĂ, EMISII REDUSE, SISTEME INTELIGENTE DE ENERGIE, REȚELE SI SOLUȚII DE STOCARE

### Măsuri propuse:

- 2.3.1 Investiții în clădirile rezidențiale în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, inclusiv activități de consolidare în funcție de riscurile identificate și măsuri pentru utilizarea unor surse alternative de energie
- 2.3.2 Investiții în clădirile publice în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, inclusiv activități de consolidare în funcție de riscurile identificate și măsuri pentru utilizarea unor surse alternative de energie
- 2.3.3 Echipamente și sisteme inteligente pentru asigurarea calității energiei electrice
- 2.3.4 Implementarea de soluții digitale pentru izolarea defectelor și realimentarea cu energie în Municipiul Aiud

---

## PROGRAM 2.4 PROTECȚIA MEDIULUI PRIN CONSERVAREA BIODIVERSITĂȚII, ASIGURAREA CALITĂȚII AERULUI ȘI DECONTAMINARE A SITURILOR POLUATE

### Măsuri propuse:

#### Calitatea aerului

- 2.4.1 Decontaminarea și ecologizarea siturilor contaminate și potențial contaminate, inclusiv refacerea ecosistemelor naturale și asigurarea calității factorilor de mediu, în vederea protejării sănătății umane
- 2.4.2 Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investițiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane.
- 2.4.3 Reconversia funcțională a terenurilor virane degradate/ neutilizate/ abandonate
- 2.4.4 Modernizarea/ extinderea spațiilor verzi existente
- 2.4.5 Achiziția de echipamente pentru măsurarea poluanților în aerului ambiental
- 2.4.6 Dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport, ciclism, material rulant, combustibili alternativi)
- 2.4.7 Achiziționare autobuze nepoluante
- 2.4.8 Dezvoltarea unor culoare de mobilitate
- 2.4.9 Infrastructuri pentru combustibili alternativi
- 2.4.10 Calitatea aerului și reducerea zgomotului

---

**PROGRAM 2.5 PROMOVAREA ADAPTĂRII LA SCHIMBĂRILE CLIMATICE, PREVENIREA ȘI GESTIONAREA RISCURILOR**

Măsuri propuse:

- 2.5.1 Managementul inundațiilor și reducerea impactului acestora și ale celorlalte fenomene naturale asociate principalelor riscuri accentuate de schimbările climatice asupra populației, proprietății și mediului
- 2.5.2 Măsuri pentru sistemul de gestionare a riscurilor, inclusiv creșterea rezilienței la nivel local și adaptarea continuă la realitatea operațională.

---

**PROGRAM 2.6 FRUCTIFICAREA AVANTAJELOR DIGITALIZĂRII, ÎN BENEFICIUL CETĂȚENILOR, AL COMPANIILOR ȘI AL MUNICIPIULUI AIUD**

Măsuri propuse:

- 2.6.1 Securitate cibernetică, interoperabilitate pentru proiectele de digitalizare ale serviciilor publice la nivel local
- 2.6.2 Sprijin pentru intervenții de tip smart-city (siguranța publică, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, rețele de trafic și transport public, iluminat public, sisteme GIS, etc.) aplicabile în zone funcționale urbane
- 2.6.3 Dezvoltarea și asigurarea sustenabilității digitalizării serviciilor publice la nivel local

## OBIECTIVUL STRATEGIC 3 ASIGURAREA SERVICIILOR PUBLICE

### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului :

- Cererea adresată unităților specializate din Municipiul Aiud de către cetățenii din întreaga zonă, privind acordarea serviciilor de sănătate diversificate și de calitate, impune concentrarea acțiunilor în scopul creșterii calității actului medical, prin dezvoltarea investițiilor în infrastructura de sănătate;
- Numărul persoanelor supuse riscului de sărăcie și de excluziune socială (persoane de etnie romă, persoane care nu au venituri și/sau locuință, etc.) este în creștere, iar serviciile sociale oferite acestora sunt insuficiente;
- Creșterea nivelului de viață al populației este și rezultatul acțiunilor de educație și incluziune socială, iar pentru atingerea acestor obiective este nevoie de responsabilizarea, sprijinul și implicarea comunității;
- Persoanele vârstnice, al căror număr este în creștere, nu beneficiază de suficiente locuri în centrele rezidențiale din zonă, iar serviciile de asistență la domiciliu nu acoperă cererea din partea potențialilor beneficiari;

**PROGRAMUL 3.1. CREȘTEREA ACCESULUI EGAL ȘI ÎN TIMP UTIL LA SERVICII SOCIALE DE CALITATE, SUSTENABILE ȘI CU PREȚURI ACCESIBILE; MODERNIZAREA SISTEMELOR DE PROTECȚIE SOCIALĂ, INCLUSIV PROMOVAREA ACCESULUI LA PROTECȚIE SOCIALĂ;**

### Măsuri propuse:

3.1.1 Modernizarea infrastructurii și a echipamentelor folosite în furnizarea serviciilor de asistență socială și adaptarea la nevoile populației prin:

- Sprijinirea funcționării și îmbunătățirea infrastructurii și modernizarea echipamentelor utilizate de furnizorii publici și privați în acordarea serviciilor sociale
- Creșterea competențelor profesionale a personalului din cadrul serviciilor sociale și inițierea unor măsuri complementare de motivare a acestora

- Creșterea capacității de intervenție în caz de urgență sau de risc, luând în considerare și actualul context al epidemiei COVID-19 (având în vedere riscul de izolare sau separare a membrilor familiei);

3.1.2 Dezvoltarea unor noi servicii sociale, în raport cu nevoile și solicitările beneficiarilor prin:

- înființarea unor servicii sociale noi de protecție și îngrijire pentru categoriile vulnerabile aflate în creștere (în special persoane vârstnice și persoane cu dizabilități)
- Dezvoltarea unor servicii de informare și consiliere inclusiv consiliere psihologică pentru copii și părinți, inclusiv consiliere parentală cu scop preventiv
- Crearea unui sistem informatic de diagnoză și monitorizare a nevoilor sociale și a rezultatelor serviciilor și intervențiilor realizate

3.1.3 Integrarea beneficiarilor de asistență socială în comunitate și câștigarea prestigiului social

- Dezvoltarea unor programe de sprijinire a persoanelor cu dizabilități pentru o cât mai bună integrare în comunitate
- Dezvoltarea unor programe integrate pentru persoanele din categorii vulnerabile pentru depășirea situațiilor de dificultate și integrare socială
- Dezvoltarea unor programe pentru comunitățile marginalizate de recuperare a decalajelor și evitarea segregării

3.1.4 Inserția socială a persoanelor vulnerabile și creșterea gradului de independență prin dobândirea autonomiei sociale și economice

- Creșterea gradului de integrare pe piața muncii a persoanelor vulnerabile și creșterea calității vieții acestora
- Promovarea avantajelor vieții autonome social și financiar ale persoanei și familiei și ale conceptelor de economie socială, antreprenariat social etc.
- Crearea unui parteneriat strategic cu mediul de afaceri care oferă locuri de muncă persoanelor vulnerabile
- Dezvoltarea unor măsuri de prevenire a situațiilor de vulnerabilitate

**PROGRAMUL 3.2. CREȘTEREA ACCESULUI EGAL ȘI ÎN TIMP UTIL LA SERVICII MEDICALE DE CALITATE, SUSTENABILE ȘI CU PREȚURI ACCESIBILE; ÎMBUNĂTĂȚIREA ACCESIBILITĂȚII, A EFICACITĂȚII ȘI A REZILIENȚEI SISTEMELOR DE SĂNĂTATE ȘI A SERVICIILOR DE ÎNGRIJIRE PE TERMEN LUNG**

**Măsuri propuse:**

**3.2.1 Măsuri pentru dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale la nivelul Municipiului Aiud;**

**3.2.1.1 Dotarea si/sau modernizarea infrastructurii:**

- cabinetelor medicilor de familie
- centrelor unde se desfășoară activitate de asistență medicală comunitară, inclusiv centre de permanență
- pentru medicina școlară (inclusiv asistența stomatologică școlară) - Infrastructură de calitate pentru asigurarea accesului copiilor și tinerilor la servicii de sănătate în unitățile de învățământ
- dezvoltarea unei infrastructuri de calitate în școli, cu prioritate pentru mediul rural și pentru școlile cu infrastructură precară

**3.2.1.2 Dotarea / reabilitarea / consolidarea / extinderea / construirea / modernizarea clădirilor/ infrastructurii:**

- unităților sanitare/ altor structuri care desfășoară activități medicale de tip ambulatoriu

**3.2.1.3 Dotarea/ extinderea/ modernizarea clădirilor/ infrastructurii:**

- unități sanitare care furnizează servicii de recuperare (inclusiv centre de recuperare medicală, recuperare neurologică și post-traumatică ), paliative și îngrijiri pe termen lung
- unități sanitare acuzi în vederea transformării acestora în unități sanitare care furnizează servicii de recuperare, paliative și îngrijiri pe termen

**3.2.2. Asigurarea continuității îngrijirilor din asistența medicală primară și integrarea cu serviciile de asistență medicală comunitară**

- Implementarea de metodologii/standarde și a procedurile de „parcurs terapeutic” pentru cele mai frecvente patologii cu care se confruntă MF
- dezvoltarea serviciilor de asistență medicală comunitară

**3.2.3 Măsuri pentru creșterea accesului la serviciile de sănătate**

**3.2.4 Dezvoltarea serviciilor medicale (în special cele de prevenție și educație pentru sănătate) furnizate în comunitate**

**3.2.5 Asigurarea continuității serviciilor medicale**

3.2.6 Dezvoltarea continuă a competențelor și a cunoștințelor și abilităților furnizorilor din asistența medicală în funcție de evoluția practicii medicale și a noilor tehnologii, în acord cu măsurile de transformare de la nivelul serviciilor din sistemul de sănătate, inclusiv măsuri de formare/ specializare -utilizare echipamente medicale și utilizare metode moderne de investigare, intervenție, tratament.

3.2.7 Măsuri FSE de consolidare a capacității, inclusiv pregătire specifică a personalului

3.2.8 Implementarea de standarde de organizare și funcționare, metodologii, ghiduri de practică și proceduri de „parcurs terapeutic”, etc

3.2.9 Măsuri de tip FSE pentru implementarea operațiunilor care vizează Informatizarea sistemului medical

---

### PROGRAMUL 3.3 ÎMBUNĂTĂȚIREA SERVICIILOR EDUCAȚIONALE

#### Măsuri propuse:

3.3.1 Construire / reabilitare / modernizare / extindere / echipare infrastructura pt. nivel ante preșcolar și preșcolar, învățământ primar, secundar,

3.3.2 Construire / reabilitare / modernizare / dotare centre de educație și formare profesională / învățământ dual, inclusiv pentru accesibilitatea elevilor cu dizabilități (sistem de educație incluziva)

3.3.3 Sprijin pentru realizarea de către centrele /cluburile de tineret publice sau private sau alți actori interesați a unor rețele de lucrători de tineret, identificați/activați și selectați din rândul NEET și instruiți pentru furnizarea de servicii de outreach și activare a tinerilor, inclusiv NEET, și înregistrarea la furnizorii de servicii de ocupare publici sau privați, în vederea oferirii de servicii de ocupare

3.3.4 Sprijin pentru promovarea și furnizarea unor pachete integrate de masuri de activare a tinerilor, inclusiv NEET (consiliere, inclusiv antreprenorială, mediere, prime de ocupare, subvenții angajatori, formare profesională/ucenicii/stagii, evaluare de competențe, programe de a doua șansă, prime de instruire destinate acoperirii cheltuielilor asociate instruirii - transport, masă etc., subvenționarea costurilor aferente școlii de șoferi , stimularea tinerilor pre-ocupare prin stagii scurte la diferiți angajatori pentru a lua contact cu domeniul respectiv de activitate, stimulare angajatori post-ucenicie)

3.3.5 Programul “Voluntar Sâmbătă” (acordare de granturi):

- familiarizarea tinerilor cu rigorile solicitate la un loc de muncă, cu aspectele ce țin de practicarea unei meserii;

- dezvoltarea competențelor transversale: munca în echipă, respectarea termenelor, punctualitatea, încrederea în sine etc.
  - obținerea experienței în muncă
- 3.3.6 Sprijin/parteneriat în implementarea mecanismului de monitorizare și avertizare pentru combaterea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a școlii adresat copiilor și tinerilor, care fie sunt în situație de risc de abandon școlar, fie sunt în afara sistemului educațional prin acțiuni precum:
- a) informarea și formarea resurselor umane de la nivelul școlii și din comunitate pentru implementarea mecanismului operațional de detectare și identificare a riscului și de prevenire, intervenție și compensare a abandonului școlar;
  - b) dezvoltarea rețelei de mediatori școlari;
  - c) implementarea planurilor de intervenție specifice stabilite la nivelul unităților de învățământ, prin intermediul unei scheme de granturi pentru unitățile care au copii / elevi / tineri în situație de risc de abandon școlar sau de părăsire timpurie a școlii.
  - d) campanii de conștientizare la nivel local
- 3.3.7 ÎMBUNĂTĂȚIREA ACCESULUI LA ÎNGRIJIREA ȘI EDUCAȚIA TIMPURIE A COPILULUI (ÎETC) prin diversificarea și flexibilizarea SERVICIILOR DE SUPT SOCIO-EDUCAȚIONAL (educație ante preșcolară și învățământ preșcolar), cu prioritate pentru copiii care provin din familii defavorizate:
- Elaborarea de strategii locale pentru educație timpurie, în parteneriat cu actorii de la nivel local implicați în educația și îngrijirea timpurie a copiilor, precum și pilotarea și/sau extinderea unor servicii complementare (centre de joacă, ludoteci etc.) pentru copiii de la naștere la 6 ani, în coordonarea metodologică a serviciilor standard (creșă și grădiniță);
  - Asigurarea materialelor educaționale (ex.: produse de papetărie, jocuri educative, cărți de colorat, caiete de lucru, plastilină, acuarele etc.) pentru încurajarea participării la educație timpurie a copiilor de 5 ani care, conform noilor prevederi legale în vigoare, fac parte din învățământul obligatoriu;
  - Sprijin pentru dezvoltarea de programe de informare, consiliere și educație parentală pentru familiile copiilor ante preșcolari și preșcolari, cu focalizare pe familiile copiilor proveniți din grupuri vulnerabile (în special pentru persoane care au în grijă copii cu dizabilități sau ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate).



3.3.8 DEZVOLTAREA ȘI EXTINDEREA PROGRAMULUI „ȘCOALĂ DUPĂ ȘCOALĂ”, complementar cu programul “Masă caldă” care să includă educație remedială pentru asigurarea dezvoltării competențelor cheie și a succesului școlar, suport educațional (inclusiv dezvoltare personală, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, coaching etc.), consiliere și activități recreative și de socializare, în special pentru elevii proveniți din grupuri sau zone dezavantajate, inclusiv prin organizarea și finanțarea de scheme de granturi, care să sprijine școli cu nevoi de ameliorare a rezultatelor școlare și de creștere a ratei de absolvire și a ratei de tranziție către nivelul următor de învățământ

3.3.9 Măsuri de sprijin pentru revenirea în sistemul de învățământ, pentru finalizarea învățământului obligatoriu, precum și pentru continuarea studiilor profesionale și liceale, cu accent pentru elevii aparținând grupurilor vulnerabile, precum:

- asigurarea costurilor cu transportul, burse, .
- implementarea la nivel local a măsurilor naționale privind accesibilizare a unităților de învățământ

3.3.10 Măsuri de sprijin pentru finalizarea învățământului obligatoriu, precum și pentru continuarea studiilor profesionale și liceale, cu accent pe elevii aparținând grupurilor vulnerabile, inclusiv programul „a doua șansă”

3.3.11 Servicii de Identificare, îndrumare, sprijin și management de caz pentru persoanele din grupurile dezavantajate în vederea facilitării accesului pe piața muncii ( inclusiv prin echipe mobile locale de experți formate din 1 consilier/agent de ocupare +1 asistent social + 1 mediator școlar +1 mediator sanitar), în complementaritate cu serviciile de management de caz acordate pentru comunitățile marginalizate finanțate în cadrul OS iv prin Programul Operațional Combaterea Sărăciei

3.3.12 Pregătirea de intervenții integrate, care să cuprindă cel puțin următoarele acțiuni:

- identificarea dimensiunii fenomenului de deficit de forță de muncă și migrație sezonieră prin inițierea de studii;
- identificarea persoanelor care se supun migrației sezoniere, motivarea acestora prin acțiuni specifice;
- proiectarea serviciilor suport pentru reducerea deficitelor în parteneriat cu comunitatea locală, cu partenerii sociali și cu alte părți interesate (angajatori, etc);

3.3.13 Promovarea conceptelor de economie socială și antreprenoriat social, inclusiv a evenimentului “luna economiei sociale” - târguri de produse și servicii, conferințe, workshopuri, mese rotunde

## OBIECTIVUL STRATEGIC 4: PROMOVAREA EFICIENȚEI, ACCESIBILITĂȚII ȘI SUSTENABILITĂȚII

### Concluzii ce au determinat stabilirea obiectivului:

- Primăria Municipiului Aiud și-a propus să implementeze o serie complex de politici publice prin acest PSI, iar condiția necesară pentru a implementa cu succes aceste politici constă în dezvoltarea capacității administrative a primăriei prin dezvoltarea profesională a angajaților primăriei, prin îmbunătățirea managementului resurselor umane, prin standardizarea proceselor administrative, prin transparentizarea procesului de luare a deciziilor, prin dezvoltarea și implementarea unor sisteme de monitorizare și evaluare periodică a PSI și a strategiilor sectoriale.
- Acest obiectiv se referă și la calitatea de a administra și gestiona politicile de dezvoltare ale ansamblului de servicii sociale în contextul multiplelor altor categorii de intervenții care au în vedere domeniul social. Chiar dacă vorbim de implicarea unor competențe instituționale și niveluri de decizie externe, motorul care trebuie să miște acest sistem trebuie să fie DAS, Direcția de Asistență Socială din cadrul Primăriei municipiului Aiud. De capacitatea de a iniția, de a gestiona și administra acțiuni, proiecte, parteneriate, relații cu instituții sau alți parteneri privați, depinde ritmul și calitatea dezvoltării sistemului de servicii din domeniul asistenței sociale al orașului.
- Acest obiectiv strategic are în vedere atât creșterea competențelor și dezvoltarea infrastructurii Direcției de Asistență Socială cât și dezvoltarea unor mecanisme de consultare și parteneriat cu comunitatea ale Administrației publice locale, pe bazele relațiilor deja existente, cu accent pe animarea, participarea și responsabilizarea comunității.
- Deasemenea, realizarea acestui obiectiv urmărește și multiplicarea rezultatelor care se obțin prin implementarea diverselor măsuri, proiecte, decizii administrative etc, astfel încât progresul să se facă echilibrat pentru toate componentele domeniului sănătății. Mai mult, este urmărită creșterea capacității de intervenție integrată în contextul dinamicii celorlalte domenii ale vieții social- economice ale comunității în vederea unei dezvoltări sustenabile a orașului Aiud

## PROGRAM 4.1: DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE A PRIMĂRIEI ȘI A UNITĂȚILOR SUBORDONATE SAU ÎN COORDONARE

### Măsuri propuse:

4.1.1 Îmbunătățirea stabilității funcționale a Primăriei Municipiului Aiud și a instituțiilor aflate în subordinea acesteia, asigurarea unui management performant al fondurilor publice prin aplicarea standardelor de control intern/managerial

4.1.1.1 Întărirea capacității Primăriei Municipiului Aiud prin participarea la cursuri de formare profesională continuă a persoanelor responsabile de dezvoltarea și implementarea de politici publice, pentru a permite o formulare îmbunătățită a strategiei și o operaționalizare eficientă a PSI

4.1.1.2 Asigurarea unui management performant la nivelul Primăriei Municipiului Aiud, în concordanță cu obiectivele existente și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor publice, în mod economic, eficient și eficient, prin aplicarea standardelor sistemului de control intern/managerial

4.1.2 Creșterea eficacității și transparenței proceselor de elaborare, evaluare și implementare a unor politici publice de calitate, fundamentate pe studii de impact

4.1.2.1 Dezvoltarea sistemelor de monitorizare și evaluare la nivelul primăriei Municipiului Aiud

4.1.2.3 Consultarea cu beneficiarii și părțile interesate implicate, pentru formularea și publicarea de politici publice

4.1.2.4 Asigurarea transparenței în procesul decizional și în formularea politicilor publice

4.1.3 Creșterea calității profesionale a resurselor umane, a gradului de cunoaștere, înțelegere și aplicare a standardelor de integritate

4.1.3.1 Îmbunătățirea managementul resurselor umane și adaptarea la nevoile organizației

4.1.3.2 Creșterea gradului de cunoaștere, înțelegere și aplicare a standardelor de integritate de către angajați și beneficiarii serviciilor publice

4.1.4 Dezvoltarea capacității Primăriei Municipiului Aiud de a gestiona sistemul local de sănătate prin:

4.1.4.1 Realizarea unui sistem informatic de monitorizare a stării de sănătate a locuitorilor și a factorilor de risc

4.1.4.2 Creșterea nivelului de implicare și dezbateri la nivel local prin promovarea parteneriatului și a consultării comunității pentru unele decizii.

4.1.4.3 Creșterea capacității de analiză și prognoză, de planificare și management strategic;

4.1.4.4 Asigurarea și monitorizarea calității serviciilor de sănătate publice

și private, implementarea de mecanisme de asigurare a calității

4.1.5 - Creșterea capacității administrative și dezvoltarea infrastructurii Direcției de Asistență Socială

4.1.6 Dezvoltarea unor mecanisme la nivelul administrației publice de consultare și parteneriat cu scopul implicării partenerilor sociali și ai cetățenilor din comunitate

Intocmit de:

Expert planificare strategică partener

Mihai Vîlnoiu